

Schleswig-Holsteinischer Landtag
Umdruck 20/3330



***Fachgespräch zum Entwurf eines Gesetzes zur
Errichtung der Landesanstalt Schienenfahrzeuge
Schleswig-Holstein – ZUG.SH (ZUGSHG)
Erfahrungsaustausch***

Volker M. Heepen

**Landesanstalt Schienenfahrzeuge
Baden-Württemberg SFBW) (AöR)**

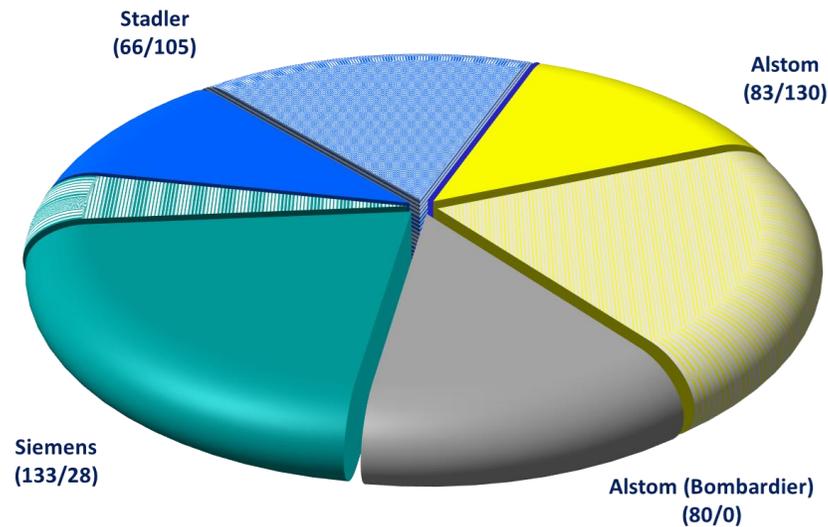
Vorstellung SFBW

- Gründung im Jahr 2015
- Dienstleistungsvertrag mit der Bestellerorganisation Nahverkehrsgesellschaft Baden-Württemberg (NVBW)
- Ausschreibungswelle 2015 – 2019 (ca. 40 Mio. Zugkilometer/ Jahr)
 - zunächst nur Finanzierungsunterstützung angeboten
 - alle Bieter haben in allen Verfahren das Angebot der Finanzierungsunterstützung gewählt
 - 2015 – 2017: 12 Wettbewerbsverfahren für Verkehrsleistungen
 - 2018 – 2019: 4 Wettbewerbsverfahren für Verkehrsleistungen
- Fahrzeugbestellungen
 - 2020 – 2023: 4 Wettbewerbsverfahren für Verkehrsleistungen und Fahrzeugausschreibungen

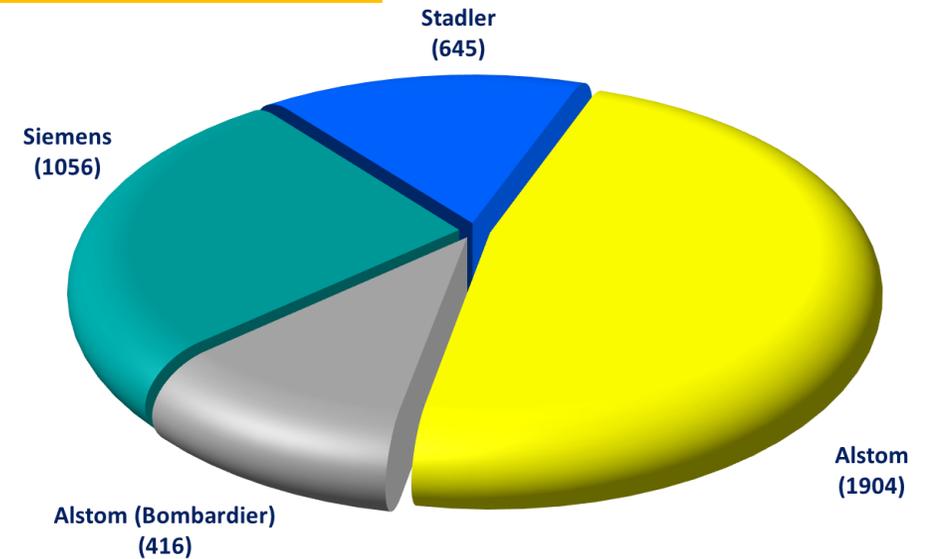
Vorstellung SFBW

- aktueller Stand Anzahl Fahrzeuge/ Investitionen

Anzahl der Fahrzeuge (ausgeliefert/ bestellt (schraffiert))



Investitionsvolumen [Mio. EUR]



Aufgaben der SFBW

- **Satzung (Auszug)**
 - Unterstützung des Landes bei der organisatorischen Umsetzung der beschriebenen Modelle
 - Förderung des Wettbewerbs im Schienenpersonennahverkehr in Baden-Württemberg sowie in grenzüberschreitenden Verkehrsnetzen und -linien
 - **Beschaffung und Verpachtung von Fahrzeugen und der Planung, dem Erwerb, dem Bau und der An- und Verpachtung von Wartungs- und Instandhaltungseinrichtungen einschließlich Reinigungs- sowie aller erforderlichen Abstell- und Gleisanlagen und sonstigen Zuwegungen** für den öffentlichen Schienenpersonennahverkehr in Baden-Württemberg sowie in grenzüberschreitenden Verkehrsnetzen und -linien
 - Finanzierung der Fahrzeugbeschaffung, insbesondere über Darlehen, die die SFBW im eigenen Namen aufnimmt
 - technisches Controlling für die in ihrem Eigentum stehenden Fahrzeuge

Finanzierungsmodelle

- drei Modelle stehen zur Verfügung
 - **BW-Modell** (Finanzierung) [2015]
 - **SFBW-Modell** (Auswahl/ Beschaffung und Finanzierung) [2019]
 - **LCC* -Modell** (Auswahl, Beschaffung und Servicevertrag sowie Finanzierung) [2021]

* life cycle costing (Lebenszykluskosten)

Finanzierung

- Gesellschaft
 - kein Eigenkapital, dadurch Verluste in den ersten drei Jahren ausgewiesen
 - Finanzierung aus der Pacht
- Fahrzeuge
 - Kreditaufnahme für die Begleichung der Herstellerrechnung erfolgt projektbezogen
 - Kreditverträge müssen 20 Minuten nach Vorlage der Angebote unterschrieben werden
 - Freigabe der Eckwerte durch den Verwaltungsrat im Vorfeld
 - Darlehenswettbewerb
 - bis zu 8 Banken
 - Unterlagen stehen allen Interessenten über die Vergabepattform zur Verfügung
 - Tranchen werden mit den Interessenten abgestimmt
 - Finanzierung der Umsatzsteuer durch Kassenkredite (kurzfristige Aufnahmen und Laufzeiten)

Finanzierung

- Kreditaufnahmen

- 2016 – 2023 4.200 Mio. EUR
- steigende Pachteinnahmen (2023) 100 Mio. EUR

- GuV

- Umsatzerlöse: Pacht incl. Verwaltungskosten- und Risikozuschlag
- Aufwendungen: Kapitaldienst, Personal, Management, diverse Dienstleistungsverträge

Vorstellung SFBW

■ Anzahl Fahrzeuge (IST, Prognose)

	im Einsatz	Auftrag erteilt	Bedarf (Planung)	
■ BW-Modell				
■ Dieseltriebwagen	15	–	–	
■ Elektrotriebwagen	297	28	–	
■ SFBW-Modell				
■ Dieseltriebwagen	23	–	–	
■ LCC-Modell				
■ Elektrotriebwagen	–	130	100	Prognose Anzahl Fahrzeuge ~ 1.000
■ Batterieelektrische Triebwagen	23	4	120 -200	
■ Tram Train (Stadtbahn)	–	105	100	

Lessons learned

Lessons learned

- Vergabeverfahren
 - Verhandlungsverfahren, um Sprungkosten zu vermeiden, no goes erkennen
- Finanzierung
 - Finanzierung der Anlaufkosten (Liquidität sichern)
 - Finanzierung der Umsatzsteuer (Kassenkredite (Laufzeit < 4 - 6 Wochen) oder liquide Mittel) sichern
 - nachträgliche Kreditaufnahme (Nachtragsleistungen) schwierig (hoher Verwaltungsaufwand)
 - Rücklagenbildung für Fahrzeugserienmängel
 - im eingeschwungenen Zustand ergeben sich finanzielle Spielräume
- Personal
 - Personalgewinnung im technischen Bereich sehr schwierig (Konkurrenz Hersteller, Verkehrsunternehmen)
 - alternativ Dienstleistungen zukaufen

Kontakt Daten

Volker M. Heepen

Geschäftsführer



Landesanstalt Schienenfahrzeuge Baden-Württemberg (AÖR)



Nahverkehrsgesellschaft Baden-Württemberg mbH

Wilhelmsplatz 11

70182 Stuttgart