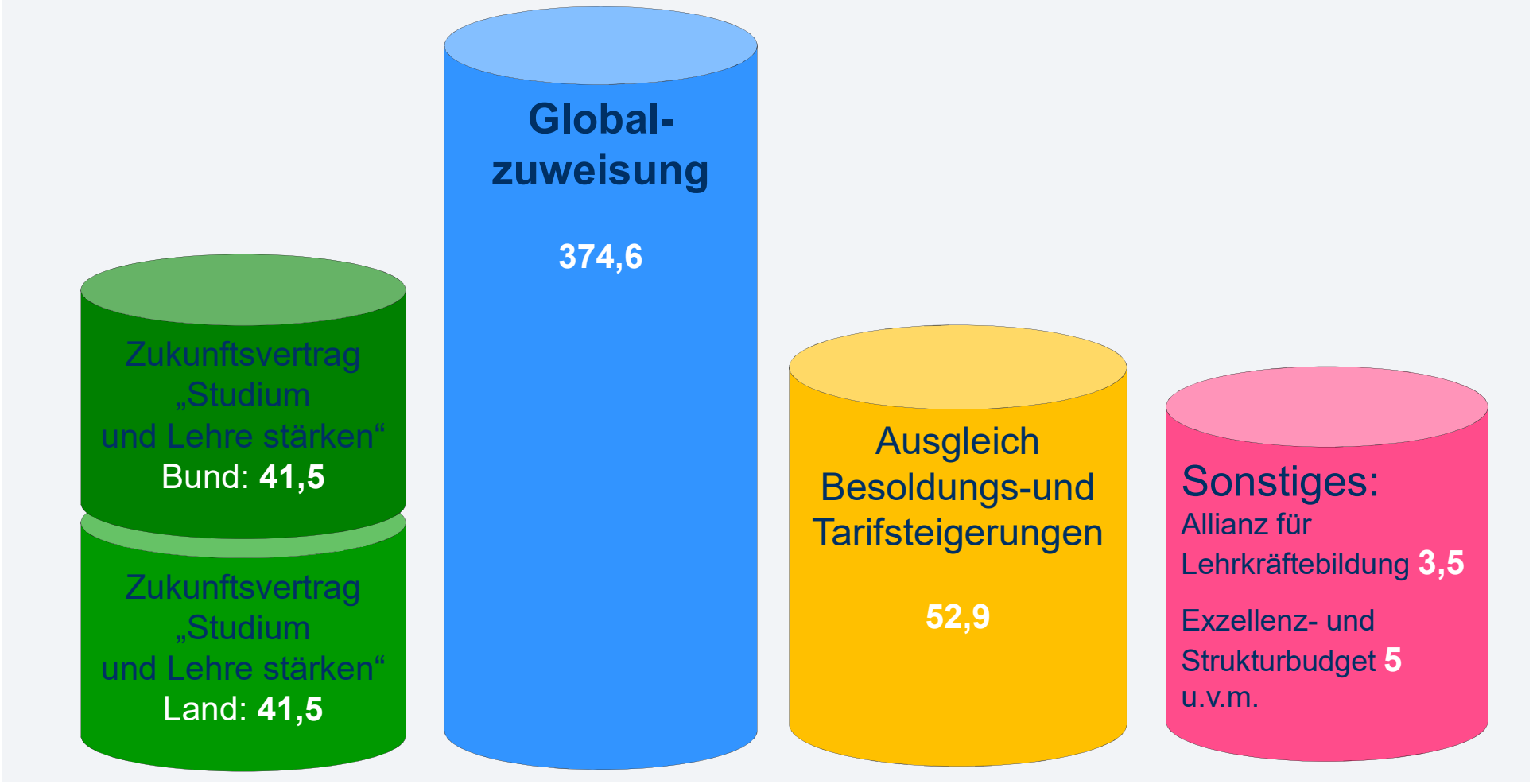
Schleswig-Holstein
Der echte Norden

Ziel- und Leistungsvereinbarungen im Zeitraum 2026 – 2029
Stand: 15. Mai 2025

Schleswig-Holsteinischer Landtag
Umdruck 20/4830

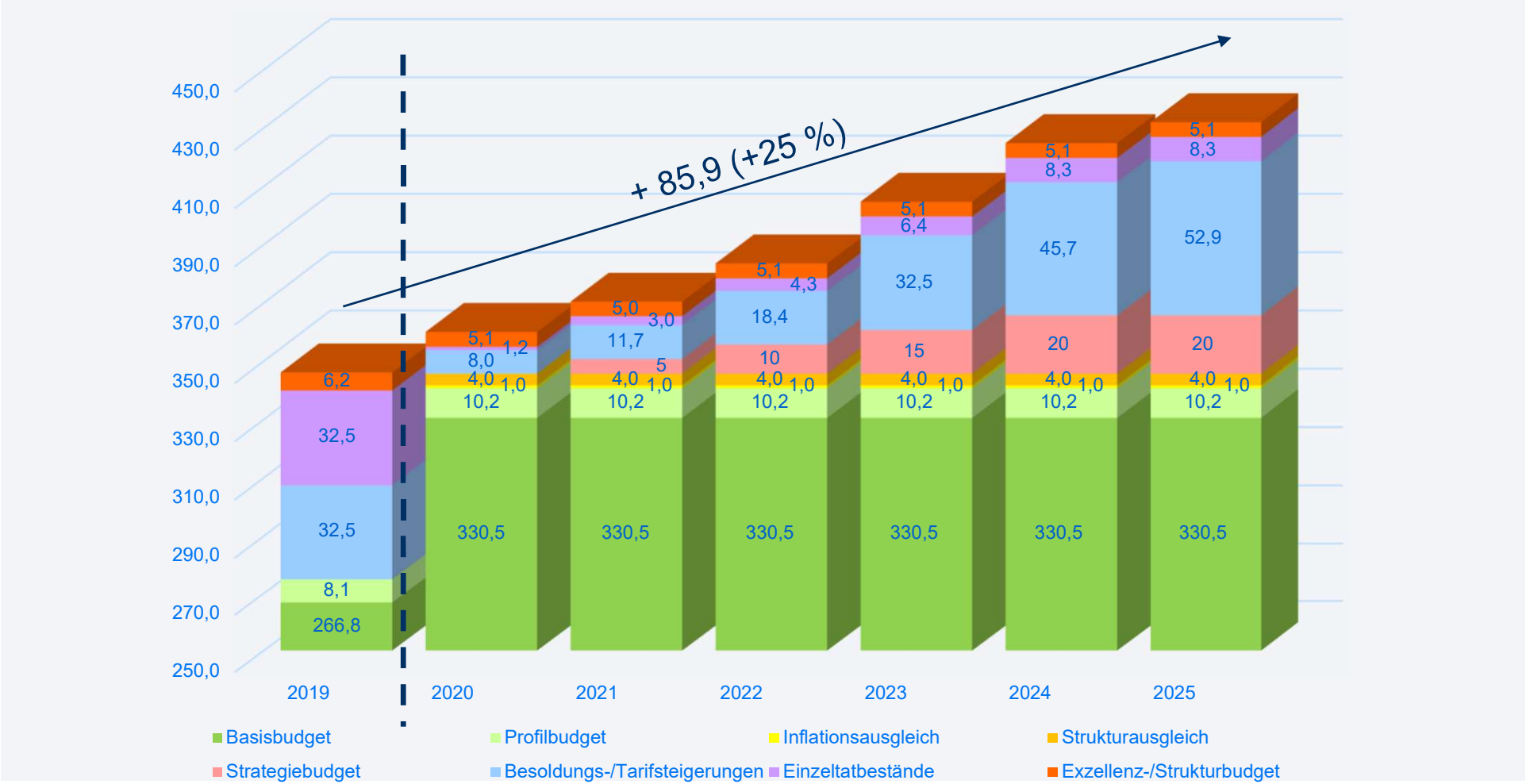
SH
Schleswig-Holstein
Ministerium für Allgemeine und Berufliche Bildung, Wissenschaft, Forschung und Kultur

Ausgangslage 2025 (in Mio. €)



Schleswig-Holstein
Ministerium für Allgemeine und Berufliche Bildung, Wissenschaft, Forschung und Kultur

Finanzielle Entwicklung (in Mio. €)



Stabilität in Zeiten der Haushaltskonsolidierung

Schleswig-Holstein
Ministerium für Allgemeine und Berufliche Bildung, Wissenschaft, Forschung und Kultur

→ **In 2024 und 2025**:
  → Überrollen der Globalzuweisungen; lediglich Reduzierung freiwilliger Leistungen

→ Ab **2026**:
  → Reduzierung des Exzellenz- und Strukturbudgets auf 1,0 Mio. € p.a.
  → Struktureller Konsolidierungsbeitrag der Hochschulen i.H.v. 7,2 Mio. € p.a.

Ziele i.R.d. Haushaltskonsolidierung und Ziel- und Leistungsvereinbarungen:

→ Stabilität bei der Deckung der Grundkosten der Hochschulen
→ Vollständiger Ausgleich der Besoldungs- und Tarifsteigerungen
→ Kompensation des Konsolidierungsbeitrags durch verpflichtende Erhebung von Verwaltungskostenbeiträgen
→ Kein Eingriff in die Rücklagen der Hochschulen
→ Verlässlichkeit und Planbarkeit durch möglichst lange Vertragslaufzeit

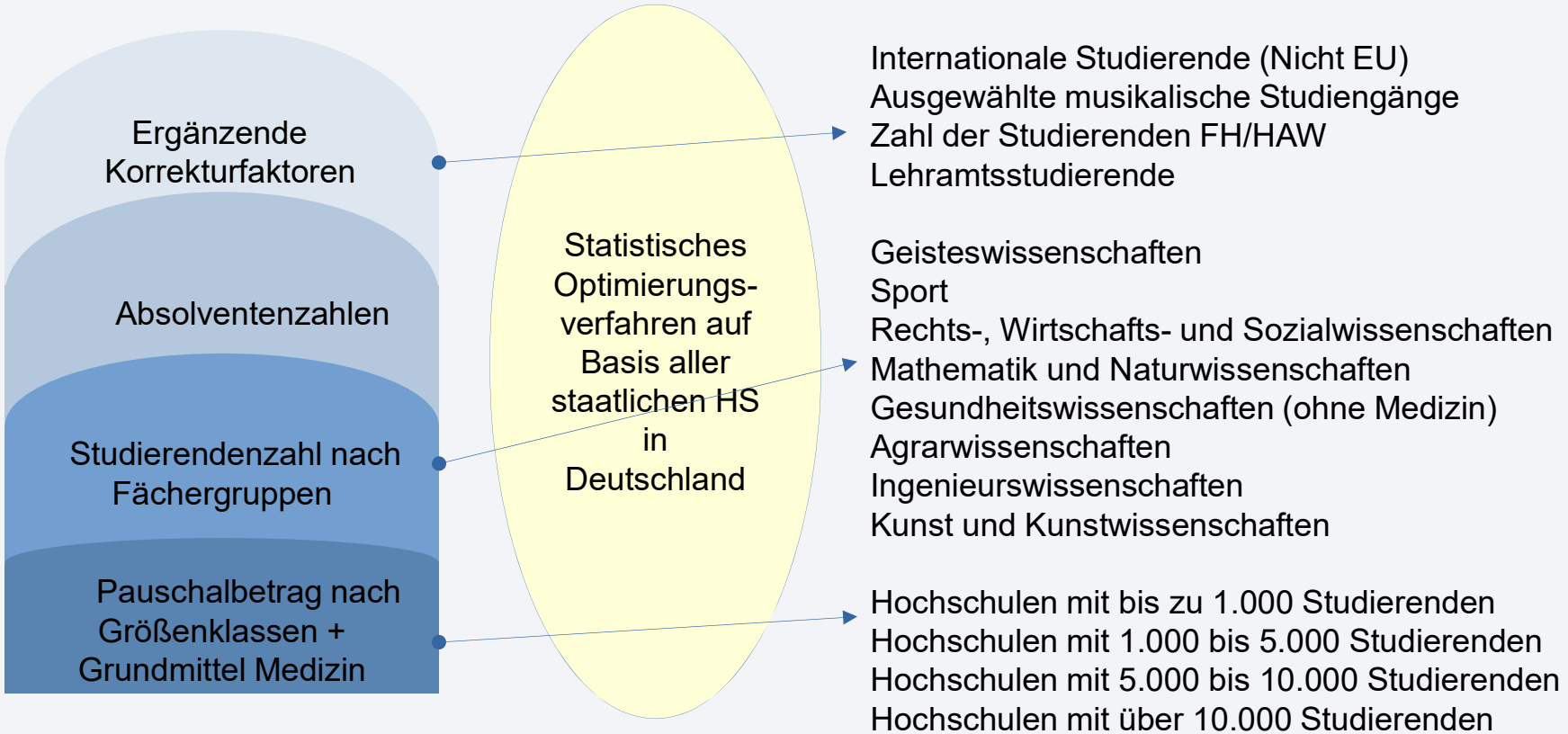
Thesenpapier Landesrektorenkonferenz vom 14.03.2023

Schleswig-Holstein
Ministerium für Allgemeine und Berufliche Bildung, Wissenschaft, Forschung und Kultur

Auftrag der Landesrektorenkonferenz an die Landesregierung:

„*… Der **ZSL sollte in Schleswig-Holstein zukünftig rein nach den Vorgaben der Bund-Länder-Vereinbarung zugewiesen** werden. Schleswig-Holstein sollte davon Abstand nehmen, Sonderregelungen zu entwickeln. Dies war für eine Übergangszeit geboten, da anderenfalls aufgebaute Kapazitäten nicht hätten erhalten bleiben können. In Ansehung des Auslaufens beider Zielvereinbarungsperioden bietet sich nun aber **die große Chance, erforderliche Anpassungen über das Globalbudget vorzunehmen** und die Leistungs- und Wettbewerbsfähigkeit der schleswig-holsteinischen Hochschulen im deutschlandweiten Vergleich sicherzustellen. …*“

Das CHE-Modell



Weitere Faktoren, die das CHE-Modell ergänzen

Schleswig-Holstein
Ministerium für Allgemeine und Berufliche Bildung, Wissenschaft, Forschung und Kultur

- **Sondertatbestände, u.a.:**
  - Christian-Albrechts-Universität zu Kiel: Kunsthalle
  - Christian-Albrechts-Universität zu Kiel: Landesbibliothekarische Aufgaben
  - Fachhochschule Kiel: Bachelor-Studiengang Pflege
  - Fachhochschule Westküste: Studienkolleg
- **Ergänzung der Grundfinanzierung durch „Schwerpunktmittel“, wie u.a.:**
  - Christian-Albrechts-Universität zu Kiel: Ergänzende Grundausstattung für Exzellenzcluster und Antragsberechtigung zur Exzellenzuniversität
  - Allianz für Lehrkräftebildung:
    - Christian-Albrechts-Universität zu Kiel
    - Europa-Universität Flensburg
    - Musikhochschule Lübeck
    - Muthesius Kunsthochschule Kiel

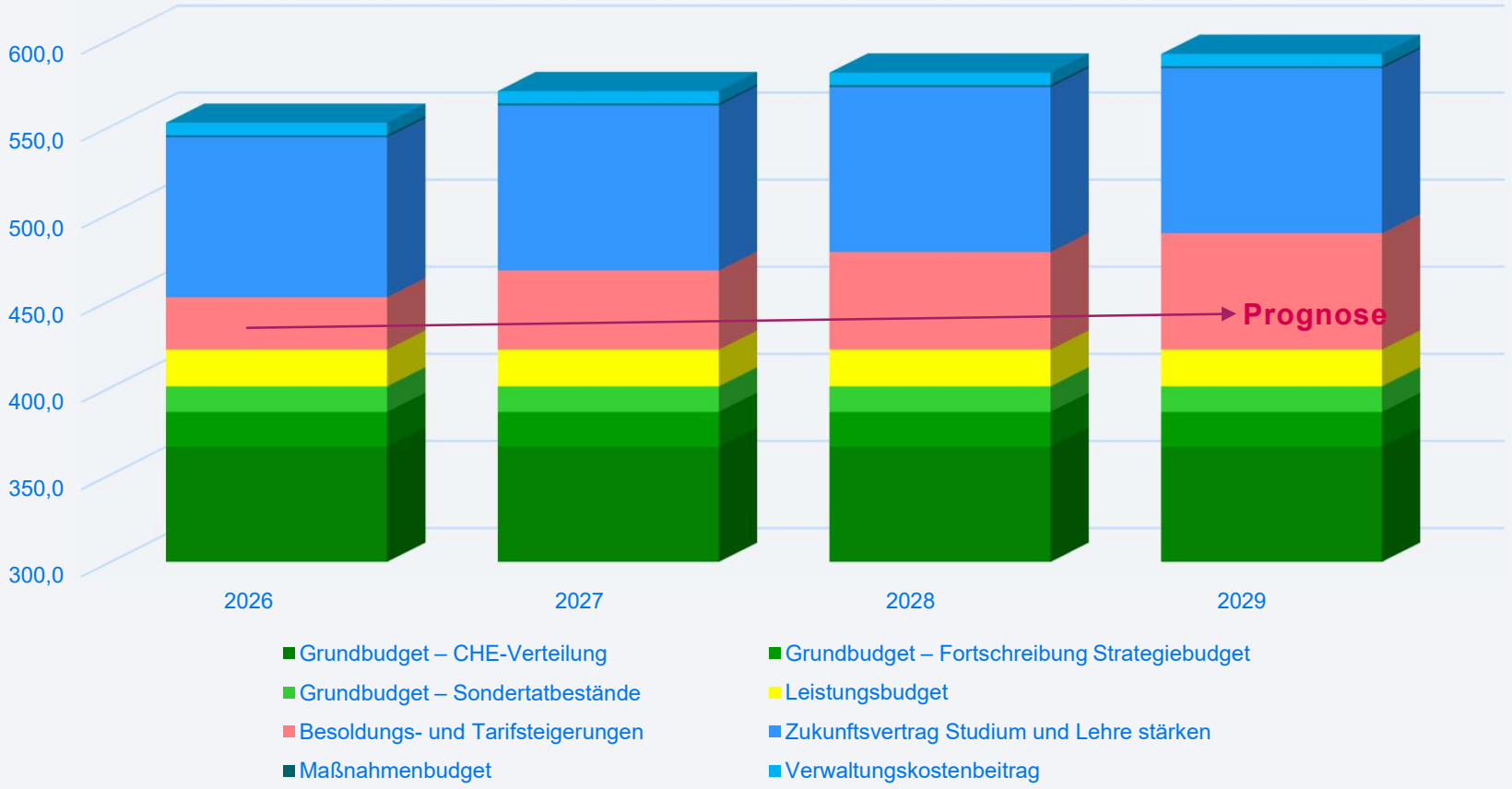
Ergebnisse des neuen Finanzierungssystems ohne Besoldungs-/Tarifsteigerungen (in Mio. €) nach aktueller KMK-Prognose zum ZSL

SH Schleswig-Holstein
Ministerium für Allgemeine und Berufliche Bildung, Wissenschaft, Forschung und Kultur

Hochschule	2025	2026	2027	2028	2029	Ø 2026 2029	Ø Veränderung
Christian-Albrechts-Universität zu Kiel	261,5	264,7	262,8	259,7	256,5	260,9	- 0,22 %
Universität zu Lübeck	51,6	54,4	56.,4	58,1	59,8	57,2	+ 10,81 %
Europa-Universität Flensburg	44,7	46,1	46,6	46,8	46,9	46,6	+ 4,29 %
Musikhochschule Lübeck	10,8	11,1	11,4	11,6	11,8	11,5	+ 6,13 %
Hochschule Flensburg	27,7	28,0	27,7	27,3	26,9	27,5	- 0,84 %
Fachhochschule Kiel	51,6	51,6	52,6	53,1	53,7	52,8	+ 2,21 %
Technische Hochschule Lübeck	36,7	38,7	39,9	40,9	41,9	40,4	+ 9,94 %
Fachhochschule Westküste in Heide	15,9	16,2	16,2	16,1	16,0	16,1	+ 1,7 %
Muthesius Kunsthochschule	10,0	10,1	10,2	10,2	10,2	10,2	+ 1,56 %
Summe	**510,5**	**521,0**	**523,8**	**523,8**	**523,8**		

Entwicklung der Hochschulfinanzierung in den kommenden Jahren (in Mio. €)

Schleswig-Holstein
Ministerium für Allgemeine und Berufliche Bildung, Wissenschaft, Forschung und Kultur



Schleswig-Holstein
Ministerium für Allgemeine und Berufliche Bildung, Wissenschaft, Forschung und Kultur

Unterstützung der Lehrkräftebildung

Für die Jahre 2022 bis 2027 haben die lehrkräftebildenden Hochschulen zur Finanzierung der Maßnahmen im Rahmen der Allianz für Lehrkräftebildung 16 Mio.€ erhalten, davon

- je 7,5 Mio. € für die CAU und EUF sowie
- je 0,5 Mio. € für die MHL und MKH.

Für die Fortsetzung der Allianz-Finanzierung ist ab 2027 ein jährliches Budget von 3,5 Mio.€ vorgesehen.

Darüber hinaus wurden folgende zusätzliche Mittel für die Lehrkräftebildung bereitgestellt:

- 250 T€ strukturell mit der Ergänzungsvereinbarung 2025 zur Einrichtung der Studiengänge MusikPlus an der MHL.
- 200 T€ strukturell mit der Ergänzungsvereinbarung 2025 für die Professur frühkindliche Bildung
- 300 T€ p.a. aus dem ZSL zunächst für kommende drei Kohorten, um 40 zusätzliche Studienanfängerplätze in der sonderpädagogischen Fachrichtung „Geistige Entwicklung“ an der EUF einzurichten;
- 191 T€ p.a. aus dem ZSL für die Jahre 2026 bis 2030, um die Verstetigung der Professur Pflegepädagogik an der CAU ermöglichen.

Ziele i.R.d. Haushaltskonsolidierung und Ziel- und Leistungsvereinbarungen:

Schleswig-Holstein
Ministerium für Allgemeine und Berufliche Bildung, Wissenschaft, Forschung und Kultur

→ Stabilität bei der Deckung der Grundkosten der Hochschulen ✓

→ Vollständiger Ausgleich der Besoldungs- und Tarifsteigerungen ✓

→ Kompensation des Konsolidierungsbeitrags durch verpflichtende Erhebung von Verwaltungskostenbeiträgen ✓

→ Kein Eingriff in die Rücklagen der Hochschulen ✓

→ Verlässlichkeit und Planbarkeit durch möglichst lange Vertragslaufzeit ✓