



Kleine Anfrage
des Abgeordneten Christopher Vogt (FDP)
und Antwort
der Landesregierung – Minister und Chef der Staatskanzlei

Ausgaben der Ministerien für externe Beratung

Vorbemerkung der Landesregierung

Begriffsdefinition

Für die Beantwortung der Kleinen Anfrage erfolgt eine Orientierung an der Definition des Begriffs „externe Beratung“ durch den Haushaltsausschuss des Deutschen Bundestages. Mit Beschluss vom 28.06.2006 ist der Begriff wie folgt definiert:

Gegenstand der externen Beratung ist eine entgeltliche Leistung, die dem Ziel dient, im Hinblick auf konkrete Entscheidungssituationen des Auftraggebers praxisorientierte Handlungsempfehlungen zu entwickeln und zu bewerten, den Entscheidungsträgern zu vermitteln und ggf. ihre Umsetzung zu begleiten. Leistungsempfänger sind dabei Einrichtungen der unmittelbaren oder mittelbaren Bundesverwaltung sowie Einrichtungen außerhalb der Bundesverwaltung, soweit sie durch Bundesmittel institutionell gefördert werden; Leistungserbringer ist eine außerhalb dieses Bereichs tätige natürliche oder juristische Person.

„In der Regel kann davon ausgegangen werden, dass es sich bei

- *Verträgen zur Beantwortung von technischen oder rechtlichen Fragestellungen der laufenden Verwaltung in Einzelfällen,*
- *Werkverträgen,*

nicht um Beraterverträge handelt, sofern nicht ein Beratungscharakter nach den o.g. Definitionsmerkmalen erkennbar ist.

Nicht als Beraterverträge gelten:

- *Gutachten oder Beratungen im Zusammenhang mit Forschungs- und Bildungsförderungsprojekten, begleitenden wissenschaftlichen Evaluierungen zu Fördermaßnahmen,*
- *Wissenschaftliche Gutachten zu spezifischen Fachfragen,*
- *Verträge zur Beantwortung von Fragen durch Kommissionen,*
- *Aufträge für Redemanuskripte sowie*
- *Beratungsleistungen in Verträgen, in denen Nicht-Beratungsleistungen überwiegen (z.B. Kauf von 50 Kopiergeräten mit drei Tage Beratung hinsichtlich Aufstellung und Netzeinbindung).“*

Auf der Grundlage dieser Definition wurde die Bearbeitung rechtlicher Fragestellungen nur im Ausnahmefall berücksichtigt, wenn die erbrachten Leistungen eindeutig den Charakter von Beratungsleistungen aufwiesen. Daher ist es möglich, dass es Abweichungen zur Beantwortung der Kleinen Anfrage „Kosten für Beratungsleistungen im Rahmen der Northvolt-Ansiedlung“ gibt.

Vorgehen

Unter Federführung der Staatskanzlei wurden der Umfang sowie die Einsatzbereiche für externe Beratung bei den Ressorts abgefragt und für die Beantwortung der Kleinen Anfrage zusammengeführt. Aufgrund der Kürze der Zeit war es nicht möglich, die einheitliche Anwendung der Definition durch die Ressorts für externe Beratungsleistungen in jedem Einzelfall abschließend zu prüfen.

1. Wie viel Geld hat die Landesregierung bzw. haben die verschiedenen Ministerien in den letzten drei Jahren jeweils für externe Beratung ausgegeben? Bitte nach Jahren und jeweiligem Ministerium aufschlüsseln.

Antwort:

In der nachfolgenden Tabelle sind die von den Ministerien übermittelten Kosten für externe Beratung für den Zeitraum vom 01.01.2023 bis 31.12.2025 aufgeführt. Die Kosten sind je Ministerium und je Jahr dargestellt und auf volle Euro gerundet. Maßgeblich für die Zuordnung ist der Zeitpunkt des Mittelabflusses.

In den Summen der Staatskanzlei sind Kosten für extern begleitete Organisationsuntersuchungen in anderen Dienststellen der Landesverwaltung Schleswig-Holstein enthalten, die zentral von der Staatskanzlei finanziert werden.

	Ministerium	2023	2024	2025	Summe 2023 – 2025
	Staatskanzlei	890.077 €	484.681 €	540.152 €	1.914.910 €
II	MJG	584.647 €	804.011 €	629.818 €	2.018.476 €
III	MBWFK	1.015.594 €	635.323 €	335.763 €	1.986.680 €
IV	MIKWS	242.675 €	2.171.853 €	2.354.206 €	4.768.734 €
V	MEKUN	579.640 €	628.141 €	1.087.736 €	2.295.517 €
VI	FM	363.197 €	251.838 €	53.100 €	668.135 €
VII	MWVATT	773.814 €	367.999 €	751.859 €	1.893.672 €
VIII	MSJFSIG	77.482 €	0 €	35.973 €	113.455 €
IX	MLLEV	233.694 €	109.674 €	30.299 €	373.667 €
	Gesamt	4.760.820 €	5.453.520 €	5.818.906 €	

2. In welchen Bereichen bzw. zu welchen Themen und Projekten hat die Landesregierung bzw. haben jeweils die verschiedenen Ministerien in den letzten drei Jahren externe Beratung in Anspruch genommen? Bitte nach Jahren und jeweiligem Ministerium aufschlüsseln.

(Hinweis: Die Fragen 2 und 3 werden aufgrund des Sachzusammenhangs gemeinsam beantwortet.)

Antwort:

In den nachfolgenden Tabellen werden die von den Ministerien übermittelten Bereiche bzw. Themen und Projekte dargestellt, in denen externe Beratung in Anspruch genommen wurde. Zusätzlich werden die Laufzeiten sowie die beauftragten Unternehmen und Organisationen aufgeführt. Maßgeblich für die Zuordnung ist der Zeitpunkt des Mittelabflusses.

Folgende Themen bzw. Bereiche und Projekte wurden von der Staatskanzlei übermittelt:

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
StK	Führungspotentialanalyse	Aufstiegs-AC in den höheren Dienst	dgp, Deutsche Gesellschaft für Personalwesen e.V.	fortlaufend
StK	Beratungsleistungen für die Auswahl der Nachwuchskräfte der Allgemeinen Verwaltung Eignungsdiagnostik - Unterstützung bei der Durchführung des Auswahlverfahrens	Begleitung Auswahlverfahren (Online-Test und Assessmentcenter)	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	fortlaufend
StK	Kompetenz-Kompass 2.2	Unterstützende Maßnahme für Führungskräfte und Führungsnachwuchskräfte	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	fortlaufend
StK	Durchführung einer Evaluation für das gemeinsame Tandemförderprojekt mit der Aktion Mensch "Inklusion vor Ort"	Das Förderprogramm „Inklusion vor Ort“ wird in Schleswig-Holstein paritätisch durch den Aktion Mensch e. V. und das Land (vertreten durch die Staatskanzlei des Landes Schleswig-Holstein) getragen. Es sollen in einer externen Evaluation die Funktionsweise des Programms und das Gelingen überprüft werden, die fünf geförderten Netzwerke in Schleswig-Holstein bei einer wirkungsorientierten Arbeitsweise vor Ort zu unterstützen und damit zu einem Beitrag für einen inklusiven und barrierefreien Sozialraum zu leisten.	Univation Institut für Evaluation Dr. Beywl & Associates GmbH	2022 bis 2027
StK	Umsetzung einer filmischen Dokumentation zur Inklusion	Der Film stellt eine Maßnahme der StK im Rahmen des Fokus-Landesaktionsplans 2022 zur Umsetzung der UN-Behindertenrechtskonvention dar. Hauptziel des Films ist die Sensibilisierung des Publikums für die Wichtigkeit einer vielfältigen Gesellschaft, für den Abbau von Vorurteilen und ableistischen Denk- und Handlungsweisen sowie für gelebte Inklusion und	mehrkom - Agentur für soziale Kommunikation Neu: Bentert & Bentert mehrkom GbR	2022 bis 2023

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
		daraus resultierend für eine Gesellschaft, in welcher jeder Mensch Chancengleichheit erfährt.		
StK	Entwicklung einer App für Partizipation und Übersetzungsdienst für Leichte Sprache (Prototyp)	Viele Texte im Bereich der öffentlichen Stellen sind sprachlich anspruchsvoll. Partizipations-Angebote in Leichter oder verständlicher Sprache sind kaum vorhanden. Dies führt dazu, dass Teile der Bevölkerung, also bspw. Menschen mit kognitiven Beeinträchtigungen, sich nur schwer an politischen Prozessen beteiligen können. Ziel des Gesamtprojektes ist es, eine App zu entwickeln, die Partizipation in verständlicher Sprache und ohne Hürden ermöglicht. Damit soll die Demokratie- und Medienkompetenz gestärkt werden. Zudem soll - unabhängig von der Partizipations-App - die automatisierte Übersetzung von Texten in Leichte Sprache ermöglicht werden. Ein Prototyp für die Partizipations-App wurde in diesem Vorprojekt entwickelt. Für den Übersetzungsdienst wurden Handlungsempfehlungen von Dataport entwickelt.	Dataport AöR und JIL - Joint Innovation Lab (UzL)	2022
StK	E-Government-Strategie	Expertisen und Analysen zur Fortschreibung der E-Government- und Digitalisierungsstrategie	Gartner	11/2020 bis 12/2024
StK	Begleitung bei der Einführung einer prozessorientierten Organisationsstruktur im Landesarchiv Schleswig-Holstein	Umsetzungsprojekt infolge der Organisationsuntersuchung im Landesarchiv (10/2020 bis 02/2021)	Prognos AG	03/2022 bis 12/2023
StK	Umsetzung der Automatisierung eines Prozesses durch Robotic Process Automation (RPA) im Integrationsamt des Landes Schleswig-Holstein	Pilotierung für Robotic Process Automation	Sopra Steria	09/2022 bis 02/2023

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
StK	Moderation des Workshops "Kurs Zukunft: Zusammenarbeit in der Landesverwaltung SH"	Durchführung eines ressortübergreifenden Workshops im Bereich "Neues Arbeiten"	Change4Success	10/2023
StK	Vorbereitung, Organisation, Moderation und Durchführung Workshop für Messteams der Ausbildungsbereiche	Nachwuchskräftewerbekampagne	Stefanie Keller	06/2023
StK	Workshop-Reihe: Zielgruppengerechte Kommunikation zur Digitalstrategie des Landes Schleswig-Holstein	Die Landesregierung Schleswig-Holstein hat einen ressortübergreifenden digitalstrategischen Prozess gestartet und ist dabei, eine starke Wort-Bild-Marke zu entwickeln, mit der der Anspruch der Landesregierung auch visuell sichtbar gemacht werden soll. Ziel ist es, Schleswig-Holstein zu einer digitalen Vorreiterregion zu machen.	PD – Berater der öffentlichen Hand GmbH	01/2023 bis 12/2023
StK	Rechtliche Beratungsleistung bzgl. der Formulierung einer Vereinbarung mit der Region Heide	Aufsetzung einer Vereinbarung zwischen der Region Heide und dem Land Schleswig-Holstein zur Begleitung der Ansiedlung einer Batteriezellfabrik in der Region Heide einschließlich ihrer infrastrukturellen Auswirkungen	GÖRG Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB	02/2023 bis 04/2023
StK	Konzept Veränderungsmanagement Datenstrategie	Kabinettsbeschluss KV-Nr. 224/2022	Prognos AG	07/2023 bis 03/2024
StK	Beratung bei der Erstellung der Landesdatenstrategie	Kabinettsbeschluss KV-Nr. 224/2022	Dataport AöR	01/2023 bis 12/2023
StK	Kompetenz-Kompass 2.1	Unterstützende Maßnahme für Führungskräfte aus dem nachgeordneten Bereich	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	2023
StK	"Zukunftsrat"	Reform öffentlich-rechtlicher Rundfunk	Zukunftsrat i.A. StK RP	04/2023 bis 11/2023
StK	Beratungsleistung für Prozessautomatisierung auf der	Prozessautomatisierung von Verwaltungsabläufen	Lunatec GmbH	01/2024 bis 08/2024

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
	Grundlage von RPA im Landesamt für soziale Dienste (LAsD)			
StK	Organisationsuntersuchung der Abteilung 3 - Fort- und Weiterbildung des IQSH	Weiterentwicklung des IQSH	IPN	02/2024 bis 11/2024
StK	Externe Bewertung des ECMI - Europäisches Zentrum für Minderheitenfragen	Gemäß § 8 des Abkommens zwischen dem Bundesministerium des Innern der Bundesrepublik Deutschland und dem Forschungsministerium des Königreichs Dänemark über das ECMI	Prof. Dr. Siegel	01.2025 bis 12/2025
StK	Erheben von Anforderungen an ein IT-Verfahren für das Kabinettsmanagement	Für die Erhebung der Anforderungen hat ein externer Berater Workshops mit der Staatskanzlei und den Pilotressorts durchgeführt	Dataport AöR	04/2025 bis 03/2026
StK	Automatisierung der Prozesse zur Abrechnung der Schulfahrten mit Robotics Process Automation (RPA)	Es wurden Beratungsleistungen (Projektmanagement, Anforderungsmanagement und Entwicklung) zur Umsetzung der Prozesse in RPA beauftragt	BTC AG	10/2025 bis 06/2026
StK	Verwaltungsleistung weiterdenken – Strategieberatung für Schleswig-Holstein	Entwicklungs- und Beratungsleistungen im Rahmen des Prozesses Digitalstrategie SH sowie konzeptionelle Unterstützungsarbeiten für das Digitalisierungsbeschleunigungsgesetz sowie die strategische Beratung und Unterstützung der StK bei Vorhaben im Zuge der digitalen Transformation des Landes.	Dataport AöR (i.V.m. Rahmenvertragspartnern / Subunternehmen)	10/2025 bis 12/2026
StK	Konzeption über die Ausgestaltung einer Verwaltungsassistenz zur Unterstützung von Bürgerinnen und Bürgern bei der Nutzung des Servicekontos	Digitalisierungsbeschleunigungsgesetz: Grundlage für Verordnungsentwurf nach § 15 Entwurf des Digitalisierungsbeschleunigungsgesetzes	Dataport AöR (i.V.m. iRights.Lab GmbH)	04/2025 bis 06/2025
StK	Kurzgutachten zur Vereinbarkeit des mit dem Digitalisierungsbeschleunigungsgesetz angestrebten Digital-Only-	Digitalisierungsbeschleunigungsgesetz: Entwurf von best practices zur Beschreibung von Maßnahmen, die zu einer verfassungsmäßigen Ausgestaltung des Digital	Dataport AöR (i.V.m. iRights.Lab GmbH)	04/2025 bis 04/2025

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
	Ansatzes mit dem Diskriminierungsverbot gem. Artikel 14 Abs. 2 S. 2 Landesverfassung Schleswig-Holstein	Only-Ansatzes beitragen können.		
StK	Durchführung „Active Sourcing“	Pilotierung des Active Sourcing in zwei Behörden zu jeweils einer Stelle der technischen Berufe, um den Einsatz von KI in Stellenbesetzungsverfahren zu erproben	FEL GmbH	02/2025 bis 12/2025
StK	Dienstleistungsvertrag / Moderationsschulung für juristische Nachwuchskräfte	Onboarding	Stefanie Keller	02/2023 bis 02/2025
StK	Dienstleistungsvertrag	Durchführung Präsentismuskampagne	Institut für Qualitätssicherung in Prävention und Rehabilitation an der Deutschen Sporthochschule Köln (iqpr GmbH)	06/2025 bis 12/2025
StK	Workshop zur Überarbeitung der Basis-Kompetenzen für den Arbeitskreis Personalentwicklung	Entwicklung eines Konzepts „Basiskompetenzen für Mitarbeitende in der Landesverwaltung Schleswig-Holstein“	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	01/2025 bis 07/2025
StK	Rechtsberatung	Rechtsfragen zum Bau eines Gleisanschlusses im Zusammenhang mit dem Vorhaben der Errichtung einer Batteriezellenfabrik in Dithmarschen	Weissleder Ewer	10/2022 bis 02/2023
StK	Rechtsberatung	Weitere Rechtsberatungen im Zusammenhang mit der Ansiedlung einer Batteriezellfabrik in der Region Heide	Weissleder Ewer	02/2023 bis 03/2023
StK	Rechtsberatung	Rechtsfragen bzgl. der Formulierung der Vereinbarung zwischen Region Heide und Land zur Begleitung der Ansiedlung einer Batteriezellfabrik in der Region Heide einschließlich ihrer infrastrukturellen Auswirkungen	GÖRG Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB	02/2023 bis 04/2023

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
StK	Rechtsberatung	Rechtsberatung bezüglich einer Gewährleistungserklärung an und Verwaltungsvereinbarung mit dem Bund	GÖRG Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB	12/2023
StK	Rechtsberatung	Rechtsberatung bzgl. eines Parlamentarischen Einigungsausschussverfahrens	Weissleder Ewer	06/2026 bis 07/2025
StK	Dienstleistungsvertrag	Erstellung eines Kurzugutachtens	Redeker Sellner Dahs	01/2024 bis 03/2024
StK	Dienstleistungsvertrag	Prozessvertretung vor dem BVerfG	Prof. Dr. Hanno Kube	2025 bis zum Abschluss des Verfahrens
StK	Entwicklung und Produktion von Begleitmaterialien, Info-Flyern und barrierefreien Inklusionsboxen zum Inklusionsfilm unter Ziffer 84	Die barrierefreien Inklusionsboxen inkl. Begleitmaterialien und Info-Flyern wurden für Multiplikatoren an Schulen der Sekundarstufen und Hochschulen erstellt, um zu den Themen des o.g. Inklusionsfilms mit Kindern, Jugendlichen und Studierenden arbeiten zu können und damit das Thema Inklusion weiter in die Breite der Gesellschaft zu tragen (Art. 8 UN-BRK).	mehrkom - Agentur für soziale Kommunikation Neu: Bentert & Bentert mehrkom GbR	2024 bis 2025
StK	Entwicklung eines inklusiven Lernspiels „So verschieden, so gleich“ für Kinder in der Primarstufe	In Ergänzung zum Inklusionsfilm und den Inklusionsboxen für Kinder in den Sekundarstufen und Studierende wurde ein inklusives Lernspiel für Kinder in der Primarstufe entwickelt, um auch diese Zielgruppen für das Thema Inklusion und gleichberechtigte Teilhabe zu sensibilisieren (Art. 8 UN-BRK).	mehrkom - Agentur für soziale Kommunikation Neu: Bentert & Bentert mehrkom GbR	2025
StK	Finanzielle Beteiligung an der Entwicklung eines Sensibilisierungsportals „betrifft.Alle“ durch die Lebenshilfe LV Schleswig-Holstein (beauftragt durch das MSJFSIG).	Umsetzung des Art. 8 UN-BRK (Bewusstseinsbildung durch den Staat): Durch gezielte Maßnahmen sollen das Bewusstsein für Menschen mit Behinderungen geschärft, die Achtung ihrer Rechte sowie ihrer Fähigkeiten und ihres Beitrags für die Gesellschaft gefördert werden. Das Sensibilisierungsportale der Lebenshilfe SH ist ein geeignetes und kostengünstiges	Lebenshilfe Landesverband Schleswig-Holstein e.V.	2025

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
StK	Finanzielle Beteiligung an einem Gutachten (Überprüfung Vereinbarkeit Landesrecht mit der UN-BRK) Auftraggeberin: Landesbeauftragte für Menschen mit Behinderungen	Instrument, den Auftrag aus Art. 8 UN-BRK umzusetzen. Ständige Unklarheiten, was unter den Begriffen aus der UN-BRK Normenscreening, Partizipation und Progressionsvorbehalt in der Umsetzung der UN-BRK zu verstehen ist. Die Staatskanzlei (StK 26 – Focal Point nach Art. 33 UN-BRK) hat die Gesamtverantwortung (inhaltlich und politisch) für die Umsetzung der UN-BRK auf Länderebene.	Prof. Dr. Felix Welti – Professor für Sozial- und Gesundheitsrecht, Recht der Rehabilitation und Behinderung an der Universität Kassel und Prof. Dr. Reza Shafaei, Professur für Arbeits- und Sozialrecht an der HAW Kiel.	2025

Folgende Themen bzw. Bereiche und Projekte wurden vom Ministerium für Justiz und Gesundheit übermittelt:

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MJG	Evaluierung des Jugendstrafvollzuges	Länderübergreifende Überprüfung der Wirksamkeit des Jugendstrafvollzuges nach entsprechenden neuen Gesetzesvorgaben	Projektsekretariat beim Kriminologischen Dienst des Landes Nordrhein-Westfalen	seit 2013
MJG	Fachliche Beratung bei der Aufsicht über Angelegenheiten der Gesundheitsfürsorge der Gefangenen in den Justizvollzugsanstalten des Landes Schleswig-Holstein	Sicherstellung der rechtskonformen Gesundheitsfürsorge für die Gefangenen in den Justizvollzugsanstalten des Landes Schleswig-Holstein	Dr. Renée Buck 24999 Wees	laufend
MJG	Begleitung von strukturierten Interviews zur Besetzung von Führungspositionen	Qualitative Verbesserung des Auswahlverfahrens	Ickert Personalkonzepte und Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	jährlich (nach Bedarf)
MJG	Auswertung Kerndatensatz MRV (Maßregelvollzug)	Beschluss der Arbeitsgemeinschaft der obersten Landesgesundheitsbehörden (AOLG) zur länderübergreifenden Auswertung von Daten im MRV	CEUS GmbH	jährlich neu
MJG	Expertenkommission	Regelmäßige Überprüfung MRV. Hier die Evaluierung und Prüfung, ob Behandlungsleitlinien von der Klinik entsprechend umgesetzt werden.	Arbeitsgemeinschaft CEUS und Prof. Dudeck, Alfter/Ulm	2022 bis 2024
MJG	Betrachtung der Versorgungssituation der Geburtshilfe und Neonatologie	Ziel der Versorgungsbedarfsanalyse ist eine genaue Betrachtung der Versorgungssituation der Geburtshilfe und Neonatologie in Schleswig-Holstein. Insbesondere aufgrund von Schließungen einzelner Standorte und stetig neu dazukommenden Struktur- und Qualitätsanforderungen des Bundes soll als weiterer Teil der Analyse der zukünftige Bedarf an geburtshilflichen Abteilungen in durch den Gutachter zu definierenden Versorgungsregionen ermittelt werden.	CURACON GmbH	2022 bis 2023

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MJG	Projektbeirat MDK-Fusion	Die Firma CURACON organisiert und begleitet den Projektbeirat, der die Fusion der Krankenhäuser DIAKO Krankenhaus und Malteser Krankenhaus St. Franziskus-Hospital in Flensburg begleitet	CURACON GmbH	12/2022 bis 12/2025
MJG	Gutachtenerstellung PinS	Einführung eines Point in Space Flugverfahren für die Luftrettung	airsight GmbH	06/2023 bis voraussichtlich 06/2024
MJG	Rechtsberatung	Rechtsberatung im Kontext des Konzessionsvergabeverfahrens Luftrettung	Weissleder.Ewer	04/2023 bis 02/2024
MJG	Betrachtung der Versorgungsbedarfsanalyse stationäre Versorgung	Ziel der Versorgungsbedarfsanalyse ist eine genaue Betrachtung der Versorgungssituation der stationären Versorgung in Schleswig-Holstein.	CURACON GmbH	2023 bis 2024
MJG	Rechtsberatung	Rechtsberatung zur Reform der Krankenhausplanung	Weissleder.Ewer	09/2023
MJG	Gutachtenerstellung zur Verfassungskonformität der Reform der Krankenhausplanung	Beteiligung an Gutachtenbeauftragung mit Bayern, Nordrhein-Westfalen und Baden-Württemberg zur Überprüfung der Verfassungskonformität der Reform der Krankenhausplanung	Prof. Dr. Wollenschläger	05/2023
MJG	Fachberatung zum vorbeugenden Brandschutz in den Justizvollzugseinrichtungen und der Abschiebungshafteinrichtung des Landes Schleswig-Holstein	Erfüllung der rechtlichen Bestimmungen zum Brandschutz in Justizvollzugsanstalten und der Abschiebungshafteinrichtung	VB Planungs-UG 41539 Dormagen	seit 2023
MJG	Fachliche Beratungstätigkeit in Bezug auf eine Personalangelegenheit	Spezielle Kenntnisse im Arbeits- und Beamtenrecht notwendig, um evtl. Folgekosten zu vermeiden	Brock Müller Ziegenbein	2023
MJG	Fachliche Beratungstätigkeit des HPR in Bezug auf eine Personalangelegenheit	Beratung des HPR – Bestellung eines Inklusionsbeauftragten	Oberberg – Hasche – Reinbender	2025

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MJG	Assessment-Center JVA Neumünster Vollzugsleitung	Die unbefristete Übertragung von Führungsfunktionen in allen Führungsebenen der Laufbahngruppe 2.2 aufgrund von öffentlichen und internen Ausschreibungen erfolgt grundsätzlich mithilfe eines AC-Verfahrens	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	2024
MJG	Fachliche Beratungstätigkeit in Bezug auf eine Personalangelegenheit	Spezielle Kenntnisse im Mitbestimmungsrecht notwendig, um einen ordnungsgemäßen Abschluss des Mitbestimmungsverfahrens zu gewährleisten	Rechtsanwälte Tietz, Diercks, Rothe / Lübeck	04/2025
MJG	Assessment-Center JVA Neumünster Vollzugsleitung	Die unbefristete Übertragung von Führungsfunktionen in allen Führungsebenen der Laufbahngruppe 2.2 aufgrund von öffentlichen und internen Ausschreibungen erfolgt grundsätzlich mithilfe eines AC-Verfahrens	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	2025 bis 2026
MJG	Gutachtenerstellung	Gutachtenerstellung zur Frage der Aufrechterhaltung der Handlungsfähigkeit des Personalrates der JVA Flensburg während der Bauphase in der JVA Flensburg	Lauprecht Rechtsanwälte	2024
MJG	Gutachtenerstellung	Gutachtenerstellung zur Frage des vollen Zugriffs auf das Dienstplanerprogramm durch Mitglieder des ÖPR in der JVA Lübeck	Rain Uta Scheel	2024
MJG	Fachliche Beratungstätigkeit in einem Kündigungsverfahren der JVA Lübeck	Spezielle Kenntnisse im Arbeitsrecht notwendig, um evtl. Folgekosten zu vermeiden	rugekrömer	08/2025 bis 09/2025
MJG	Fachliche Beratung in Bezug auf eine Personalangelegenheit	Spezielle Kenntnisse im Arbeits- und Beamtenrecht notwendig, um evtl. Folgekosten zu vermeiden	Brock Müller Ziegenbein	09/2022 bis 04/2024
MJG	Gutachten über die Kostentragung für die Nutzung der Abschiebehafteinrichtung des Landes Schleswig-Holstein	Spezielle Kenntnisse im Verfassungs- und Staatshaftungsrecht erforderlich	Weissleder Ewer	09/2024 bis 09/2025

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MJG	Unterstützungs- und Beratungsdienstleistungen zur Verbesserung der Arbeitsorganisation im Bereich Krankenhausbau, Investitionsfinanzierung und Fördermittelmanagement	Ablösung tradierter Strukturen und Modernisierung der Arbeitssteuerung auch als Anpassung an die anstehende Krankenhausreform	Drees & Sommer	2024
MJG	Unterstützungs- und Beratungsdienstleistungen hinsichtlich Substanzbewertung der Krankenhausinfrastruktur, Arbeitsprozessanalyse und -optimierung sowie Betrachtung von Finanzierungsalternativen	Anpassungsbedarf bestehender Antrags-, Prüf- und Genehmigungsprozesse sowie Begleitung der Baumaßnahmenumsetzung im Bereich Krankenhausfinanzierung an bestehende und neue Anforderungen sowie notwendige Überprüfung des Finanzierungssystems	KPMG Law Rechtsanwalts-gesellschaft mbH	2024 bis 2025
MJG	Unterstützungs- und Beratungsdienstleistungen in Bezug auf das Umsetzungsprojekt „Access. Insight. Intelligence“ – Datenverarbeitungsinfrastruktur für das Krankenhaus- und Gesundheitswesen	Implementierung der im Vorprojekt konzeptionell erarbeiteten Datenstrukturen und Auswertungstools in einem modularen und bereichsübergreifenden Entwicklungsprozess.	valantic Digital Finance GmbH, (ehemals verovis GmbH)	2024 bis 2025
MJG	Versorgungsbedarfsanalyse Psychiatrie	Vorbereitende Analyse des stationären Behandlungsbedarfes in den psychiatrischen Fächern für die Neuaufstellung des LKHP 2027.	Curacon GmbH	08/2024 bis 02/2025
MJG	Begleitung zur Neuaufstellung des Landeskrankenhausplans	Umsetzung der Krankenhausstrukturreform in Schleswig-Holstein unter Berücksichtigung der Bundesvorgaben nach KHVVG und KHAG, Zuweisungsverfahren und Neuaufstellung des LKHP zum 1. Januar 2027	Lohfert & Lohfert AG	seit 08/2025
MJG	Unterstützungs- und Beratungsdienstleistungen in Bezug auf die Landespräventionsstrategie	Unterstützungs- und Beratungsdienstleistungen in Bezug auf die Landespräventionsstrategie	Gerhard Stein, freiberuflicher Berater	2025

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MJG	Datenanalyse	Regionalisierte Analyse pflegerischer Versorgungsstrukturen und -kapazitäten	Deutsches Institut für angewandte Pflegeforschung e.V. / Prof. Dr. Isfort	11/2024 bis 7/2025
MJG	Wissenschaftliche Begleitung und Evaluation der Landespräventionsstrategie	Wissenschaftliche Begleitung und Evaluation der Landespräventionsstrategie	Europa-Universität Flensburg	12/2025 bis 12/2028
MJG	Unterstützung im Bereich der Prüfung der Verwendungsnachweise für die mit dem Maßregelvollzug betrauten Kliniken	Die zweckentsprechende Verwendung der den Maßregelvollzugskliniken des Landes Schleswig-Holstein (HELIOS Klinikum Schleswig und AMEOS Klinikum Neustadt i. H.) zur Verfügung gestellten Landesmittel ist in Form von durchzuführenden Verwendungsnachweisprüfungen des für Gesundheit zuständigen Ministeriums zu überprüfen. Das aktuelle Prüfungsverfahren soll im Hinblick auf eine Vielzahl von ausstehenden Verwendungsnachweisprüfungen auf ihre Effektivität überprüft und durch konzeptionelle Entwicklung neuer Prüfprotokolle weiterentwickelt werden. Im gleichen Zusammenhang werden punktuell einzelne Prüfungsschritte zur Entlastung des für die Verwendungsnachweisprüfung zuständigen Fachreferats durch die externe Beratungsdienstleistung übernommen.	Im Jahr 2025: KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Ab 2026: Aktuell noch offen	2025 bis 2027
MJG	Erstellung eines Strategiepapiers: Rolle des MJG im ÖGD im Bereich Digitalisierung	Erstellung eines Strategiepapiers: Die Rolle des MJG im ÖGD im Bereich Digitalisierung in Schleswig-Holstein soll zukünftig skizziert und es sollen Impulse formuliert werden, die auf Landesebene gegeben werden können, um die kommunale Ebene bei der Erbringung ihrer Aufgaben zu unterstützen.	PD – Berater der öffentlichen Hand GmbH	2024 bis 2026

Folgende Themen bzw. Bereiche und Projekte wurden vom Ministerium für Allgemeine und berufliche Bildung, Wissenschaft, Forschung und Kultur übermittelt:

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MBWFK	Organisationsberatung zur Teilung der Wissenschaftsabteilung gem. Organisationserlass DV 157/2022	Da die Aufgaben zwischen den Bereichen Forschung und Wissenschaft eine Vielzahl von Überlappungen beinhalten und die Trennung ggf. Erwartungen, Hoffnungen, aber auch Ängste und Widerstände auslösen, stellt die externe, neutrale Begleitung des Organisationsentwicklungsprozesses eine hohe Akzeptanz bei den Betroffenen sicher.	Stutz + Partner	10/2022 bis 05/2023
MBWFK	Steuerberatung	Beratung bezüglich des für den 01.01.2023 geplanten Inkrafttretens des § 2b UStG und den damit einhergehenden Fragestellungen, z. B. Vorsteuerabzug, Vertragsgestaltung etc.	Treurat GmbH	09/2022 bis 09/2023;
MBWFK	Dienstvertrag	Begutachtung des Hochschulsystems in Schleswig-Holstein durch den Wissenschaftsrat	Dr. Dietmar Goll-Bickmann	04/2022 bis 12/2022
MBWFK	Rechtsberatung	Leistungspflichten der BRD im Zusammenhang mit dem Hochschulpakt 2020	Weissleder Ewer	2021 bis 2022
MBWFK	Begleitung von Auswahlassessment Centern, Analyse der Bewerbungsgespräche und Abgabe einer darauf gestützten Eignungsprognose.	Die externe Begleitung hat zur qualitativen Verbesserung der Auswahlverfahren auch unter dem Aspekt einer größeren Objektivierung durch Hinzuziehung externen Sachverständigen beigetragen.	Ickert Personalkonzepte	03/2023 bis 12/2023
MBWFK	Konzeption, Implementation und Evaluation von Diagnosestandards zur Feststellung sonderpädagogischer Förderbedarfe	Standardisierung der sonderpädagogischen Feststellungsdiagnostik	Prof. Dr. Alfred Schabmann	01/2022 bis 12/2025
MBWFK	Evaluation des Modellvorhabens ÜSB-INKLUSIV im Rahmen der	Ermittlung von Gelingensfaktoren beim Übergang schwerbehinderter Schülerinnen und Schüler auf	Bernd Prezewowsky, BESA, Glücksburg	08/2021 bis 07/2025

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
	Initiative der Bildungsketten des BMBF in den Regionen Kiel, Lübeck, Schleswig-Flensburg und Segeberg	den ersten Arbeitsmarkt im Anschluss an die Schule		
MBWFK	Durchführung und Begleitung GBU Psyche	Durchführung und Beratung in Fragen des Arbeitsschutzes	AMD TÜV Rheinland	05/2022 bis 12/2024
MBWFK	Erstellung einer grundlegenden Machbarkeitsstudie zur Neuaufstellung der Grenzdokumentationsstätte Lübeck-Schlutup	Erstellung der Entwicklungskonzeption für die Grenzdokumentationsstätte Lübeck-Schlutup	gewerkdesign GmbH und Co. KG, Berlin	10/2022 bis 06/2023
MBWFK	Begleitung und Erarbeitung des Landesaktionsplans gegen Antisemitismus und für die Förderung der Sichtbarkeit jüdischen Lebens	Begleitung des Arbeitsprozesses der Erarbeitung des Landesaktionsplans (insb. Organisation und Durchführung der Arbeitsgruppen, Literaturanalyse, Organisation und Durchführung des Dialogs mit der Zivilgesellschaft)		10/2023 bis 06/2026
MBWFK	Quantitative Auswertung einer Befragung zu den internationalen Aktivitäten der Schulen in Schleswig-Holstein	Die Ergebnisse sollen dem MBWFK als Grundlage zur Erarbeitung von Unterstützungsangeboten dienen, die die Schulen des Landes Schleswig-Holstein in Bezug auf eine systematische und nachhaltige Steigerung von Internationalisierung inhaltlich / finanziell / organisatorisch besser beraten und entlasten.	Martin Förster, Abteilung Zentrale Methodenlehre / Interdisziplinäres Institut für Umwelt-, Sozial- und Humanwissenschaften / Europa-Universität Flensburg	07/2023 bis 08/2023
MBWFK	Befragung zur Nutzung der Plattform Futureskills.sh	Bisheriges Nutzungsverhalten sollte analysiert werden, um zukünftig gezielt Anreize zu schaffen und die Nutzung zu verbessern.	Fachhochschule für Verwaltung und Dienstleistung	01/2023 bis 03/2023
MBWFK	Unterstützung bei der Vorbereitung eines Verbandantrags für ein KI-Anwendungszentrum	Konkret geht es um die fachliche Bewertung der von den Hochschulen eingegangenen Vorschläge für Beiträge zum Aufbau des KI-Anwendungszentrums Schleswig-Holstein vor dem Hintergrund der in der entsprechenden Förderrichtlinie vorgegebenen strategischen Projektzielen und anhand der in 2021 erstellten KI-Landkarte und der zugrunde liegenden Auswertung der KI-Publikationen in Schleswig-Holstein.	Institut für Innovation und Technik in der VDI/VDE Innovation + Technik GmbH	03/2023 bis 05/2023.

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MBWFK	Grundbucheklärung	BV Schenefeld/Kr. Pinneberg: Grundbucheklärung/ Flurstückzusammenschreibung	Brock Müller Ziegenbein	2023
MBWFK	Vergütung anwaltlicher Leistungen	Zuständigkeiten in der Landesregierung betreffend das Institut für Weltwirtschaft	Weissleder Ewer	04/2023 bis 05/2023
MBWFK	Bauliche Entwicklungsplanung	Überarbeitung differenzierte Flächenbedarfsanalyse Musikhochschule Lübeck	HIS-Institut für Hochschulentwicklung e.V.	2022 bis 2023
MBWFK	Rechtliche Beratung Liegenschaftsangelegenheiten	Rahmenvertrag	Ruge Purrucker Makowski Dr. Buss	seit 08/2023
MBWFK	Allgemeine Beratung	allgemeine Beratung Liegenschaftsangelegenheiten	Ruge Purrucker Makowski Dr. Buss	seit 2023
MBWFK	Workshops zur Verbesserung der Zusammenarbeit	externe Moderation	Andrea Pargätzi: Beratung – Coaching	2022 bis 2023
MBWFK	Externes Gutachten	Evaluation überbetrieblicher Lehrlingsunterweisung und Investitionen in Berufsbildungsstätten des Handwerks	Heinz-Piest-Institut	10/2023 bis 08/2024
MBWFK	Externes Gutachten	Aufhebung des JAW-Gesetzes	Brock Müller Ziegenbein	2024
MBWFK	Religionsverfassungsrechtliche und religionswissenschaftliche Begutachtung	Ergänzungsauftrag zu den religionsverfassungsrechtlichen und religionswissenschaftlichen Gutachten zu islamischen Verbänden von 2022	Univ.-Prof. Dr. iur. Dr. h.c. Stefan Muckel Universität zu Köln	12/2025 bis 05/2026
MBWFK	Rechtliche Beratung	Rechtsgutachten zur Verfassungsmäßigkeit einer Antidiskriminierungsklausel im Bereich der Kulturförderung	Weissleder Ewer	02/2024
MBWFK	Rechtliche Beratung	Ergänzung zu Rechtsgutachten zur Verfassungsmäßigkeit einer Antidiskriminierungsklausel	Weissleder Ewer	01/2025 bis 02/2025
MBWFK	Rechtliche Beratung	Klage Nordkirche wg. Staatsleistungen	Weissleder Ewer	12/2024

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MBWFK	Strategische Beratung	Fachexpertise Strategische Kulturentwicklung	Patrick Föhl	05/2024
MBWFK	Wissenschaftliche Evaluation	Fachexpertise Diversitätsentwicklung in Kulturinstitutionen	Prof. Sakura Yamamura, RWTH Aachen	10/2024 bis 04/2026
MBWFK	Strategische Beratung	Fachexpertise Diversitätsentwicklung in Kulturinstitutionen	Anna Zosik Culture Consulting Diversity & Participation	04/2024 bis 03/2025
MBWFK	Gutachten zur Hochschulfinanzierung	Erstellung eines multivariaten Regressionsmodells zur Neujustierung der Hochschulfinanzierung	CHE Gemeinnütziges Centrum für Hochschulentwicklung GmbH	2024
MBWFK	Hochschulvertrag und Einzelzielvereinbarungen mit den Hochschulen 2026-2029	Hochschul- und wissenschaftspolitische Beratung	Dr. Dietmar Goll-Bickmann	05/2023 bis 06/2024
MBWFK	Bauliche Entwicklungsplanung – Flächen- und Funktionsprogramm / Bauliches Entwicklungskonzept Technische Hochschule Lübeck und CAU	Externe Flächenbedarfsanalyse	HIS-Institut für Hochschulentwicklung e.V.	2023 bis 2025
MBWFK	Rechtsberatungsleistungen von Ruge Purrucker Makowski	Beratung	Ruge Purrucker Makowski	2023 bis 2025
MBWFK	Gutachten zur Förderung des Studentenwerkes	Beratung im Sinne eines beihilfekonformen Betrauungsaktes	Brock Müller Ziegenbein	2025
MBWFK	Coaching Supervision einer Organisationseinheit	Coaching Supervision einer Organisationseinheit	Christoph Pörksen, Beratung, Begleitung, Coaching und Supervision	2025
MBWFK	Rechtsberatung	Keine geeigneten internen Ressourcen	Redecker Sellner Dahs	2024 bis 2025

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MBWFK	Rechtliche Beratung	Umsetzung des Rechtsanspruchs auf Ganztagsförderung für Kinder im Grundschulalter	Forvis Mazars	06/2025 bis 11/2025
MBWFK	Überarbeitung und Aktualisierung der Handreichung zur Gestaltung von Verträgen im Rahmen von Ganztagschulen und Betreuungsangeboten an Schulen in Schleswig-Holstein sowie Beratung in Rechtsfragen im Zuge der Einführung des Rechtsanspruchs.	Umsetzung des Rechtsanspruchs auf Ganztagsförderung für Kinder im Grundschulalter	Brock Müller Ziegenbein	01/2025 bis 12/2025

Folgende Themen bzw. Bereiche und Projekte wurden vom Ministerium für Inneres, Kommunales, Wohnen und Sport übermittelt:

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MIKWS	Gutachten zur Aufstellung und Ausarbeitung der neuen Genossenschaftsförderung	Externe Unterstützung war aufgrund von fehlenden Kapazitäten notwendig.	Heidrun Buhse	06/2022 bis 12/2022
MIKWS	Durchführung der Strategischen Umweltprüfungen (SUP) im Rahmen der Neuaufstellung der Regionalpläne für die Planungsräume I, II und III	Gesetzlich vorgeschriebene Strategische Umweltprüfungen für die 1. Entwürfe der Regionalpläne I, II und III. Fachlichkeit im MIKWS nicht vorhanden.	Bosch & Partner GmbH	09/2021 bis 12/2024
MIKWS	Durchführung strategischer Umweltprüfungen (SUP) für die Ausweisung von Vorrang- und Vorbehaltsgebieten für den Abbau oberflächennaher Rohstoffe	Baustein für strategische Umweltprüfungen im Rahmen der Neuaufstellung der Regionalpläne für die Planungsräume I, II und III. Für die Vorrang- und Vorbehaltsgebiete für den Abbau oberflächennaher Rohstoffe ist auf Basis der geänderten regionalplanerischen Entwurfskulisse sowie der aktualisierten Umweltindikatoren eine Rohstoff-UVP erforderlich. Fachlichkeit im MIKWS nicht vorhanden.	Bosch & Partner GmbH	12/2022 bis 09/2023
MIKWS	Normenkontrollverfahren beim Oberverwaltungsgericht zu den Regionalplänen Wind	Beratungstätigkeit in den Verwaltungsgerichtsverfahren.	Weissleder Ewer	seit 09/2021
MIKWS	Erfassung des Einzelhandelsbesatzes in Schleswig-Holstein (Einzelhandelserfassung 2023/ 2024) und der Analyse der Versorgungsbereiche der zentralen Orte und Identifizierung möglicher Versorgungslücken im Bereich der Nahversorgung.	Ergebnis des Runden Tisches Einzelhandels am 30.03.2023 zwischen der Landesregierung (MIKWS/MWVATT), den KLV, den Industrie und Handelskammern und den Einzelhandelsverbänden.	Gesellschaft für Markt- und Absatzforschung mbH	10/2023 bis 09/2024
MIKWS	Erarbeitung einer Baukulturstrategie für das Land Schleswig-Holstein, die	Fehlende Expertise und Kapazitäten für die Erarbeitung einer geeigneten Strategie	marktrausch GmbH	06/2023 bis 12/2023

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
	konkrete Ziele und Maßnahmen auf dem Gebiet der Baukultur definiert			
MIKWS	Verfahrensbetreuung des Landespreises für Baukultur (Planung, Organisation und Durchführung von Auslobung und Vergabe)	Fehlende Expertise und Kapazitäten für die Durchführung des Verfahrens	Büro Luchterhandt & Partner	seit 05/2024
MIKWS	Verfahrensbetreuung der Ausschreibung des Landespreises für Baukultur	Fehlende Expertise und Kapazitäten für die Durchführung des Verfahrens	Gebäudemanagement Schleswig-Holstein AöR	01/2024 bis 07/2024
MIKWS	Rechtsberatung im Rahmen von Gesetzesänderungen sowie für die Durchführung eines In-house-Vergabeverfahrens	Fehlende Expertise und Kapazitäten für die Durchführung des Verfahrens	Hogan Lovells International LLP Düsseldorf, Prof. Dr. Dünchheim	04/2024 bis 09/24
MIKWS	Wissenschaftliche Begleitung der Neuordnung der Finanzströme zwischen dem Land und den Kommunen	Vereinbarung zwischen der Landesregierung und den KLV	Kompetenzzentrum Öffentliche Wirtschaft, Infrastruktur und Daseinsvorsorge e. V. KOWID (Uni Leipzig)	10/2025 bis 12/2026
MIKWS	DiKatSch; Beratungs- und Entwicklungsleistungen im Bereich der Architektur / Systemen; Durchführung von Anforderungsworkshops sowie Markterkundungen	Externe Unterstützung notwendig aufgrund von fehlenden Kapazitäten bzw. Expertise	Dataport AöR in Verbindung IBM IX	10/2021 bis 12/2025
MIKWS	Begleitung eines Auswahlverfahrens	Unabhängige und neutrale Beurteilung von Bewerberinnen und Bewerbern	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	05/2023
MIKWS	Begleitung eines Auswahlverfahrens	Unabhängige und neutrale Beurteilung von Bewerberinnen und Bewerbern	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	06/2023

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MIKWS	Begleitung eines Auswahlverfahrens	Unabhängige und neutrale Beurteilung von Bewerberinnen und Bewerbern	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	07/2023
MIKWS	Begleitung eines Auswahlverfahrens	Unabhängige und neutrale Beurteilung von Bewerberinnen und Bewerbern	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	06/2024
MIKWS	Begleitung von zwei Auswahlverfahren	Unabhängige und neutrale Beurteilung von Bewerberinnen und Bewerbern	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	03/2025
MIKWS	Begleitung von zwei Auswahlverfahren	Unabhängige und neutrale Beurteilung von Bewerberinnen und Bewerbern	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	02/2024
MIKWS	Begleitung eines Auswahlverfahrens	Unabhängige und neutrale Beurteilung von Bewerberinnen und Bewerbern	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	12/2023
MIKWS	Begleitung eines Auswahlverfahrens	Unabhängige und neutrale Beurteilung von Bewerberinnen und Bewerbern	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	09/2025
MIKWS	Entwicklung von Shelter - Modulare Flüchtlingsunterkünfte für Schleswig-Holstein	Entsprechende Expertise war nicht vorhanden.	TH Lübeck	03/2024 bis 12/2024
MIKWS	Erstellung eines Gutachtens	Erstellung eines Gutachtens zur Gründung einer neuen Landesentwicklungsgesellschaft	BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	07/2025 bis 11/2025

Folgende Themen bzw. Bereiche und Projekte wurden vom Ministerium für Energiewende, Klimaschutz, Umwelt und Natur übermittelt:

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MEKUN	Beratung bei Personalauswahlverfahren	Optimierung der Personalauswahlqualität	Irmgard Gloatz, selbstständige Beraterin	09/2016 bis 12/2025
MEKUN	Beratung bei Personalauswahlverfahren	Optimierung der Personalauswahlqualität	Ickert Personalkonzepte	01/2017 bis 12/2024
MEKUN	Beratung bei Personalauswahlverfahren	Optimierung der Personalauswahlqualität	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	08/2017 bis 12/2025
MEKUN	Unterstützung des Landes bei der Projektkoordination	Beratungsleistung (als Projektkoordinator) für das LNG-Terminal in Brunsbüttel	Team Consult GPE GmbH	11/2018 bis 12/2023
MEKUN	Unterstützungsleistungen zur Konzeptionierung ZeBIS	Optimierung der bestehenden Infrastruktur in der ITM ZeBIS	Dataport AöR Rahmenvertrag (Los 2)	12/2021 bis 12/2022
MEKUN	Konsultationsverfahren Nationalpark Ostsee - Erstellung eines Kommunikationskonzeptes	Konsultationsprozess Nationalpark Ostsee	Petra Krings	11/2022 bis 02/2023
MEKUN	Durchführung des Kommunikationskonzeptes sowie Prozessberatung für den Konsultationsprozess Nationalpark Ostsee	Konsultationsprozess Nationalpark Ostsee	Eisenschmidt Consulting Crew GmbH	04/2023 bis 11/2023
MEKUN	Organisationsuntersuchung des Dezernats 12 „Informationstechnik, Informationsmanagement“ des Landesamtes für Umwelt des Landes Schleswig-Holstein (LfU)	Vereinbarung zwischen dem MEKUN und dem MLLEV über die gemeinsame Nutzung der Allgemeinen Abteilung der nachgelagerten Behörden LfU („Umwelt“) und LLnL („Landwirtschaft) für den IT-Bereich (Dezernat 12)	Dataport AöR Rahmenvertrag (Los 2)	06/2023 bis 03/2024

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MEKUN	Unterstützungsleistungen für das ZeBRa Rahmenkonzept 2.0, Schwerpunkt Datenmanagement	Ist-Aufnahme der Rollen und Prozesse in den Abteilungen des MEKUN, die vom Thema Datenmanagement betroffen sind	Dataport AöR Rahmenvertrag (Los 2)	01/2023 bis 12/2024
MEKUN	Direktansprache potenzieller Bewerberinnen und Bewerber	Optimierung der Personalauswahlqualität	Below Tippmann & Compagnie Personalberatung GmbH	09/2023 bis 12/2025
MEKUN	Durchführung des Kommunikationsprozesses sowie Prozessberatung für die Umsetzung des Aktionsplanes Ostseeschutz 2030	Umsetzung des Aktionsplanes Ostseeschutz 2030	Eisenschmidt Consulting Crew GmbH	08/2024 bis 12/2026
MEKUN	Juristische Beratung zu Antikollisionssystemen	Implementierung des AKS Prüfrahmens	Weiss & Müller	03/2024 bis 12/2024
MEKUN	Juristische Beratung zur Ausweisung streng geschützter Naturschutzgebiete (NSG) - Aktionsplan Ostsee	Ausweisung streng geschützter Naturschutzgebiete (NSG) in der Ostsee	PNT Partner	03/2025 bis 12/2027
MEKUN	Projektbezogene Beratung Wattenmeerzentren	Umsetzung des Programms Förderung von Wattenmeerzentren des BMUKN	Forschungszentrum Jülich GmbH	04/2025 bis 12/2028
MEKUN	Gutachten über den Verkehrswert von unbebauten Landesliegenschaften im Industriegebiet Brunsbüttel	Verkauf der unbebauten Landesliegenschaften an German LNG	Hans Peter Westermann (öffentlich bestellter und vereidigter Sachverständiger)	09/2023 bis 12/2024
MEKUN	Energiewendefonds Schleswig-Holstein – Konzepterstellung	Notwendigkeit ergänzender Instrumente zur Deckung des Kapitalbedarfs für die Umsetzung der Energiewende	PricewaterhouseCoopers GmbH	08/2025 bis 06/2026
MEKUN	Werkvertrag zur Umsetzung der EU-Methanverordnung	Umsetzung der EU-Methanverordnung auf Landesebene	Dr. Gisela Holzgraefe	03/2025 bis 2026

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MEKUN	Erarbeitung eines Leitbilds Zukunftsbild Industrie- und Energiestandort Region Brunsbüttel (ZRB)	Erarbeitung des Zukunftsbilds "Kurs Brunsbüttel 2040"	urbanista GmbH & Co KG	12/2024 bis 05/2026
MEKUN	Gutachten zu bundesweiten Fördermöglichkeiten und alternativen Finanzierungsinstrumenten für erneuerbare Energieanlagen außerhalb des bisherigen EEG und ihre Bedeutung für Schleswig-Holstein und Niedersachsen	Vor dem Hintergrund, dass die deutschen Förderregeln für erneuerbare Energien (nach dem EEG 2023) nur bis Ende 2026 von der EU-Kommission genehmigt sind und gleichzeitig eine effektive und kosteneffiziente Fortsetzung des Ausbaus der erneuerbaren Energien für die Umsetzung der Klimaziele zwingend erforderlich ist, sollen mit der Studie die infrage kommenden Fördermöglichkeiten, alternativen Finanzierungsmöglichkeiten für erneuerbare Energien und Vermarktungsoptionen für erneuerbaren Strom sowie Speichertechnologien eruiert werden.	Enervis energy advisors GmbH	06/2025 bis 05/2026
MEKUN	Erstellung einer Wärmelinienkartenskizze zur Bewertung von Fernwärmepotenzialen in Schleswig-Holstein	Als Unterstützung der Kommunen bei der kommunalen Wärmeplanung wurden landesweit Wärmebedarf und Wärmelinien dichte ermittelt und im DANord zur Verfügung gestellt	ENEKA Energie & Karten GmbH	04/2025 bis 06/2025
MEKUN	Gutachterleistung für die Entwicklung von Förderungen im Wärmebereich	Identifizierung von Förderlücken im Wärmebereich und Ermittlung möglicher zielgerichteter Unterstützungsangebote	EurA AG	09/2024 bis 12/2024
MEKUN	Zum geplanten Neubau des Schöpfwerks Brunsbüttel Erstellung eines Rechtsgutachtens über Möglichkeiten des Landes zur finanziellen Unterstützung	Angesichts bestehender Finanzierungslücke die Bitte aus der Region Brunsbüttel an das Land um Unterstützung; innerhalb der Landesverwaltung fehlende Rechtsexpertise zur Konstellation im speziellen Fall	Deloitte Rechtsanwalts-gesellschaft mbH Düsseldorf mit Deloitte Consulting GmbH	09/2024 bis 05/2025

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MEKUN	Rechtsgutachten zu Erbbauzinszahlungen durch das Land für Flächen im Raum Brunsbüttel	Notwendigkeit einer aktuellen rechtlichen Bewertung der seit Jahrzehnten geleisteten Zahlungen		04/2024 bis 05/2025
MEKUN	Beratung im Rahmen immissionsschutzrechtlicher Genehmigungsverfahren	Externe Unterstützung zur Begleitung von industriellen Projekten im Zusammenhang mit immissionsschutzrechtlichen Genehmigungsverfahren (z.B. LNG-Anlagen)	Team Consult (bis 06/2024), G. Holzgraefe (09/2024 – 08/2025)	bis 08/2025
MEKUN	Weiterentwicklung der Informationssicherheitsstrukturen im MEKUN	Zielgerichtete Adaption des BSI IT-Grundschatzes an die spezifischen Anforderungen des Umweltressorts. Schwerpunkte bilden dabei die ressourceneffiziente Prozessgestaltung, die bedarfsgerechte Absicherung zahlreicher Fachverfahren sowie die Konformität mit den NIS-2-Anforderungen.	Dataport AöR	07/2024 bis 12/2026

Folgende Themen bzw. Bereiche und Projekte wurden vom Finanzministerium übermittelt:

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
FM	Dienstleistungsvertrag	Beratung im Rahmen des ÖPP-Verfahrens beim UKSH	Dieter Haffke, Dipl. Ing. Architekt	11/2014 bis 12/2023
FM	Dienstleistungsvertrag	Projektleitung, Projektunterstützung KoPers	Höhn Consulting GmbH	05/2013 bis 12/2022
FM	Dienstleistungsvertrag	Unterstützungsleistungen für Migrationsaufgaben (KoPers)	CapGemini GmbH	06/2017 bis 03/2023
FM	Dienstleistungsvertrag	KoPers: Unterstützungsleistungen bei der Erstellung einer/s DSGVO-konformen Dokumentation / Zertifizierungsverfahrens	Raasch Consulting GmbH	06/2021 bis 12/2024

Folgende Themen bzw. Bereiche und Projekte wurden vom Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Arbeit, Technologie und Tourismus übermittelt:

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MWVATT	Entwicklung eines Systems zur Erfassung und Bewertung der Beiträge zu den Querschnittszielen des EFRE-Programms 2021 - 2027	Vorgabe der EU KOM	Ramboll Management Consulting GmbH	06/2022 bis 06/2023
MWVATT	Konzeption, Organisation und Aufbau des Umsetzungsmanagements der Tourismusstrategie Schleswig-Holstein 2030 (TS SH 2030)	Das Umsetzungsmanagement ist ein zentraler Erfolgsfaktor für die Umsetzung der TS SH 2030. Durch den Einsatz eines externen Beratungsunternehmens sollen erste Strukturen für ein Umsetzungsmanagement geschaffen werden.	Project M GmbH	09/2022 bis 08/2023
MWVATT	Begleitevaluierung EFRE Programm 2021-2027	Vorgaben der EU-KOM	Prognos AG	2023 bis 2031
MWVATT	Anpassung eines Muster-Tools zur Durchführung der Klimaverträglichkeitsprüfung im EFRE-Programm Schleswig-Holstein	Vorgabe der EU-KOM	Ramboll Management Consulting GmbH	08/2023 bis 12/2023
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Plattform für öffentliche Stellenausschreibungen	Kunze+Stamm	01/ 2023
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Plattform für öffentliche Stellenausschreibungen	Kunze+Stamm	01/ 2023
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Plattform für öffentliche Stellenausschreibungen	Kunze+Stamm	03/2023
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Plattform für öffentliche Stellenausschreibungen	Kunze+Stamm	04/2023
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	dgp, Deutsche Gesellschaft für Personalwesen	04/2023 bis 07/2023

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Plattform für öffentliche Stellenausschreibungen	Kunze+Stamm	04/2023
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	Ickert Personalkonzepte	05/2023
MWVATT	Begleitung Assessmentcenter	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	08/2023
MWVATT	Begleitung Assessmentcenter	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	05/2023
MWVATT	Begleitung Assessmentcenter	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz, Veranstaltungsgebühr	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	05/2023
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	dgp, Deutsche Gesellschaft für Personalwesen	07/2023
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	dgp, Deutsche Gesellschaft für Personalwesen	10/2023
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	dgp, Deutsche Gesellschaft für Personalwesen	10/2023
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online-Stellenanzeige	VDI Verlag	08 bis 09/2023
MWVATT	Evaluierung des Beratungsnetzwerkes Weiterbildung und der Koordinierungsstelle	Die Evaluierung dient der Erfolgsmessung der Fördermaßnahme und gibt Empfehlungen für künftige Anpassungen.	Moyses&Partner	06/2023 bis 11/2023
MWVATT	Fortschreibung der Fachkräfteprojektion 2035 für Schleswig-Holstein	Die Fortschreibung der Studie stellt eine aktualisierte Prognose der Fach- und Arbeitskräftesituation im Jahr 2035 dar. Darüber hinaus werden in der Projektion Maßnahmen aufgezeigt, die geeignet sind, um die Fach- und Arbeitskräfte-lücke zu verringern.	Forschungs- und Entwicklungszentrum Fachhochschule Kiel GmbH (FuE-Zentrum FH Kiel GmbH)	08/2023 bis 12/2023

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MWVATT	Erstellung einer Landeshafenstrategie	Landtagsbeschluss	Ramboll Management Consulting GmbH	11/2023 bis 10/2024
MWVATT	Konzeptionierung einer Kennzahl zur Mitarbeitendenzufriedenheit im Tourismus in Schleswig-Holstein	Als Leitprojekt 1 im Handlungsfeld 8 "Mitarbeitendenzufriedenheit" der Tourismusstrategie Schleswig-Holstein 2030 (TS SH 2030) ist diese Kennzahl erforderlich. Bereits in vorherigen Versuchen ist dies nicht gelungen. Daher wurde diese nun ausgeschrieben und beauftragt.	destinetChange	12/2023 bis 05/2024
MWVATT	Überarbeitung des Eckpunktepapiers "Zuordnung von landesweiten Aufgaben im Tourismusmarketing Schleswig-Holstein"	Zur Überarbeitung und Aktualisierung des Eckpunktepapiers aus dem Jahr 2013 aktualisiert im Jahr 2016 (TS SH 2030 Handlungsfeld 1 Leitprojekt 3)	dwif-Consulting GmbH	10/2023 bis 12/2023
MWVATT	Entwicklung von Aufgabenprofilen für alle Ebenen und Akteur*innen im touristischen System in Schleswig-Holstein	Erstmalig soll für das touristische System in Schleswig-Holstein Aufgabenprofile erstellt werden, um so für klarere Aufgabenstrukturen zu sorgen (Handlungsfeld 6 Leitprojekt 2 der TS SH 2030)	dwif-Consulting GmbH	12/2023 bis 05/2024
MWVATT	Beitrag des Tourismus zur Lebensqualität der Einheimischen in Schleswig-Holstein	Datenerhebung, -auswertung und -analyse sowie Interpretationsunterstützung der Status-Quo Messung zur wahrgenommenen Lebensqualität sowie Ermittlung des Beitrages des Tourismus zur Lebensqualität der Einheimischen in Schleswig-Holstein	TouristiCon GmbH	05/2023 bis 09/2023
MWVATT	Gutachten zur Steigerung der Erwerbstätigkeit älterer Beschäftigter	Die Beschäftigung älterer Arbeitnehmender auch über das Renteneintrittsalter hinaus ist ein zentraler Hebel zur Reduzierung des Fachkräftemangels. Das Gutachten soll Maßnahmen zur Gewinnung und Bindung von älteren Mitarbeitenden aufzeigen.	Ramboll GmbH	07/2025 bis 12/2025
MWVATT	Evaluierung des Programms „AMI FLÜ“ (Richtlinie über die Vergabe von Fördermitteln für Projekte zur	Evaluierung der bisherigen Maßnahme vor Neuausschreibung des Programms, um die Ergebnisse 2024 bei einer Neufassung von	Syspons GmbH	02/2024 bis 11/2024

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
	Arbeitsmarktintegration von Flüchtlingen)	Förderrichtlinie / Programm berücksichtigen zu können.		
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenanzeige Social Media	Kunze+Stamm	03/2024
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenanzeige Social Media	Kunze+Stamm	06/2024
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	dgp, Deutsche Gesellschaft für Personalwesen	06/2024
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	dgp, Deutsche Gesellschaft für Personalwesen	06/2024
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenanzeige Social Media	Kunze+Stamm	07/2024
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenanzeige Social Media	Kunze+Stamm	08/2024
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenanzeige Social Media	Kunze+Stamm	08/2024
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenanzeige Social Media	Kunze+Stamm	08/2024
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	10/2024
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	11/2024
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenanzeige Social Media	Kunze+Stamm	05/2024

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	05/2025
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	dgp, Deutsche Gesellschaft für Personalwesen	05/2025
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	dgp, Deutsche Gesellschaft für Personalwesen	06/2025
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	Diplom-Psychologe, Name kann aus Datenschutzgründen nicht genannt werden	09/2025
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	10/2025
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	12/2025
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenanzeige Social Media	Kunze+Stamm	12/2024
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenanzeige Social Media	Kunze+Stamm	02/2025
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenanzeige Social Media	Kunze+Stamm	02/2025
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenanzeige Social Media	Kunze+Stamm	03/2025
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenanzeige Social Media	Kunze+Stamm	05/2025
MWVATT	Strategiecontrolling - Fortschreibung der RIS3.SH Ergebnisindikatoren und Begleitung der Fortentwicklung	Vorgabe EU-KOM	prognos AG	12/2023 bis 06/2028

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MWVATT	Strategieerstellung Social Entrepreneurship „Nordisch innovativ“	Beratung und Begleitung der Landesstrategie Nordisch innovativ	Ramboll Management Consulting GmbH	07/2023 bis 05/2025
MWVATT	1. Workshop Startup Ökosystem	Stakeholderprozess zur Weiterentwicklung des Startup-Ökosystems	prognos AG	11/2024 bis 02/2025
MWVATT	2. Workshop Startup Ökosystem	Stakeholderprozess zur Weiterentwicklung des Startup-Ökosystems	prognos AG	03/2025 bis 05/2025
MWVATT	Begleitung und Entwicklung Positionspapier Startup	Stakeholderprozess zur Weiterentwicklung des Startup-Ökosystems	prognos AG	08/2025 bis 04/2026
MWVATT	Aufbau eines Informationssicherheitsmanagements im MWVATT	Aufbau eines Informationssicherheitsmanagements	Dataport	09/2025 bis 12/2026
MWVATT	Anpassung & Weiterentwicklung des vorhandenen LTO-Leitfaden und Anpassung der LTO-Kriterien	Zur Überarbeitung und Anpassung der in den LTO-Leitfäden genannten LTO-Kriterien unter Berücksichtigung des Binnenlandes (gemeinsame Umsetzung des Handlungsfeld 6 Leitprojekt 3 und des Handlungsfeld 7 Leitprojekt 3 der Tourismusstrategie SH 2030)	dwif-Consulting GmbH	05/2025 bis 05/2026
MWVATT	Evaluierung der Verkehrssicherheitsarbeit des MWVATT im Bereich der Mobilitäts- und Verkehrserziehung sowie unter Berücksichtigung verkehrssicherheitsrelevanter Einzelaspekte	Evaluierung der bestehenden Strukturen und Inhalte der präventiven Verkehrssicherheitsarbeit mit dem Ziel, Verbesserungspotenziale zu identifizieren und eine Grundlage für die zukünftige Ausrichtung in der Verkehrssicherheitsarbeit zu schaffen.	Mobycon B.V.	2024 bis 2025
MWVATT	Zwischenevaluierung Radstrategie 2030	Regelmäßige Evaluierung in der Strategie vorgesehen, abgestimmt mit dem Runden Tisch Radverkehr	Planersocietät Dortmund	04/2025 bis 12/2025
MWVATT	Fortschreibung Landesweites Radverkehrsnetz (LRVN)	Beitrag zur Umsetzung der Radstrategie, LRVN ist Grundlage für Investitionssteuerung im Radverkehr	Team Red, Berlin	09/2021 bis 08/2023

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MWVATT	Plausibilitätsprüfung	Entscheidungsfindung hinsichtlich des Einsatzes der Schleifähre Missunde II oder Missunde III	Project Analysts GmbH	2024
MWVATT	Basisgutachten zur Landeshafenstrategie Schleswig-Holstein	Landtagsbeschluss vom 24. März 2023	Institut für Seeverkehrswirtschaft und Logistik ISL	2023 bis 2025
MWVATT	Landeshafenstrategie Schleswig-Holstein	Landtagsbeschluss vom 24. März 2024	move-4ward Innovative Transport Solutions UG	2025
MWVATT	Rechtsberatung	Vergleichsverhandlungen Klage A20 Abschnitt IV	Brock Müller Ziegenbein	10/2025 bis 11/2025
MWVATT	Rechtsberatung	Restrukturierungsfall Northvolt	White & Case LLP	2025
MWVATT	Landesansiedlungsstrategie	Fortschreibung der Ansiedlungsstrategie	LennardtundPartner	10/2025 bis 5/2026

Folgende Themen bzw. Bereiche und Projekte wurden vom Ministerium für Soziales, Jugend, Familie, Senioren, Integration und Gleichstellung übermittelt:

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MSJFSIG	Organisatorische Beratung in der komplexen Bewältigung der Unterbringung und korrekten Aufnahme von ukrainischen Flüchtlingen	LoS (Lageorientierte Sonderorganisation) im LaZuF; Umgang mit Registrierung und Aufnahme sowie Verteilung der ukrainischen Flüchtlinge	Joachim Gutt	02/2022 bis 12/2022
MSJFSIG	Rechtsgutachten zu Möglichkeiten und Reichweite einer Schiedsvereinbarung zu Vertragsinhalten des Rahmenvertrags gemäß § 131 SGB IX über Leistungspauschalen	Unabhängige Beratung zur Überwindung streitiger und komplexer Verhandlungen in der Eingliederungshilfe	Weißleder Ewer	03/2023 bis 04/2023
MSJFSIG	Gender Mainstreaming/ Wissenschaftliche Beratung der 26 Modellvorhaben	Unterstützung der Ressorts bei Umsetzung der Gleichstellungsstrategie laut KOA-Vertrag		08/2023 bis 12/2023
MSJFSIG	Bestimmung und Bewertung der vorherrschenden Formaldehydkonzentration in drei Räumen mit eigener Probenahme	Luftqualitätskontrolle Helen-Keller-Schule Projekt Luftreiniger Chloranisole	UCL Umwelt Control Labor GmbH	04/2023
MSJFSIG	Bestimmung und Bewertung der vorherrschenden Konzentration an flüchtigen organischen Verbindungen (VOC)	Luftqualitätskontrolle Helen-Keller-Schule Projekt Luftreiniger Chloranisole	Dräger Safety AG & Co. KGaA	03/2023 bis 04/2023
MSJFSIG	Bestimmung und Bewertung der vorherrschenden Konzentration an flüchtigen organischen Verbindungen (VOC)	Luftqualitätskontrolle Helen-Keller-Schule Projekt Luftreiniger Chloranisole	Dräger Safety AG & Co. KGaA	04/2023

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MSJFSIG	Kurzgutachten zu Umfang und Auslegung einer Ermächtigungsgrundlage zum Erlass einer Verordnung	Unabhängige Beratung zu Umfang und Auslegung einer Ermächtigungsgrundlage zum Erlass einer Verordnung	Richter, Rechtsanwälte	01/2023 bis 02/2023
MSJFSIG	externe Umsetzungsbegleitung in dem Modellvorhaben „Kommunale Präventionsketten in Schleswig-Holstein“	externe fachliche Begleitung insbesondere der beiden Modellkommunen im Modellvorhaben „Kommunale Präventionsketten in Schleswig-Holstein“	Institut für soziale Arbeit e.V.	01/2025 bis 12/2027

Folgende Themen bzw. Bereiche und Projekte wurden vom Ministerium für Landwirtschaft, ländliche Räume, Europa und Verbraucherschutz übermittelt:

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MLLEV	Personalberatung Auswahlverfahren	Vorgabe StK (Führungsposition)	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	08/2022
MLLEV	Beratung im Rahmen der Vergabe der TNP-Entsorgung/Tierkörperbeseitigung für 2025 ff	Betriebswirtschaftliche und vergaberechtliche Beratung /Unterstützung bei der Durchführung eines Markterkundungsverfahrens	PricewaterhouseCoopers GmbH (PwC)	09/2022 bis 05/2024
MLLEV	Vergabe der Entsorgungsleistungen von tierischen Nebenprodukten	Die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft PwC unterstützte das Land Schleswig-Holstein bei dem Vergabeverfahren für Entsorgungsleistungen für tierische Nebenprodukte, insbesondere bei der Prüfung betriebswirtschaftlicher Belange.	PricewaterhouseCoopers GmbH (PwC)	01/2024 bis 04/2024
MLLEV	Begutachtung Antrag Genehmigung der Entgeltliste 2026	Im Rahmen der jährlichen Genehmigung der Entgelte, welche von der Fa. Rendac für die Tierkörperbeseitigung erhoben werden, wurde eine Prognose der Entgelte durch die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft PwC erstellt, um Wirtschaftsbeteiligte vorzeitig über die Entwicklung der Entgelte informieren zu können	PricewaterhouseCoopers GmbH (PwC)	10/2025
MLLEV	Beratungsdienstleistungen zur Unterstützung der Prüfung der Bündelung von Kontroll-, Fach- und Vollzugsaufgaben der Kommunen und des Landes im Bereich der Lebensmittelüberwachung und des Tierschutzes	Stärkung des Verbraucherschutzes	Prof. Dr. Katharina Riehn	2023 bis 2024

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit
MLLEV	Gutachterliche Bewertung der Steuerpflicht im Rahmen des Digitalisierungsprojekts DigiFischDok	Steuerrechtliche Beratung im Rahmen der Erstellung der Verwaltungsvereinbarung mit NRW zur Nutzung von DigiFischDok in NRW (und anderen Bundesländern).	Kanzlei Lauprecht, Kiel	12/2024
MLLEV	Beratungsdienstleistungen zur Unterstützung der Prüfung der Bündelung von Kontroll-, Fach- und Vollzugsaufgaben der Kommunen und des Landes im Bereich der Lebensmittelüberwachung und des Tierschutzes	Stärkung des Verbraucherschutzes	Prof. Dr. Martin Holle	2023 bis 2024
MLLEV	Personalberatung Auswahlverfahren	Vorgabe StK (Führungsposition)	Irmgard Gloatz, selbstständige Beraterin	2023
MLLEV	Personalberatung Auswahlverfahren	Vorgabe StK (Führungsposition)	Irmgard Gloatz, selbstständige Beraterin	2024
MLLEV	Personalberatung Auswahlverfahren	Vorgabe StK (Führungsposition)	Irmgard Gloatz, selbstständige Beraterin	2025

3. Welche Unternehmen bzw. Organisationen haben diese externen Beratungen in den letzten drei Jahren jeweils vorgenommen? Bitte nach Jahren und jeweiligem Ministerium aufschlüsseln.

(Hinweis: Die Fragen 2 und 3 werden aufgrund des Sachzusammenhangs gemeinsam beantwortet.)

Siehe Antwort auf Frage 2.

4. Wie bewertet die Landesregierung die Entwicklung? Bitte erläutern.

Antwort:

Die Landesverwaltung setzt externe Beratung grundsätzlich nur dann ein, wenn dies fachlich oder aufgrund der Ressourcenlage erforderlich ist. Der Einsatz externer Beratung wird hierbei auf den benötigten Umfang begrenzt. Insofern zeigen die Entwicklungen keine Auffälligkeiten.

5. Gibt es Themen und Bereiche innerhalb der Landesverwaltung, die aktuell grundsätzlich durch externe Berater bearbeitet werden? Wenn ja, welche sind dies und warum? Bitte erläutern.

Antwort:

Der Einsatz externer Beratung erfolgt ausschließlich zeitlich befristet. Es werden daher keine Aufgaben grundsätzlich durch externe Beratung wahrgenommen.

6. Plant die Landesregierung, die Ausgaben für externe Beratung zukünftig zu reduzieren? Wenn ja, in welchen Bereichen? Wenn nein, warum nicht? Bitte erläutern.

Antwort:

Der Einsatz externer Beratung erfolgt nach den Grundsätzen der Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit der Landeshaushaltsordnung und wird auf den benötigten Umfang begrenzt.