



Kleine Anfrage

des Abgeordneten Christopher Vogt (FDP)

und Antwort

der Landesregierung – Minister und Chef der Staatskanzlei

Nachfrage zu den Ausgaben der Ministerien für externe Beratung

Vorbemerkung:

Mit der Antwort auf die Kleine Anfrage des Abgeordneten Christopher Vogt Drs. 20/4405 hat die Landesregierung alle externen Beratungsleistungen aufgelistet.

1. Wie hoch waren jeweils die Kosten für die externe Beratung? Bitte in der vorhandenen Liste zu jeder Beratungsleistung als Gesamtsumme und ggf. nach Jahren aufgeschlüsselt ergänzen.

Antwort:

In den nachfolgenden Tabellen werden die von den Ministerien übermittelten Bereiche bzw. Themen und Projekte dargestellt, in denen externe Beratung in Anspruch genommen wurde. Neben den Angaben zur planmäßigen Laufzeit und den beauftragten Unternehmen und Organisationen sind die Kosten jeder Beratungsleistung für die Haushaltsjahre 2023, 2024 und 2025 enthalten. Maßgeblich für die Zuordnung ist der Zeitpunkt des Mittelabflusses.

Folgende Themen bzw. Bereiche und Projekte wurden von der Staatskanzlei übermittelt:

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
StK	Führungspotentialanalyse	Aufstiegs-Assessmentcenter in den höheren Dienst	dpg, Deutsche Gesellschaft für Personalwesen e.V.	fortlaufend	38.948,70 €	45.933,40 €	44.714,00 €
StK	Beratungsleistungen für die Auswahl der Nachwuchskräfte der Allgemeinen Verwaltung Eignungsdiagnostik - Unterstützung bei der Durchführung des Auswahlverfahrens	Begleitung Auswahlverfahren (Online-Test und Assessmentcenter)	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	fortlaufend	107.137,68 €	117.844,44 €	124.336,00 €
StK	Kompetenz-Kompass 2.2	Unterstützende Maßnahme für Führungskräfte und Führungsnachwuchskräfte	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	fortlaufend	107.634,00 €	127.229,52 €	91.084,00 €
StK	Durchführung einer Evaluation für das gemeinsame Tandemförderprojekt mit der Aktion Mensch "Inklusion vor Ort"	Das Förderprogramm „Inklusion vor Ort“ wird in Schleswig-Holstein paritätisch durch den Aktion Mensch e. V. und das Land (vertreten durch die Staatskanzlei des Landes Schleswig-Holstein) getragen. Es sollen in einer externen Evaluation die Funktionsweise des Programms und das Gelingen überprüft werden, die fünf geförderten Netzwerke in Schleswig-Holstein bei einer wirkungsorientierten Arbeitsweise vor Ort zu unterstützen und damit zu einem Beitrag für einen inklusiven und barrierefreien Sozialraum zu leisten.	Univation Institut für Evaluation Dr. Beywl & Associates GmbH	2022 bis 2027	6.546,47 €		

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
StK	Umsetzung einer filmischen Dokumentation zur Inklusion	Der Film stellt eine Maßnahme der StK im Rahmen des Fokus-Landesaktionsplans 2022 zur Umsetzung der UN-Behindertenrechtskonvention dar. Hauptziel des Films ist die Sensibilisierung des Publikums für die Wichtigkeit einer vielfältigen Gesellschaft, für den Abbau von Vorurteilen und ableistischen Denk- und Handlungsweisen sowie für gelebte Inklusion und daraus resultierend für eine Gesellschaft, in welcher jeder Mensch Chancengleichheit erfährt.	mehrkom - Agentur für soziale Kommunikation Neu: Bentert & Bentert mehrkom GbR	2022 bis 2023	42.840,00 €		
StK	Entwicklung einer App für Partizipation und Übersetzungsdienst für Leichte Sprache (Prototyp)	Viele Texte im Bereich der öffentlichen Stellen sind sprachlich anspruchsvoll. Partizipationsangebote in Leichter oder verständlicher Sprache sind kaum vorhanden. Dies führt dazu, dass Teile der Bevölkerung, also bspw. Menschen mit kognitiven Beeinträchtigungen, sich nur schwer an politischen Prozessen beteiligen können. Ziel des Gesamtprojektes ist es, eine App zu entwickeln, die Partizipation in verständlicher Sprache und ohne Hürden ermöglicht. Damit soll die Demokratie- und Medienkompetenz gestärkt werden. Zudem soll – unabhängig von der Partizipations-App – die automatisierte Übersetzung von Texten in Leichte Sprache ermöglicht werden. Ein Prototyp für die Partizipations-App wurde in diesem Vorprojekt entwickelt. Für den Übersetzungsdienst wurden Handlungsempfehlungen von Dataport	Dataport AÖR und JIL - Joint Innovation Lab (UzL)	2022	140.975,93 €		

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
		entwickelt.					
StK	E-Government-Strategie	Expertisen und Analysen zur Fortschreibung der E-Government- und Digitalisierungsstrategie	Gartner	11/2020 bis 12/2024	147.066,15 €		
StK	Begleitung bei der Einführung einer prozessorientierten Organisationsstruktur im Landesarchiv Schleswig-Holstein	Umsetzungsprojekt infolge der Organisationsuntersuchung im Landesarchiv (10/2020 bis 02/2021)	Prognos AG	03/2022 bis 12/2023	26.466,34 €	2.945,25 €	
StK	Umsetzung der Automatisierung eines Prozesses durch Robotic Process Automation (RPA) im Integrationsamt des Landes Schleswig-Holstein	Pilotierung für Robotic Process Automation	Sopra Steria	09/2022 bis 02/2023	62.832,00 €		
StK	Moderation des Workshops "Kurs Zukunft: Zusammenarbeit in der Landesverwaltung SH"	Durchführung eines ressortübergreifenden Workshops im Bereich "Neues Arbeiten"	Change4Success	10/2023	2.748,90 €		
StK	Vorbereitung, Organisation, Moderation und Durchführung Workshop für Messeteams der Ausbildungsbereiche	Nachwuchskräftewerbekampagne	Stefanie Keller	06/2023	1.754,54 €	1.992,54 €	1.992,54 €
StK	Workshop-Reihe: Zielgruppengerechte Kommunikation zur Digitalstrategie des Landes Schleswig-Holstein	Die Landesregierung Schleswig-Holstein hat einen ressortübergreifenden digitalstrategischen Prozess gestartet und ist dabei, eine starke Wort-Bild-Marke zu entwickeln, mit der der Anspruch der Landesregierung auch visuell sichtbar gemacht werden soll.	PD – Berater der öffentlichen Hand GmbH	01/2023 bis 12/2023	31.710,53 €	34.414,80 €	

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
		Ziel ist es, Schleswig-Holstein zu einer digitalen Vorreiterregion zu machen.					
StK	Rechtliche Beratungsleistung bzgl. der Formulierung einer Vereinbarung mit der Region Heide	Aufsetzung einer Vereinbarung zwischen der Region Heide und dem Land Schleswig-Holstein zur Begleitung der Ansiedlung einer Batteriezellfabrik in der Region Heide einschließlich ihrer infrastrukturellen Auswirkungen	GÖRG Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB	02/2023 bis 04/2023	15.983,13 €		
StK	Konzept Veränderungsmanagement Datenstrategie	Kabinettsbeschluss KV-Nr. 224/2022	Prognos AG	07/2023 bis 03/2024	29.303,54 €	69.261,72 €	
StK	Beratung bei der Erstellung der Landesdatenstrategie	Kabinettsbeschluss KV-Nr. 224/2022	Dataport AöR	01/2023 bis 12/2023	66.655,00 €		
StK	Kompetenz-Kompass 2.1	Unterstützende Maßnahme für Führungskräfte aus dem nachgeordneten Bereich	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	2023	17.046,00 €		16.569,50 €
StK	"Zukunftsrat"	Reform öffentlich-rechtlicher Rundfunk	Zukunftsrat i.A. StK RP	04/2023 bis 11/2023	3.357,56 €		
StK	Beratungsleistung für Prozessautomatisierung auf der Grundlage von Robotic Process Automation (RPA) im Landesamt für soziale Dienste (LAsD)	Prozessautomatisierung von Verwaltungsabläufen	Lunatec GmbH	01/2024 bis 08/2024		19.109,19 €	
StK	Organisationsuntersuchung der Abteilung 3 - Fort- und Weiterbildung des IQSH	Weiterentwicklung des IQSH	IPN	02/2024 bis 11/2024		45.000,00 €	23.575,24 €

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
StK	Externe Bewertung des ECMI - Europäisches Zentrum für Minderheitenfragen	Gemäß § 8 des Abkommens zwischen dem Bundesministerium des Innern der Bundesrepublik Deutschland und dem Forschungsministerium des Königreichs Dänemark über das ECMI	Prof. Dr. Siegel	01/2025 bis 12/2025		1.416,00 €	37.928,38 €
StK	Erheben von Anforderungen an ein IT-Verfahren für das Kabinettsmanagement	Für die Erhebung der Anforderungen hat ein externer Berater Workshops mit der Staatskanzlei und den Pilotressorts durchgeführt.	Dataport AöR	04/2025 bis 03/2026			13.860,00 €
StK	Automatisierung der Prozesse zur Abrechnung der Schulfahrten mit Robotic Process Automation (RPA)	Es wurden Beratungsleistungen (Projektmanagement, Anforderungsmanagement und Entwicklung) zur Umsetzung der Prozesse in RPA beauftragt.	BTC AG	10/2025 bis 06/2026			1.897,88 €
StK	Verwaltungsleistung weiterdenken – Strategieberatung für Schleswig-Holstein	Entwicklungs- und Beratungsleistungen im Rahmen des Prozesses Digitalstrategie Schleswig-Holstein sowie konzeptionelle Unterstützungsarbeiten für das Digitalisierungsbeschleunigungsgesetz sowie die strategische Beratung und Unterstützung der StK bei Vorhaben im Zuge der digitalen Transformation des Landes	Dataport AöR (i.V.m. Rahmenvertragspartnern / Subunternehmen)	10/2025 bis 12/2026			36.333,81 €
StK	Konzeption über die Ausgestaltung einer Verwaltungsassistenz zur Unterstützung von Bürgerinnen und Bürgern bei der Nutzung des Servicekontos	Digitalisierungsbeschleunigungsgesetz: Grundlage für Verordnungsentwurf nach § 15 Entwurf des DigiBeschlG	Dataport AöR (i.V.m. iRights.Lab GmbH)	04/2025 bis 06/2025			59.066,72 €

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
StK	Kurzgutachten zur Vereinbarkeit des mit dem Digitalisierungsbeschleunigungsgesetz angestrebten Digital-Only-Ansatzes mit dem Diskriminierungsverbot gem. Artikel 14 Abs. 2 S. 2 Landesverfassung Schleswig-Holstein	Digitalisierungsbeschleunigungsgesetz: Entwurf von Best Practices zur Beschreibung von Maßnahmen, die zu einer verfassungsmäßigen Ausgestaltung des Digital-Only-Ansatzes beitragen können	Dataport AöR (i.V.m. iRights.Lab GmbH)	04/2025 bis 04/2025			19.275,52 €
StK	Durchführung „Active Sourcing“	Pilotierung des Active Sourcing in zwei Behörden zu jeweils einer Stelle der technischen Berufe, um den Einsatz von KI in Stellenbesetzungsverfahren zu erproben	FEL GmbH	02/2025 bis 12/2025			8.925,00 €
StK	Dienstleistungsvertrag / Moderationsschulung für juristische Nachwuchskräfte	Onboarding	Stefanie Keller	02/2023 bis 02/2025	1.190,00 €		1.190,00 €
StK	Dienstleistungsvertrag	Durchführung Präsentismuskampagne	Institut für Qualitätssicherung in Prävention und Rehabilitation an der Deutschen Sporthochschule Köln (iqpr GmbH)	06/2025 bis 12/2025			5.040,00 €
StK	Workshop zur Überarbeitung der Basis-Kompetenzen für den Arbeitskreis Personalentwicklung	Entwicklung eines Konzepts „Basiskompetenzen für Mitarbeitende in der Landesverwaltung Schleswig-Holstein“	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	01/2025 bis 07/2025			3.322,00 €

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
StK	Rechtsberatung	Rechtsfragen zum Bau eines Gleisanschlusses im Zusammenhang mit dem Vorhaben der Errichtung einer Batteriezellenfabrik in Dithmarschen	Weissleder Ewer	10/2022 bis 02/2023	2.859,57 €		
StK	Rechtsberatung	Weitere Rechtsberatungen im Zusammenhang mit der Ansiedlung einer Batteriezellfabrik in der Region Heide	Weissleder Ewer	02/2023 bis 03/2023	1.895,67 €		
StK	Rechtsberatung	Rechtsfragen bzgl. der Formulierung der Vereinbarung zwischen Region Heide und Land zur Begleitung der Ansiedlung einer Batteriezellfabrik in der Region Heide einschließlich ihrer infrastrukturellen Auswirkungen	GÖRG Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB	02/2023 bis 04/2023	15.983,13 €		
StK	Rechtsberatung	Rechtsberatung bezüglich einer Gewährleistungserklärung an und Verwaltungsvereinbarung mit dem Bund	GÖRG Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB	12/2023		2.255,29 €	
StK	Rechtsberatung	Rechtsberatung bzgl. eines parlamentarischen Einigungsausschussverfahrens	Weissleder Ewer	06/2026 bis 07/2025			7.778,46 €
StK	Dienstleistungsvertrag	Erstellung eines Kurzgutachtens	Redeker Sellner Dahs	01/2024 bis 03/2024		11.900,00 €	
StK	Dienstleistungsvertrag	Prozessvertretung vor dem Bundesverfassungsgericht (BVerfG)	Prof. Dr. Hanno Kube	2025 bis zum Ab- schluss des Ver- fahrens			1.013,22 €

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
StK	Entwicklung und Produktion von Begleitmaterialien, Info-Flyern und barrierefreien Inklusionsboxen zum Inklusionsfilm	Die barrierefreien Inklusionsboxen inkl. Begleitmaterialien und Info-Flyern wurden für Multiplikatoren an Schulen der Sekundarstufen und Hochschulen erstellt, um zu den Themen des o.g. Inklusionsfilms mit Kindern, Jugendlichen und Studierenden arbeiten zu können und damit das Thema Inklusion weiter in die Breite der Gesellschaft zu tragen (Art. 8 UN-BRK).	mehrkom - Agentur für soziale Kommunikation Neu: Bentert & Bentert mehrkom GbR	2024 bis 2025	19.141,86 €	5.378,80 €	
StK	Entwicklung eines inklusiven Lernspiels „So verschieden, so gleich“ für Kinder in der Primarstufe	In Ergänzung zum Inklusionsfilm und den Inklusionsboxen für Kinder in den Sekundarstufen und Studierende wurde ein inklusives Lernspiel für Kinder in der Primarstufe entwickelt, um auch diese Zielgruppen für das Thema Inklusion und gleichberechtigte Teilhabe zu sensibilisieren (Art. 8 UN-BRK).	mehrkom - Agentur für soziale Kommunikation Neu: Bentert & Bentert mehrkom GbR	2025			21.289,10 €
StK	Finanzielle Beteiligung an der Entwicklung eines Sensibilisierungsportals „betrifft.Alle“ durch die Lebenshilfe LV Schleswig-Holstein (beauftragt durch das MSJFSIG)	Umsetzung des Art. 8 UN-Behindertenrechtskonvention (Bewusstseinsbildung durch den Staat): Durch gezielte Maßnahmen sollen das Bewusstsein für Menschen mit Behinderungen geschärft und die Achtung ihrer Rechte sowie ihrer Fähigkeiten und ihres Beitrags für die Gesellschaft gefördert werden. Das Sensibilisierungsportal der Lebenshilfe Schleswig-Holstein ist ein geeignetes und kostengünstiges Instrument, den Auftrag aus Art. 8 UN-BRK umzusetzen.	Lebenshilfe Landesverband Schleswig-Holstein e.V.	2025			15.960,28 €

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
StK	Finanzielle Beteiligung an einem Gutachten (Überprüfung Vereinbarkeit Landesrecht mit der UN-BRK) Auftraggeberin: Landesbeauftragte für Menschen mit Behinderungen	Ständige Unklarheiten, was unter den Begriffen aus der UN-BRK Normenscreening, Partizipation und Progressionsvorbehalt in der Umsetzung der UN-BRK zu verstehen ist. Die Staatskanzlei (StK 26 – Focal Point nach Art. 33 UN-BRK) hat die Gesamtverantwortung (inhaltlich und politisch) für die Umsetzung der UN-BRK auf Länderebene.	Prof. Dr. Felix Welti, Prof. Dr. Reza Shafaei	2025			5.000,00 €

Folgende Themen bzw. Bereiche und Projekte wurden vom Ministerium für Justiz und Gesundheit übermittelt:

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MJG	Evaluierung des Jugendstrafvollzuges	Länderübergreifende Überprüfung der Wirksamkeit des Jugendstrafvollzuges nach entsprechenden neuen Gesetzesvorgaben	Projektsekretariat beim Kriminologischen Dienst des Landes Nordrhein-Westfalen	seit 2013	6.201,00 €		
MJG	Fachliche Beratung bei der Aufsicht über Angelegenheiten der Gesundheitsfürsorge der Gefangenen in den Justizvollzugsanstalten des Landes Schleswig-Holstein	Sicherstellung der rechtskonformen Gesundheitsfürsorge für die Gefangenen in den Justizvollzugsanstalten des Landes Schleswig-Holstein	Dr. Renée Buck	fortlaufend	12.528,96 €	12.528,96 €	12.528,96 €
MJG	Begleitung von strukturierten Interviews zur Besetzung von Führungspositionen	Qualitative Verbesserung des Auswahlverfahrens	Ickert Personalkonzepte und Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	jährlich (nach Bedarf)	9.401,92 €	10.625,75 €	5.260,00 €
MJG	Auswertung Kerndatensatz Maßregelvollzug (MRV)	Beschluss der Arbeitsgemeinschaft der obersten Landesgesundheitsbehörden (AOLG) zur Länderübergreifenden Auswertung von Daten im MRV	CEUS GmbH	jährlich neu	5.616,80 €	5.616,80 €	6.116,60 €
MJG	Expertenkommission	Regelhafte Überprüfung MRV. Hier die Evaluierung und Prüfung, ob Behandlungsleitlinien von der Klinik entsprechend umgesetzt werden	Arbeitsgemeinschaft CEUS GmbH und Prof. Dudeck	2022 bis 2024	36.890,00 €	18.719,46 €	
MJG	Betrachtung der Versorgungssituation der Geburtshilfe und Neonatologie	Ziel der Versorgungsbedarfsanalyse ist eine genaue Betrachtung der Versorgungssituation der Geburtshilfe und Neonatologie in Schleswig-Holstein. Insbesondere aufgrund von Schließungen einzelner Standorte und	CURACON GmbH	2022 bis 2023	61.221,36 €		

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
		stetig neu dazukommenden Struktur- und Qualitätsanforderungen des Bundes soll als weiterer Teil der Analyse der zukünftige Bedarf an geburtshilfflichen Abteilungen in durch den Gutachter zu definierenden Versorgungsregionen ermittelt werden.					
MJG	Projektbeirat MDK-Fusion	Die Firma CURACON organisiert und begleitet den Projektbeirat, der die Fusion der Krankenhäuser DIAKO Krankenhaus und Malteser Krankenhaus St. Franziskus-Hospital in Flensburg begleitet.	CURACON GmbH	12/2022 bis 12/2025	96.101,57 €		
MJG	Gutachtenerstellung PinS	Einführung eines Point in Space Flugverfahren für die Luftrettung	airsight GmbH	06/2023 bis vsl. 06/2024	118.702,50 €	34.373,15 €	398,65 €
MJG	Rechtsberatung	Rechtsberatung im Kontext des Konzessionsvergabeverfahrens Luftrettung	Weissleder Ewer	04/2023 bis 02/2024	37.901,50 €	4.788,75 €	
MJG	Betrachtung der Versorgungsbedarfsanalyse stationäre Versorgung	Ziel der Versorgungsbedarfsanalyse ist eine genaue Betrachtung der Versorgungssituation der stationären Versorgung in Schleswig-Holstein.	CURACON GmbH	2023 bis 2024	176.704,52 €		
MJG	Rechtsberatung	Rechtsberatung zur Reform der Krankenhausplanung	Weissleder Ewer	09/2023	11.354,98 €		
MJG	Gutachtenerstellung zur Verfassungskonformität der Reform der Krankenhausplanung	Beteiligung an Gutachtenbeauftragung mit Bayern, Nordrhein-Westfalen und Baden-Württemberg zur Überprüfung der Verfassungskonformität der Reform der Krankenhausplanung.	Prof. Dr. Wollenschläger	05/2023	10.295,90 €		

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MJG	Fachberatung zum vorbeugenden Brandschutz in den Justizvollzugseinrichtungen und der Abschiebungshaft-einrichtung des Landes Schleswig-Holstein	Erfüllung der rechtlichen Bestimmungen zum Brandschutz in Justizvollzugsanstalten und der Abschiebungshafteinrichtung	VB Planungs-UG	seit 2023	892,50 €	464,10 €	
MJG	Fachliche Beratungstätigkeit in Bezug auf eine Personalangelegenheit	Spezielle Kenntnisse im Arbeits- und Beamtenrecht notwendig, um evtl. Folgekosten zu vermeiden	Brock Müller Ziegenbein	2023	833,00 €		
MJG	Fachliche Beratungstätigkeit des HPR in Bezug auf eine Personalangelegenheit	Beratung des HPR – Bestellung eines Inklusionsbeauftragten	Oberberg – Hasche – Reinbender	2025			297,50 €
MJG	Assessment-Center JVA Neumünster Vollzugsleitung	Die unbefristete Übertragung von Führungsfunktionen in allen Führungsebenen der Laufbahngruppe 2.2 aufgrund von öffentlichen und internen Ausschreibungen erfolgt grundsätzlich mithilfe eines AC-Verfahrens	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	2024		3.590,00 €	
MJG	Fachliche Beratungstätigkeit in Bezug auf eine Personalangelegenheit	Spezielle Kenntnisse im Mitbestimmungsrecht notwendig, um ordnungsgemäßen Abschluss des Mitbestimmungsverfahrens zu gewährleisten	Rechtsanwälte Tietz, Diercks, Rothe	04/2025			2.169,86 €
MJG	Assessment-Center JVA Neumünster Vollzugsleitung	Die unbefristete Übertragung von Führungsfunktionen in allen Führungsebenen der LG 2.2 aufgrund von öffentlichen und internen Ausschreibungen erfolgt grundsätzlich mithilfe eines AC-Verfahrens	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	2025 bis 2026			5.560,00 €

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MJG	Gutachtenerstellung	Gutachtenerstellung zur Frage der Aufrechterhaltung der Handlungsfähigkeit des Personalrates der Justizvollzugsanstalt Flensburg während der dortigen Bauphase	Lauprecht Rechtsanwälte	2024		4.523,49 €	
MJG	Gutachtenerstellung	Gutachtenerstellung zur Frage des vollen Zugriffs auf das Dienstplanerprogramm durch Mitglieder des ÖPR in der Justizvollzugsanstalt Lübeck	Rain Uta Scheel	2024		3.117,80 €	
MJG	Fachliche Beratungstätigkeit in einem Kündigungsverfahren der JVA Lübeck	Spezielle Kenntnisse im Arbeitsrecht notwendig, um evtl. Folgekosten zu vermeiden	rugekrömer	08/2025 bis 09/2025			2.196,74 €
MJG	Fachliche Beratung in Bezug auf eine Personalangelegenheit	Spezielle Kenntnisse im Arbeits- und Beamtenrecht notwendig, um evtl. Folgekosten zu vermeiden	Brock Müller Ziegenbein	09/2022 bis 04/2024			17.159,80 €
MJG	Gutachten über die Kostentragung für die Nutzung der Abschiebehafteinrichtung des Landes Schleswig-Holstein	Spezielle Kenntnisse im Verfassungs- und Staatshaftungsrecht erforderlich	Weissleder Ewer	09/2024 bis 09/2025			19.599,30 €
MJG	Unterstützungs- und Beratungsdienstleistungen zur Verbesserung der Arbeitsorganisation im Bereich Krankenhausbau, Investitionsfinanzierung und Fördermittelmanagement	Ablösung tradierter Strukturen und Modernisierung der Arbeitssteuerung auch als Anpassung an die anstehende Krankenhausreform	Drees & Sommer	2024		14.486,70 €	

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MJG	Unterstützungs- und Beratungsdienstleistungen hinsichtlich Substanzbewertung der Krankenhausinfrastruktur, Arbeitsprozessanalyse und -optimierung sowie Betrachtung von Finanzierungsalternativen	Anpassungsbedarf bestehender Antrags-, Prüf- und Genehmigungsprozesse sowie Begeleitung der Baumaßnahmenumsetzung im Bereich Krankenhausfinanzierung an bestehende und neue Anforderungen sowie notwendige Überprüfung des Finanzierungssystems.	KPMG Law Rechtsanwalts- gesellschaft mbH	2024 bis 2025		158.317,60 €	
MJG	Unterstützungs- und Beratungsdienstleistungen in Bezug auf das Umsetzungsprojekt „Access. Insight. Intelligence“ – Datenverarbeitungsinfrastruktur für das Krankenhaus- und Gesundheitswesen	Implementierung der im Vorprojekt konzeptionell erarbeiteten Datenstrukturen und Auswertungstools in einem modularen und bereichsübergreifenden Entwicklungsprozess.	valantic Digital Finance GmbH Ehemals: verovis GmbH	2024 bis 2025		79.596,21 €	2.040,85 €
MJG	Versorgungsbedarfsanalyse Psychiatrie	Vorbereitende Analyse des stationären Behandlungsbedarfes in den psychiatrischen Fächern für die Neuaufstellung des LKHP 2027.	Curacon GmbH	08/2024 bis 02/2025		116.151,61 €	52.248,19 €
MJG	Begleitung zur Neuaufstellung des Landeskrankenhausplans	Umsetzung der Krankenhausstrukturreform in Schleswig-Holstein unter Berücksichtigung der Bundesvorgaben nach KHVVG und KHAG, Zuweisungsverfahren und Neuaufstellung des LKHP zum 1. Januar 2027	Lohfert & Lohfert AG	seit 08/2025			416.500,00 €

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MJG	Unterstützungs- und Beratungsdienstleistungen in Bezug auf die Landespräventionsstrategie	Unterstützungs- und Beratungsdienstleistungen in Bezug auf die Landespräventionsstrategie	Gerhard Stein	2025			26.405,98 €
MJG	Datenanalyse	Regionalisierte Analyse pflegerischer Versorgungsstrukturen und -kapazitäten	Deutsches Institut für angewandte Pflegeforschung e.V. Prof. Dr. Isfort	11/2024 bis 07/2025		20.000,00 €	20.000,00 €
MJG	Wissenschaftliche Begleitung und Evaluation der Landespräventionsstrategie	Wissenschaftliche Begleitung und Evaluation der Landespräventionsstrategie	Europa-Universität Flensburg	12/2025 bis 12/2028			7.575,40 €
MJG	Unterstützung im Bereich der Prüfung der Verwendungsnachweise für die mit dem Maßregelvollzug betrauten Kliniken	Die zweckentsprechende Verwendung der den Maßregelvollzugskliniken des Landes Schleswig-Holstein (HELIOS Klinikum Schleswig und AMEOS Klinikum Neustadt i. H.) zur Verfügung gestellten Landesmittel ist in Form von durchzuführenden Verwendungsnachweisprüfungen des für Gesundheit zuständigen Ministeriums zu überprüfen. Das aktuelle Prüfungsverfahren soll im Hinblick auf eine Vielzahl von ausstehenden Verwendungsnachweisprüfungen auf ihre Effektivität überprüft und durch konzeptionelle Entwicklung neuer Prüfroutrinen weiterentwickelt werden. Im gleichen Zusammenhang werden punktuell einzelne Prüfungsschritte zur Entlastung des für die Verwendungsnachweisprüfung zuständigen Fachreferats durch die externe	2025: KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft ab 2026: noch offen	2025 bis 2027			33.760,35 €

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
		Beratungsdienstleistung übernommen.					
MJG	Erstellung eines Strategiepapiers: Rolle des MJG im Bereich Digitalisierung	Erstellung eines Strategiepapiers, das die Rolle des MJG im ÖGD im Bereich Digitalisierung in Schleswig-Holstein zukünftig skizziert und Impulse formuliert, die auf Landesebene gegeben werden können, um die kommunale Ebene bei der Erbringung ihrer Aufgaben zu unterstützen.	PD – Berater der öffentlichen Hand GmbH	2024 bis 2026		317.111,00 €	

Folgende Themen bzw. Bereiche und Projekte wurden vom Ministerium für Allgemeine und berufliche Bildung, Wissenschaft, Forschung und Kultur übermittelt:

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MBWFK	Organisationsberatung zur Teilung der Wissenschaftsabteilung gem. Organisationserlass DV 157/2022	Da die Aufgaben zwischen den Bereichen Forschung und Wissenschaft eine Vielzahl von Überlappungen beinhalten und die Trennung ggf. Erwartungen, Hoffnungen, aber auch Ängste und Widerstände auslösen, stellt die externe, neutrale Begleitung des Organisationsentwicklungsprozesses eine hohe Akzeptanz bei den Betroffenen sicher.	Stutz + Partner	10/2022 bis 05/2023	4.748,10 €	30.237,90 €	
MBWFK	Steuerberatung	Beratung bezüglich des für den 01.01.2023 geplanten Inkrafttretens des § 2b UStG und den damit einhergehenden Fragestellungen, z. B. Vorsteuerabzug, Vertragsgestaltung etc.	Treurat GmbH	09/2022 bis 09/2023	9.444,14 €		
MBWFK	Dienstvertrag	Begutachtung des Hochschulsystems in Schleswig-Holstein durch den Wissenschaftsrat	Dr. Dietmar Goll-Bickmann	04/2022 bis 12/2022	30.000,00 €		
MBWFK	Rechtsberatung	Leistungspflichten der BRD im Zusammenhang mit dem Hochschulpakt 2020	Weissleder Ewer	2021 bis 2022	1.457,75 €		
MBWFK	Begleitung von Auswahlassessment-Centern, Analyse der Bewerbungsgespräche und Abgabe einer darauf gestützten Eignungsprognose	Die externe Begleitung hat zur qualitativen Verbesserung der Auswahlverfahren auch unter dem Aspekt einer größeren Objektivierung durch Hinzuziehung externen Sachverständigen beigetragen.	Ickert Personalkonzepte	03/2023 bis 12/2023	33.170,72 €	34.028,21 €	3.955,96 €

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MBWFK	Konzeption, Implementation und Evaluation von Diagnosestandards zur Feststellung sonderpädagogischer Förderbedarfe	Standardisierung der sonderpädagogischen Feststellungsdiagnostik	Prof. Dr. Alfred Schabmann	01/2022 bis 12/2025	215.821,96 €		
MBWFK	Evaluation des Modellvorhabens ÜSB-INKLUSIV im Rahmen der Initiative der Bildungsketten des BMBF in den Regionen Kiel, Lübeck, Schleswig-Flensburg und Segeberg	Ermittlung von Gelingensfaktoren beim Übergang schwerbehinderter Schülerinnen und Schüler auf den ersten Arbeitsmarkt im Anschluss an die Schule.	Bernd Prezewowsky, BESA	08/2021 bis 07/2025	10.000,00 €		
MBWFK	Durchführung und Begleitung GBU Psyche	Durchführung und Beratung in Fragen des Arbeitsschutzes	AMD TÜV Rheinland	05/2022 bis 12/2024	20.482,88 €	18.345,04 €	54.073,60 €
MBWFK	Erstellung einer grundlegenden Machbarkeitsstudie zur Neuaufstellung der Grenzdokumentationsstätte Lübeck-Schlutup	Erstellung der Entwicklungskonzeption für die Grenzdokumentationsstätte Lübeck-Schlutup	gewerkdesign GmbH und Co. KG	10/2022 bis 06/2023	46.647,99 €		
MBWFK	Begleitung und Erarbeitung des Landesaktionsplans gegen Antisemitismus und für die Förderung der Sichtbarkeit jüdischen Lebens	Begleitung des Arbeitsprozesses der Erarbeitung des Landesaktionsplans (insb. Organisation und Durchführung der Arbeitsgruppen, Literaturanalyse, Organisation und Durchführung des Dialogs mit der Zivilgesellschaft)		10/2023 bis 06/2026	48.500,00 €	20.000,00 €	10.518,04 €
MBWFK	Quantitative Auswertung einer Befragung zu den internationalen Aktivitäten der Schulen in Schleswig-	Die Ergebnisse sollen dem MBWFK als Grundlage zur Erarbeitung von Unterstützungsangeboten dienen, die die Schulen des Landes Schleswig-	Martin Förster, Europa-Universität Flensburg	07/2023 bis 08/2023	3.300,00 €		

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
	Holstein	Holstein in Bezug auf eine systematische und nachhaltige Steigerung von Internationalisierung inhaltlich / finanziell / organisatorisch besser beraten und entlasten.					
MBWFK	Befragung zur Nutzung der Plattform Futureskills.sh	Bisheriges Nutzungsverhalten sollte analysiert werden, um zukünftig gezielt Anreize zu schaffen und die Nutzung zu verbessern.	Fachhochschule für Verwaltung und Dienstleistung	01/2023 bis 03/2023	28.700,00 €		
MBWFK	Unterstützung bei der Vorbereitung eines Verbandantrags für ein KI-Anwendungszentrum	Konkret geht es um die fachliche Bewertung der von den Hochschulen eingegangenen Vorschläge für Beiträge zum Aufbau des KI-Anwendungszentrums Schleswig-Holstein vor dem Hintergrund der in der entsprechenden Förderrichtlinie vorgegebenen strategischen Projektziele und anhand der in 2021 erstellten KI-Landkarte und der zugrunde liegenden Auswertung der KI-Publikationen in Schleswig-Holstein.	Institut für Innovation und Technik in der VDI/VDE Innovation + Technik GmbH	03/2023 bis 05/2023	11.602,50 €		
MBWFK	Grundbucheklärung	BV Schenefeld/Kr. Pinneberg: Grundbucheklärung / Flurstückzusammenschreibung	Brock Müller Ziegenbein	2023	102,94 €		
MBWFK	Vergütung anwaltlicher Leistungen	Zuständigkeiten in der Landesregierung betreffend das Institut für Weltwirtschaft	Weissleder Ewer	04/2023 bis 05/2023	6.008,31 €		
MBWFK	Bauliche Entwicklungsplanung	Überarbeitung differenzierte Flächenbedarfsanalyse Musikhochschule Lübeck	HIS-Institut für Hochschulentwicklung e.V.	2022 bis 2023	23.361,19 €		

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MBWFK	Rechtliche Beratung Liegenschafts- angelegenheiten	Rahmenvertrag	Ruge Purrucker Makowski Dr. Buss	seit 08/2023	14.875,00 €		
MBWFK	Allgemeine Beratung	Allgemeine Beratung Liegenschaftsangelegenheiten	Ruge Purrucker Makowski Dr. Buss	seit 2023	2.975,00 €		
MBWFK	Workshops zur Verbesserung der Zusammenarbeit	Externe Moderation	Andrea Pargäzti: Beratung – Coaching	2022 bis 2023	9.726,25 €	6.411,72 €	22.593,73 €
MBWFK	Externes Gutachten	Evaluation überbetrieblicher Lehrlingsunterweisung und Investitionen in Berufsbildungsstätten des Handwerks	Heinz-Piest-Institut	10/2023 bis 08/2024	104.434,40 €	46.671,80 €	
MBWFK	Externes Gutachten	Aufhebung des JAW-Gesetzes	Brock Müller Ziegenbein	2024		9.520,00 €	
MBWFK	Religionsverfassungs- rechtliche und religions- wissenschaftliche Begutachtung	Ergänzungsauftrag zu den religionsverfassungsrechtlichen und religionswissenschaftlichen Gutachten zu islamischen Verbänden von 2022	Prof. Dr. iur. Dr. h.c. Stefan Muckel	12/2025 bis 05/2026			10.710,00 €
MBWFK	Rechtliche Beratung	Rechtsgutachten zur Verfassungs- mäßigkeit einer Antidiskriminierungs- klausel im Bereich der Kulturförderung	Weissleder Ewer	02/2024		9.124,92 €	
MBWFK	Rechtliche Beratung	Ergänzung zu Rechtsgutachten zur Verfassungsmäßigkeit einer Antidiskriminierungsklausel	Weissleder Ewer	01/2025 bis 02/2025			4.305,42 €
MBWFK	Rechtliche Beratung	Klage Nordkirche wegen Staatsleistungen	Weissleder Ewer	12/2024		477,66 €	
MBWFK	Strategische Beratung	Fachexpertise Strategische Kulturentwicklung	Patrick Föhl	05/2024		260,80 €	

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MBWFK	Wissenschaftliche Evaluation	Fachexpertise Diversitätsentwicklung in Kulturinstitutionen	Prof. Sakura Yamamura	10/2024 bis 04/2026		6.174,03 €	5.483,83 €
MBWFK	Strategische Beratung	Fachexpertise Diversitätsentwicklung in Kulturinstitutionen	Anna Zosik Culture Consulting Diversity & Participation	04/2024 bis 03/2025		18.873,00 €	
MBWFK	Gutachten zur Hochschulfinanzierung	Erstellung eines multivariaten Regressionsmodells zur Neujustierung der Hochschulfinanzierung	CHE Gemeinnützige Centrum für Hochschulentwicklung GmbH	2024		10.115,00 €	
MBWFK	Hochschulvertrag und Einzelzielvereinbarungen mit den Hochschulen 2026-2029	Hochschul- und wissenschaftspolitische Beratung	Dr. Dietmar Goll-Bickmann	05/2023 bis 06/2024	65.570,16 €	51.644,84 €	
MBWFK	Bauliche Entwicklungsplanung – Flächen- und Funktionsprogramm / Bauliches Entwicklungskonzept TH Lübeck und CAU Kiel	Externe Flächenbedarfsanalyse	HIS-Institut für Hochschulentwicklung e.V.	2023 bis 2025	267.369,27 €	319.888,52 €	94.647,84 €
MBWFK	Rechtsberatungsleistungen von Ruge Purrucker Makowski	Beratung	Ruge Purrucker Makowski	2023 bis 2025	57.295,16 €	35.700,00 €	45.241,82 €
MBWFK	Gutachten zur Förderung des Studentenwerkes	Beratung i.S. eines beihilfekonformen Betrauungsaktes	Brock Müller Ziegenbein	2025			5.557,30 €
MBWFK	Coaching Supervision einer Organisationseinheit	Coaching Supervision einer Organisationseinheit	Christoph Pörksen	2025			2.945,25 €
MBWFK	Rechtsberatung	Keine geeigneten internen Ressourcen	Redecker Sellner Dahs	2024 bis 2025		17.850,00 €	51.912,56 €

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MBWFK	Rechtliche Beratung	Umsetzung des Rechtsanspruchs auf Ganztagsförderung für Kinder im Grundschulalter	Forvis Mazars	06/2025 bis 11/2025			11.275,25 €
MBWFK	Überarbeitung und Aktualisierung der Handreichung zur Gestaltung von Verträgen im Rahmen von Ganztagschulen und Betreuungsangeboten an Schulen in Schleswig-Holstein sowie Beratung in Rechtsfragen im Zuge der Einführung des Rechtsanspruchs.	Umsetzung des Rechtsanspruchs auf Ganztagsförderung für Kinder im Grundschulalter	Brock Müller Ziegenbein	01/2025 bis 12/2025			12.542,61 €

Folgende Themen bzw. Bereiche und Projekte wurden vom Ministerium für Inneres, Kommunales, Wohnen und Sport übermittelt:

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MIKWS	Gutachten zur Aufstellung und Ausarbeitung der neuen Genossenschaftsförderung	Externe Unterstützung notwendig aufgrund von fehlenden Kapazitäten	Heidrun Buhse	06/2022 bis 12/2022	15.000,00 €		
MIKWS	Durchführung der strategischen Umweltprüfungen (SUP) im Rahmen der Neuaufstellung der Regionalpläne für die Planungsräume I, II und III	Gesetzlich vorgeschriebene Strategische Umweltprüfungen für die 1. Entwürfe der Regionalpläne I, II und III. Fachlichkeit im MIKWS nicht vorhanden.	Bosch & Partner GmbH	09/2021 bis 12/2024		52.177,04 €	
MIKWS	Durchführung der strategischen Umweltprüfungen (SUP) für die Ausweisung von Vorrang- und Vorbehaltsgebieten für den Abbau oberflächennaher Rohstoffe	Baustein für strategische Umweltprüfungen im Rahmen der Neuaufstellung der Regionalpläne für die Planungsräume I, II und III. Für die Vorrang- und Vorbehaltsgebiete für den Abbau oberflächennaher Rohstoffe ist auf Basis der geänderten regionalplanerischen Entwurfskulisse sowie der aktualisierten Umweltindikatoren eine Rohstoff-UVP erforderlich. Fachlichkeit im MIKWS nicht vorhanden.	Bosch & Partner GmbH	12/2022 bis 09/2023	35.915,69 €		
MIKWS	Normenkontrollverfahren beim Oberverwaltungsgericht zu den Regionalplänen Wind	Beratungstätigkeit in den Verwaltungsgerichtsverfahren	Weissleder Ewer	seit 09/2021	70.055,40 €	135.270,06 €	156.570,57 €

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MIKWS	Erfassung des Einzelhandelsbesatzes in Schleswig-Holstein (Einzelhandelserfassung 2023/2024) und der Analyse der Versorgungsbereiche der zentralen Orte und Identifizierung möglicher Versorgungslücken im Bereich der Nahversorgung	Ergebnis des Runden Tisches Einzelhandels am 30.03.2023 zwischen der Landesregierung (MIKWS/MWVATT), den KLV, den Industrie- und Handelskammern und den Einzelhandelsverbänden	Gesellschaft für Markt- und Absatzforschung mbH	10/2023 bis 09/2024	50.000,00 €	95.822,60 €	
MIKWS	Erarbeitung einer Baukulturstrategie für das Land Schleswig-Holstein, die konkrete Ziele und Maßnahmen auf dem Gebiet der Baukultur definiert	Fehlende Expertise und Kapazitäten für die Erarbeitung einer geeigneten Strategie	marktrausch GmbH	06/2023 bis 12/2023	58.253,99 €		
MIKWS	Verfahrensbetreuung des Landespreises für Baukultur (Planung, Organisation und Durchführung von Auslobung und Vergabe)	Fehlende Expertise und Kapazitäten für die Durchführung des Verfahrens	Büro Luchterhandt & Partner	seit 05/2024		25.977,11 €	37.307,10 €
MIKWS	Verfahrensbetreuung der Ausschreibung des Landespreises für Baukultur	Fehlende Expertise und Kapazitäten für die Durchführung des Verfahrens	Gebäudemanagement Schleswig-Holstein AöR	01/2024 bis 07/2024		1.290,50 €	

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MIKWS	Rechtsberatung im Rahmen von Gesetzesänderungen sowie für die Durchführung eines In-house-Vergabeverfahrens	Fehlende Expertise und Kapazitäten für die Durchführung des Verfahrens	Hogan Lovells International LLP Düsseldorf, Prof. Dr. Dünchheim	04/2024 bis 09/2024		29.452,50 €	
MIKWS	Wissenschaftliche Begleitung der Neuordnung der Finanzströme zwischen dem Land und den Kommunen	Vereinbarung zwischen der Landesregierung und den KLV	Kompetenzzentrum Öffentliche Wirtschaft, Infrastruktur und Daseinsvorsorge e. V. (KOWID)	10/2025 bis 12/2026			35.300,00 €
MIKWS	DiKatSch; Beratungs- und Entwicklungsleistungen im Bereich der Architektur / Systemen; Durchführung von Anforderungsworkshops sowie Markterkundungen	Externe Unterstützung notwendig aufgrund von fehlenden Kapazitäten bzw. Expertise	Dataport AöR in Verbindung mit IBM IX	10/2021 bis 12/2025		1.705.459,20 €	2.035.635,33 €
MIKWS	Begleitung eines Auswahlverfahrens	Unabhängige und neutrale Beurteilung von Bewerberinnen und Bewerbern	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	05/2023	3.620,00 €		
MIKWS	Begleitung eines Auswahlverfahrens	Unabhängige und neutrale Beurteilung von Bewerberinnen und Bewerbern	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	06/2023	3.210,00 €		
MIKWS	Begleitung eines Auswahlverfahrens	Unabhängige und neutrale Beurteilung von Bewerberinnen und Bewerbern	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	07/2023	3.410,00 €		

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MIKWS	Begleitung eines Auswahlverfahrens	Unabhängige und neutrale Beurteilung von Bewerberinnen und Bewerbern	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	06/2024		3.840,00 €	
MIKWS	Begleitung von zwei Auswahlverfahren	Unabhängige und neutrale Beurteilung von Bewerberinnen und Bewerbern	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	03/2025			2.600,00 €
MIKWS	Begleitung von zwei Auswahlverfahren	Unabhängige und neutrale Beurteilung von Bewerberinnen und Bewerbern	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	02/2024		3.040,00 €	
MIKWS	Begleitung eines Auswahlverfahrens	Unabhängige und neutrale Beurteilung von Bewerberinnen und Bewerbern	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	12/2023	3.210,00 €		
MIKWS	Begleitung eines Auswahlverfahrens	Unabhängige und neutrale Beurteilung von Bewerberinnen und Bewerbern	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	09/2025			2.600,00 €
MIKWS	Entwicklung von Shelter - Modulare Flüchtlingsunterkünfte für Schleswig-Holstein	Entsprechende Expertise war nicht vorhanden.	TH Lübeck	03/2024 bis 12/2024		119.524,34 €	
MIKWS	Erstellung eines Gutachtens	Erstellung eines Gutachtens zur Gründung einer neuen Landesentwicklungsgesellschaft	BDO AG	07/2025 bis 11/2025			84.192,50 €

Folgende Themen bzw. Bereiche und Projekte wurden vom Ministerium für Energiewende, Klimaschutz, Umwelt und Natur übermittelt:

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MEKUN	Beratung bei Personalauswahlverfahren	Optimierung der Personalauswahlqualität	Irmgard Gloatz	09/2016 bis 12/2025	10.304,66 €	15.479,04 €	13.847,78 €
MEKUN	Beratung bei Personalauswahlverfahren	Optimierung der Personalauswahlqualität	Ickert Personalkonzepte	01/2017 bis 12/2024	5.602,23 €	2.605,66 €	
MEKUN	Beratung bei Personalauswahlverfahren	Optimierung der Personalauswahlqualität	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	08/2017 bis 12/2025	18.203,50 €	32.190,00 €	19.820,00 €
MEKUN	Unterstützung des Landes bei der Projektkoordination	Beratungsleistung (als Projektkoordinator) für das LNG-Terminal in Brunsbüttel	Team Consult GPE GmbH	11/2018 bis 12/2023	185.201,19 €		
MEKUN	Unterstützungsleistungen zur Konzeptionierung ZeBIS	Optimierung der bestehenden Infrastruktur in der ITM ZeBIS	Dataport AöR Rahmenvertrag (Los 2)	12/2021 bis 12/2022	25.200,00 €		
MEKUN	Konsultationsverfahren Nationalpark Ostsee - Erstellung eines Kommunikationskonzeptes	Konsultationsprozess Nationalpark Ostsee	Petra Krings	11/2022 bis 02/2023	23.670,00 €		
MEKUN	Durchführung des Kommunikationskonzeptes sowie Prozessberatung für den Konsultationsprozess Nationalpark Ostsee	Konsultationsprozess Nationalpark Ostsee	Eisenschmidt Consulting Crew GmbH	04/2023 bis 11/2023	127.825,65 €		
MEKUN	Organisationsuntersuchung	Vereinbarung zwischen dem MEKUN	Dataport AöR	06/2023	18.500,00 €	174.198,75 €	24.651,25 €

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
	des Dezernats 12 „Informationstechnik, Informationsmanagement“ des Landesamtes für Umwelt des Landes Schleswig-Holstein (LfU)	und dem MLLEV über die gemeinsame Nutzung der Allgemeinen Abteilung der nachgelagerten Behörden LfU („Umwelt“) und LLnL („Landwirtschaft) für den IT-Bereich (Dezernat 12)	Rahmenvertrag (Los 2)	bis 03/2024			
MEKUN	Unterstützungsleistungen für das ZeBRa Rahmen- konzept 2.0, Schwerpunkt Datenmanagement	Ist-Aufnahme der Rollen und Prozesse in den Abteilungen des MEKUN, die vom Thema Datenmanagement betroffen sind	Dataport AöR Rahmenvertrag (Los 2)	01/2023 bis 12/2024	133.300,00 €	158.647,50 €	169.103,75 €
MEKUN	Direktansprache potenzieller Bewerberinnen und Bewerber	Optimierung der Personalauswahlqualität	Below Tippmann & Compagnie Personal- beratung GmbH	09/2023 bis 12/2025	23.800,00 €	23.800,00 €	35.700,00 €
MEKUN	Durchführung des Kommunikationsprozesses sowie Prozessberatung für die Umsetzung des Aktions- plans Ostseeschutz 2030	Umsetzung des Aktionsplans Ostseeschutz 2030	Eisenschmidt Consulting Crew GmbH	08/2024 bis 12/2026		50.545,25 €	133.816,51 €
MEKUN	Juristische Beratung zu Antikollisionssystemen	Implementierung des AKS Prüfrahmens	Weiss & Müller	03/2024 bis 12/2024		23.363,27 €	
MEKUN	Juristische Beratung zur Ausweisung streng geschützter Naturschutz- gebiete (NSG) - Aktionsplan Ostsee	Ausweisung streng geschützter Naturschutzgebiete (NSG) in der Ostsee	PNT Partner	03/2025 bis 12/2027			20.466,02 €
MEKUN	Projektbezogene Beratung Wattenmeerzentren	Umsetzung des Programms Förderung von Wattenmeerzentren des BMUKN	Forschungszentrum Jülich GmbH	04/2025 bis			736,21 €

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
				12/2028			
MEKUN	Gutachten über den Verkehrswert von unbebauten Landesliegenschaften im Industriegebiet Brunsbüttel	Verkauf der unbebauten Landesliegenschaften an German LNG	Hans Peter Westermann (öffentlich bestellter und vereidigter Sachverständiger)	09/2023 bis 12/2024	8.032,50 €	2.677,50 €	
MEKUN	Energiewendefonds Schleswig-Holstein – Konzepterstellung	Notwendigkeit ergänzender Instrumente zur Deckung des Kapitalbedarfs für die Umsetzung der Energiewende	Pricewaterhouse Coopers GmbH	08/2025 bis 06/2026			44.625,00 €
MEKUN	Werkvertrag zur Umsetzung der EU-Methanverordnung	Umsetzung der EU-Methanverordnung auf Landesebene	Dr. Gisela Holzgraefe	03/2025 bis 2026			32.000,00 €
MEKUN	Erarbeitung eines Leitbilds Zukunftsbild Industrie- und Energiestandort Region Brunsbüttel (ZRB)	Erarbeitung des Zukunftsbilds "Kurs Brunsbüttel 2040"	urbanista GmbH & Co KG	12/2024 bis 05/2026			125.217,25 €
MEKUN	Gutachten zu bundesweiten Fördermöglichkeiten und alternativen Finanzierungsinstrumenten für erneuerbare Energieanlagen außerhalb des bisherigen EEG und ihre Bedeutung für Schleswig-Holstein und Niedersachsen	Vor dem Hintergrund, dass die deutschen Förderregeln für erneuerbare Energien (nach dem EEG 2023) nur bis Ende 2026 von der EU-Kommission genehmigt sind und gleichzeitig eine effektive und kosteneffiziente Fortsetzung des Ausbaus der erneuerbaren Energien für die Umsetzung der Klimaziele zwingend erforderlich ist, sollen mit der Studie die infrage kommenden Fördermöglichkeiten, alternativen Finanzierungsmöglichkeiten für erneuerbare Energien und Vermarktungsoptionen für	Enervis energy advisors GmbH	06/2025 bis 05/2026			83.300,00 €

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
		erneuerbaren Strom sowie Speichertechnologien eruiert werden.					
MEKUN	Erstellung einer Wärmelinienrichtkarte zur Bewertung von Fernwärmepotenzialen in Schleswig-Holstein	Als Unterstützung der Kommunen bei der kommunalen Wärmeplanung wurden landesweit Wärmebedarf und Wärmelinienrichte ermittelt und im DANord zur Verfügung gestellt	ENEKA Energie & Karten GmbH	04/2025 bis 06/2025			53.550,00 €
MEKUN	Gutachterleistung für die Entwicklung von Förderungen im Wärmebereich	Identifizierung von Förderlücken im Wärmebereich und Ermittlung möglicher zielgerichteter Unterstützungsangebote	EurA AG	09/2024 bis 12/2024		24.276,00 €	
MEKUN	Zum geplanten Neubau des Schöpfwerks Brunsbüttel. Erstellung eines Rechtsgutachtens über Möglichkeiten des Landes zur finanziellen Unterstützung	Angesichts bestehender Finanzierungslücke die Bitte aus der Region Brunsbüttel an das Land um Unterstützung; innerhalb der Landesverwaltung fehlende Rechtsexpertise zur Konstellation im speziellen Fall	Deloitte Rechtsanwalts-gesellschaft mbH mit Deloitte Consulting GmbH	09/2024 bis 05/2025			150.431,50 €
MEKUN	Rechtsgutachten zu Erbbauzinszahlungen durch das Land für Flächen im Raum Brunsbüttel	Notwendigkeit einer aktuellen rechtlichen Bewertung der seit Jahrzehnten geleisteten Zahlungen		04/2024 bis 05/2025		23.950,03 €	6.039,49 €
MEKUN	Beratung im Rahmen immissionsschutzrechtlicher Genehmigungsverfahren	Externe Unterstützung zur Begleitung von industriellen Projekten im Zusammenhang mit immissionsschutzrechtlichen Genehmigungsverfahren (z.B. LNG-Anlagen)	Team Consult (bis 06/2024), G. Holzgraefe (09/2024 bis 08/2025)	bis 08/2025		86.740,80 €	28.930,00 €
MEKUN	Weiterentwicklung der Informationssicherheits-	Zielgerichtete Adaption des BSI IT-Grundschutzes an die spezifischen	Dataport AöR	07/2024 bis		9.667,50 €	145.501,50 €

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
	strukturen im MEKUN	Anforderungen des Umweltressorts. Schwerpunkte bilden dabei die ressourceneffiziente Prozessgestaltung, die bedarfsgerechte Absicherung zahlreicher Fachverfahren sowie die Konformität mit den NIS-2- Anforderungen.		12/2026			

Folgende Themen bzw. Bereiche und Projekte wurden vom Finanzministerium übermittelt:

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
FM	Dienstleistungsvertrag	Beratung im Rahmen des ÖPP-Verfahrens beim UKSH	Dieter Haffke, Dipl. Ing. Architekt	11/2014 bis 12/2023	17.500,00 €	1.458,33 €	
FM	Dienstleistungsvertrag	Projektleitung, Projektunterstützung KoPers	Höhn Consulting	05/2013 bis 12/2022	10.127,00 €		
FM	Dienstleistungsvertrag	Unterstützungsleistungen für Migrationsaufgaben (KoPers)	CapGemini GmbH	06/2017 bis 03/2023	45.680,00 €		
FM	Dienstleistungsvertrag	KoPers: Unterstützungsleistungen bei der Erstellung einer/s DSGVO- konformen Dokumentation / Zertifizierungsverfahrens	Raasch Consulting GmbH	06/2021 bis 12/2024	289.890,00 €	250.380,00 €	53.100,00 €

Folgende Themen bzw. Bereiche und Projekte wurden vom Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Arbeit, Technologie und Tourismus übermittelt:

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MWVATT	Entwicklung eines Systems zur Erfassung und Bewertung der Beiträge zu den Querschnittszielen des EFRE-Programms 2021 - 2027	Vorgabe der EU-Kommission	Ramboll GmbH	06/2022 bis 06/2023	25.124,39 €	8.864,31 €	
MWVATT	Konzeption, Organisation und Aufbau des Umsetzungsmanagements der Tourismusstrategie Schleswig-Holstein 2030 (TS SH 2030)	Das Umsetzungsmanagement ist ein zentraler Erfolgsfaktor für die Umsetzung der TS SH 2030. Durch den Einsatz eines externen Beratungsunternehmens sollen erste Strukturen für ein Umsetzungsmanagement geschaffen werden.	Project M GmbH	09/2022 bis 08/2023	63.402,60 €		
MWVATT	Begleitevaluierung EFRE Programm 2021-2027	Vorgabe der EU-Kommission	Prognos AG	2023 bis 2031	66.045,00 €	163.563,45 €	194.459,24 €
MWVATT	Anpassung eines Muster-Tools zur Durchführung der Klimaverträglichkeitsprüfung im EFRE-Programm Schleswig-Holstein	Vorgabe der EU-Kommission	Ramboll GmbH	08/2023 bis 12/2023	46.930,63 €		
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Plattform für öffentliche Stellenausschreibungen	Kunze+Stamm	01/2023	833,15 €		
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Plattform für öffentliche Stellenausschreibungen	Kunze+Stamm	01/2023	1.633,62 €		

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Plattform für öffentliche Stellenausschreibungen	Kunze+Stamm	03/2023	1.633,62 €		
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Plattform für öffentliche Stellenausschreibungen	Kunze+Stamm	04/2023	831,81 €		
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	dgp, Deutsche Gesellschaft für Personalwesen	04/2023 bis 07/2023	3.808,00 €		
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Plattform für öffentliche Stellenausschreibungen	Kunze+Stamm	04/2023	831,81 €		
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	Ickert Personalkonzepte	05/2023	2.442,23 €		
MWVATT	Begleitung Assessmentcenter	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	Kompetenzzentrum für Verwaltungs- Management (KOMMA)	08/2023	2.610,00 €		
MWVATT	Begleitung Assessmentcenter	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	Kompetenzzentrum für Verwaltungs- Management (KOMMA)	05/2023	2.610,00 €		
MWVATT	Begleitung Assessmentcenter	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz, Veranstaltungsgebühr	Kompetenzzentrum für Verwaltungs- Management (KOMMA)	05/2023	600,00 €		
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	dgp, Deutsche Gesellschaft für Personalwesen	07/2023	4.534,78 €		

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	dgp, Deutsche Gesellschaft für Personalwesen	10/2023	5.062,61 €		
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	dgp, Deutsche Gesellschaft für Personalwesen	10/2023	5.076,94 €		
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online-Stellenanzeige	VDI Verlag	08/2023 bis 09/2023	1.487,50 €		
MWVATT	Evaluierung des Beratungsnetzwerkes Weiterbildung und der Koordinierungsstelle	Die Evaluierung dient der Erfolgsmessung der Fördermaßnahme und gibt Empfehlungen für künftige Anpassungen.	Moysies&Partner	06/2023 bis 11/2023	25.210,00 €		
MWVATT	Fortschreibung der Fachkräfteprojektion 2035 für Schleswig-Holstein	Die Fortschreibung der Studie stellt eine aktualisierte Prognose der Fach- und Arbeitskräftesituation im Jahr 2035 dar. Darüber hinaus werden in der Projektion Maßnahmen aufgezeigt, die geeignet sind, um die Fach- und Arbeitskräfte- lücke zu verringern.	Forschungs- und Entwicklungszentrum Fachhochschule Kiel GmbH (FuE-Zentrum FH Kiel GmbH)	08/2023 bis 12/2023	65.000,00 €		
MWVATT	Erstellung einer Landeshafenstrategie	Landtagsbeschluss	Ramboll GmbH	11/2023 bis 10/2024	60.000,00 €		

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MWVATT	Konzeptionierung einer Kennzahl zur Mitarbeiterzufriedenheit im Tourismus in Schleswig-Holstein	Als Leitprojekt 1 im Handlungsfeld 8 "Mitarbeitendenzufriedenheit" der Tourismusstrategie Schleswig-Holstein 2030 (TS SH 2030) ist diese Kennzahl erforderlich. Bereits in vorherigen Versuchen ist dies nicht gelungen. Daher wurde diese nun ausgeschrieben und beauftragt.	destinetChange	12/2023 bis 05/2024	7.711,20 €	2.570,40 €	
MWVATT	Überarbeitung des Eckpunktepapiers "Zuordnung von landesweiten Aufgagen im Tourismusmarketing Schleswig-Holstein"	Zur Überarbeitung und Aktualisierung des Eckpunktepapiers aus dem Jahr 2013 aktualisiert im Jahr 2016 (TS SH 2030 Handlungsfeld 1 Leitprojekt 3)	dwif-Consulting GmbH	10/2023 bis 12/2023	15.886,50 €		
MWVATT	Entwicklung von Aufgabenprofilen für alle Ebenen und Akteur*innen im touristischen System in Schleswig-Holstein	Erstmalig sollen für das touristische System in Schleswig-Holstein Aufgabenprofile erstellt werden, um so für klarere Aufgabenstrukturen zu sorgen (Handlungsfeld 6 Leitprojekt 2 der TS SH 2030)	dwif-Consulting GmbH	12/2023 bis 05/2024	54.610,29 €	6.067,81 €	
MWVATT	Beitrag des Tourismus zur Lebensqualität der Einheimischen in Schleswig-Holstein	Datenerhebung, -auswertung und -analyse sowie Interpretationsunterstützung der Status-Quo Messung zur wahrgenommenen Lebensqualität sowie Ermittlung des Beitrages des Tourismus zur Lebensqualität der Einheimischen in Schleswig-Holstein.	TouristiCon GmbH	05/2023 bis 09/2023	8.925,00 €		

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MWVATT	Gutachten zur Steigerung der Erwerbstätigkeit älterer Beschäftigter	Die Beschäftigung älterer Arbeitnehmender auch über das Renteneintrittsalter hinaus ist ein zentraler Hebel zur Reduzierung des Fachkräftemangels. Das Gutachten soll Maßnahmen zur Gewinnung und Bindung von älteren Mitarbeitenden aufzeigen.	Ramboll GmbH	07/2025 bis 12/2025			59.867,50 €
MWVATT	Evaluierung des Programms „AMI FLÜ“ (Richtlinie über die Vergabe von Fördermitteln für Projekte zur Arbeitsmarktintegration von Flüchtlingen)	Evaluierung der bisherigen Maßnahme vor Neuausschreibung des Programms, um die Ergebnisse 2024 bei einer Neufassung von Förderrichtlinie / Programm berücksichtigen zu können.	Syspons GmbH	02/2024 bis 11/2024		49.890,00 €	
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenausschreibung Social Media	Kunze+Stamm	03/2024		1.303,05 €	
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenausschreibung Social Media	Kunze+Stamm	06/2024		1.303,05 €	
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	dgp, Deutsche Gesellschaft für Personalwesen	06/2024		4.075,75 €	
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	dgp, Deutsche Gesellschaft für Personalwesen	06/2024		380,05 €	
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenausschreibung Social Media	Kunze+Stamm	07/2024		1.303,05 €	

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenanzeige Social Media	Kunze+Stamm	08/2024		1.303,05 €	
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenanzeige Social Media	Kunze+Stamm	08/2024		1.303,05 €	
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenanzeige Social Media	Kunze+Stamm	08/2024		1.303,05 €	
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	Kompetenzzentrum für Verwaltungs- Management (KOMMA)	10/2024		2.680,00 €	
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	Kompetenzzentrum für Verwaltungs- Management (KOMMA)	11/2024		2.680,00 €	
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenanzeige Social Media	Kunze+Stamm	05/2024		2.136,05 €	
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	Kompetenzzentrum für Verwaltungs- Management (KOMMA)	05/2025			2.600,00 €
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	dgp, Deutsche Gesellschaft für Personalwesen	05/2025			2.716,38 €
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	dgp, Deutsche Gesellschaft für Personalwesen	06/2025			5.371,42 €

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	Diplom-Psychologe, Name kann aus Datenschutzgründen nicht genannt werden	09/2025			5.698,61 €
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	Kompetenzzentrum für Verwaltungs- Management (KOMMA)	10/2025			2.600,00 €
MWVATT	Begleitung Auswahlverfahren	Psychologische Begleitung beim Test von Führungskompetenz	Kompetenzzentrum für Verwaltungs- Management (KOMMA)	12/2025			2.600,00 €
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenanzeige Social Media	Kunze+Stamm	12/2024			1.184,05 €
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenanzeige Social Media	Kunze+Stamm	02/2025			690,20 €
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenanzeige Social Media	Kunze+Stamm	02/2025			690,20 €
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenanzeige Social Media	Kunze+Stamm	03/2025			1.303,05 €
MWVATT	Externe Stellenausschreibung	Online Stellenanzeige Social Media	Kunze+Stamm	05/2025			1.303,05 €

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MWVATT	Strategiecontrolling – Fortschreibung der RIS3.SH Ergebnisindikatoren & Begleitung der Fortentwicklung	Vorgabe der EU-Kommission	Prognos AG	12/2023 bis 06/2028	19.873,00 €		
MWVATT	Strategieerstellung Social Entrepreneurship „Nordisch innovativ“	Beratung und Begleitung der Landesstrategie „Nordisch innovativ“	Ramboll GmbH	07/2023 bis 05/2025	110.928,82 €	36.976,28 €	
MWVATT	1. Workshop Startup Ökosystem	Stakeholderprozess zur Weiterentwicklung des Startup-Ökosystems	Prognos AG	11/2024 bis 02/2025			6.525,00 €
MWVATT	2. Workshop Startup Ökosystem	Stakeholderprozess zur Weiterentwicklung des Startup-Ökosystems	Prognos AG	03/2025 bis 05/2025			7.900,00 €
MWVATT	Begleitung und Entwicklung Positionspapier Startup	Stakeholderprozess zur Weiterentwicklung des Startup-Ökosystems	Prognos AG	08/2025 bis 04/2026			28.000,00 €
MWVATT	Aufbau eines Informationssicherheitsmanagements im MWVATT	Aufbau eines Informationssicherheitsmanagements	Dataport AöR	09/2025 bis 12/2026			5.985,00 €

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MWVATT	Anpassung und Weiterentwicklung des vorhandenen LTO-Leitfadens und Anpassung der LTO-Kriterien	Zur Überarbeitung und Anpassung der in den LTO-Leitfäden genannten LTO-Kriterien unter Berücksichtigung des Binnenlandes (gemeinsame Umsetzung des Handlungsfeld 6 Leitprojekt 3 und des Handlungsfeld 7 Leitprojekt 3 der Tourismusstrategie SH 2030)	dwif-Consulting GmbH	05/2025 bis 05/2026			34.869,98 €
MWVATT	Evaluierung der Verkehrssicherheitsarbeit des MWVATT im Bereich der Mobilitäts- und Verkehrserziehung sowie unter Berücksichtigung verkehrssicherheitsrelevanter Einzelaspekte	Evaluierung der bestehenden Strukturen und Inhalte der präventiven Verkehrssicherheitsarbeit mit dem Ziel, Verbesserungspotenziale zu identifizieren und eine Grundlage für die zukünftige Ausrichtung in der Verkehrssicherheitsarbeit zu schaffen.	Mobycon B.V.	2024 bis 2025		14.882,00 €	59.528,00 €
MWVATT	Zwischenevaluierung Radstrategie 2030	Regelmäßige Evaluierung in der Strategie vorgesehen, abgestimmt mit dem Runden Tisch Radverkehr	Planersocietät Dortmund	04/2025 bis 12/2025			49.707,80 €
MWVATT	Fortschreibung Landesweites Radverkehrsnetz (LRVN)	Beitrag zur Umsetzung der Radstrategie, LRVN ist Grundlage für Investitionssteuerung im Radverkehr	Team Red	09/2021 bis 08/2023	130.424,00 €		
MWVATT	Plausibilitätsprüfung	Entscheidungsfindung hinsichtlich des Einsatzes der Schleifähre Missunde II oder Missunde III	Project Analysts GmbH	2024		5.914,30 €	

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MWVATT	Basisgutachten zur Landeshafenstrategie Schleswig-Holstein	Landtagsbeschluss vom 24. März 2023	Institut für See- verkehrswirtschaft und Logistik ISL	2023 bis 2025	39.746,00 €	59.500,00 €	20.039,60 €
MWVATT	Landeshafenstrategie Schleswig-Holstein	Landtagsbeschluss vom 24. März 2024	move-4ward Innovative Transport Solutions UG	2025			23.562,00 €
MWVATT	Rechtsberatung	Vergleichsverhandlungen Klage A20 Abschnitt IV	Brock, Müller, Ziegenbein	10/2025 bis 11/2025			15.977,24 €
MWVATT	Rechtsberatung	Restrukturierungsfall Northvolt	White & Case LLP	2025			173.531,75 €
MWVATT	Landesansiedlungsstrategie	Fortschreibung der Ansiedlungsstrategie	LennardtundPartner	10/2025 bis 05/2026			45.148,60 €

Folgende Themen bzw. Bereiche und Projekte wurden vom Ministerium für Soziales, Jugend, Familie, Senioren, Integration und Gleichstellung übermittelt:

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MSJFSIG	Organisatorische Beratung in der komplexen Bewältigung der Unterbringung und korrekten Aufnahme von ukrainischen Flüchtlingen	LoS (Lageorientierte Sonderorganisation) im LaZuF; Umgang mit Registrierung und Aufnahme sowie Verteilung der ukrainischen Flüchtlinge	Joachim Gutt	02/2022 bis 12/2022	1.050,00 €		
MSJFSIG	Rechtsgutachten zu Möglichkeiten und Reichweite einer Schiedsvereinbarung zu Vertragsinhalten des Rahmenvertrags gemäß § 131 SGB IX über Leistungspauschalen	Unabhängige Beratung zur Überwindung streitiger und komplexer Verhandlungen in der Eingliederungshilfe	Weissleder Ewer	03/2023 bis 04/2023	12.019,00 €		
MSJFSIG	Gender Mainstreaming / wissenschaftliche Beratung der 26 Modellvorhaben	Unterstützung der Ressorts bei Umsetzung der Gleichstellungsstrategie laut KOA-Vertrag		08/2023 bis 12/2023	60.849,46 €		
MSJFSIG	Bestimmung und Bewertung der vorherrschenden Formaldehydkonzentration in drei Räumen mit eigener Probenahme	Luftqualitätskontrolle Helen-Keller-Schule Projekt Luftreiniger Chloranisole	UCL Umwelt Control Labor GmbH	04/2023	362,18 €		
MSJFSIG	Bestimmung und Bewertung der vorherrschenden Konzentration an flüchtigen organischen Verbindungen (VOC)	Luftqualitätskontrolle Helen-Keller-Schule Projekt Luftreiniger Chloranisole	Dräger Safety AG & Co. KGaA	03/2023 bis 04/2023	359,92 €		

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MSJFSIG	Bestimmung und Bewertung der vorherrschenden Konzentration an flüchtigen organischen Verbindungen (VOC)	Luftqualitätskontrolle Helen-Keller-Schule Projekt Luftreiniger Chloranisole	Dräger Safety AG & Co. KGaA	04/2023	312,97 €		
MSJFSIG	Kurzgutachten zu Umfang und Auslegung einer Ermächtigungsgrundlage zum Erlass einer Verordnung	Unabhängige Beratung zu Umfang und Auslegung einer Ermächtigungsgrundlage zum Erlass einer Verordnung	Richter, Rechtsanwälte	01/2023 bis 02/2023	2.528,75 €		
MSJFSIG	Externe Umsetzungsbegleitung in dem Modellvorhaben „Kommunale Präventionsketten in Schleswig-Holstein“	Externe fachliche Begleitung insbesondere der beiden Modellkommunen im Modellvorhaben „Kommunale Präventionsketten in Schleswig-Holstein“	Institut für soziale Arbeit e.V.	01/2025 bis 12/2027			35.973,40 €

Folgende Themen bzw. Bereiche und Projekte wurden vom Ministerium für Landwirtschaft, ländliche Räume, Europa und Verbraucherschutz übermittelt:

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MLLEV	Personalberatung Auswahlverfahren	Vorgabe StK (Führungsposition)	Kompetenzzentrum für Verwaltungs-Management (KOMMA)	08/2022	4.110,00 €		
MLLEV	Beratung im Rahmen der Vergabe der TNP-Entsorgung/ Tierkörperbeseitigung für 2025 ff.	Betriebswirtschaftliche und vergaberechtliche Beratung / Unterstützung bei der Durchführung eines Markterkundungsverfahrens	Pricewaterhouse-Coopers GmbH (PwC)	09/2022 bis 05/2024	141.586,21 €		
MLLEV	Vergabe der Entsorgungsleistungen von tierischen Nebenprodukten	Die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft PwC unterstützte das Land Schleswig-Holstein bei dem Vergabeverfahren für Entsorgungsleistungen für tierische Nebenprodukte, insbesondere bei der Prüfung betriebswirtschaftlicher Belange.	Pricewaterhouse-Coopers GmbH (PwC)	01/2024 bis 04/2024		55.143,12 €	
MLLEV	Begutachtung Antrag Genehmigung der Entgeltliste 2026	Im Rahmen der jährlichen Genehmigung der Entgelte, welche von der Fa. Rendac für die Tierkörperbeseitigung erhoben werden, wurde eine Prognose der Entgelte durch die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft PwC erstellt, um Wirtschaftsbeteiligte vorzeitig über die Entwicklung der Entgelte informieren zu können.	Pricewaterhouse-Coopers GmbH (PwC)	10/2025			2.676,43 €

Ministerium	Beratungsleistung	Grund für die Beauftragung	Dienstleister	Laufzeit	Kosten 01/2023 bis 12/2023	Kosten 01/2024 bis 12/2024	Kosten 01/2025 bis 12/2025
MLLEV	Beratungsdienstleistungen zur Unterstützung der Prüfung der Bündelung von Kontroll-, Fach- und Vollzugsaufgaben der Kommunen und des Landes im Bereich der Lebensmittelüberwachung und des Tierschutzes	Stärkung des Verbraucherschutzes	Prof. Dr. Katharina Riehn	2023 bis 2024	10.569,96 €	9.545,18 €	
MLLEV	Gutachterliche Bewertung der Steuerpflicht im Rahmen des Digitalisierungsprojekts DigiFischDok	Steuerrechtliche Beratung im Rahmen der Erstellung der Verwaltungsvereinbarung mit NRW zur Nutzung von DigiFischDok in NRW (und anderen Bundesländern)	Kanzlei Lauprecht	12/2024		5.914,30 €	
MLLEV	Beratungsdienstleistungen zur Unterstützung der Prüfung der Bündelung von Kontroll-, Fach- und Vollzugsaufgaben der Kommunen und des Landes im Bereich der Lebensmittelüberwachung und des Tierschutzes	Stärkung des Verbraucherschutzes	Prof. Dr. Martin Holle	2023 bis 2024	3.233,70 €	10.852,49 €	
MLLEV	Personalberatung Auswahlverfahren	Vorgabe StK (Führungsposition)	Irmgard Gloatz	2023	74.193,98 €		
MLLEV	Personalberatung Auswahlverfahren	Vorgabe StK (Führungsposition)	Irmgard Gloatz	2024		28.219,06 €	
MLLEV	Personalberatung Auswahlverfahren	Vorgabe StK (Führungsposition)	Irmgard Gloatz	2025			27.622,27 €