

Der Chef der Staatskanzlei | Postfach 7122 | 24171 Kiel

An den
Vorsitzenden des Finanzausschusses
des Schleswig-Holsteinischen Landtages
Herrn Christian Dirschauer, MdL
Landeshaus
24105 Kiel

Minister

nachrichtlich:
Frau Vizepräsidentin
des Landesrechnungshofs
Schleswig-Holstein
Silke Seemann
Berliner Platz 2
24103 Kiel

Schleswig-Holsteinischer Landtag
Umdruck 20/5572

nachrichtlich:
Finanzministerium des Landes
Schleswig-Holstein
Düsternbrooker Weg 64
24105 Kiel

18. November 2025

**Antworten der Landesregierung zu den Fragen der Fraktionen aus den Beratungen
zum Haushaltsentwurf 2026 im Finanzausschuss am 12.11.2025, Einzelplan 03**

Sehr geehrter Herr Vorsitzender,

aus den Haushaltsberatungen am 12.11.2025 habe ich die anliegenden Fragen zum
Einzelplan 03 mitgenommen, die ich gern auf diesem Weg beantworte.

Titel: 0301.00.529 02 Repräsentationsmittel

Frage: Wie hoch sind die aktuellen IST-Ausgaben und wie hoch waren die Kosten für die
Veranstaltung des Veteranentages im Jahr 2025?

Antwort: aktuelles IST – 213 T€; Kosten Veteranentag – 21 T€

Titel: 0301.01.686 05 Modellprojekt zur Medienvielfalt

Frage: Wann erfolgt eine Evaluation des Modellprojektes?

Antwort: Mit der Frage, welche Modelle und Maßnahmen langfristig geeignet sind, um
eine adäquate Versorgung der Bevölkerung mit lokalen Informationen sicherzustellen,

beschäftigt sich seit Dezember 2024 das den Ideenwettbewerb begleitende Forschungsprojekt „Digitale Transformationen lokaler/regionaler Medien in SH“. Die Forschungsergebnisse liegen seit September 2025 vor und sollen dazu beitragen, Förderprogramme wie den Ideenwettbewerb künftig noch zielgerichteter umzusetzen. Eine Veröffentlichung der Studie ist im Zusammenhang mit der Vorlage des abschließenden Projektberichts der MA HSH zum Ideenwettbewerb Mitte 2026 geplant. In Verbindung mit diesem Projektbericht werden seitens der MA HSH Vorschläge erarbeitet, wie eine zukünftige Unterstützung der digitalen Transformation der lokalen und regionalen Medienlandschaft in Schleswig-Holstein aussehen kann und welche Stakeholder dabei einbezogen werden sollten.

Titel: 0305.00.533 03 Ausgaben für das psychosoziale Beratungsangebot für die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in der Landesverwaltung

Frage: Welche Anbieter wurden in welcher Region mit der psychosozialen Beratung beauftragt?

Antwort:

- Region A (Kiel): Veovita Gesundheit GmbH, Hans-Henny-Jahnn-Weg 53, 22085 Hamburg
- Region B (Dithmarschen, Nordfriesland, Schleswig-Flensburg und Flensburg): DIAKO Nordfriesland gGmbH, Gammeltoft 8-15, 25821 Breklum
- Region C (Rendsburg-Eckernförde, Steinburg, Pinneberg) : Veovita Gesundheit GmbH, Hans-Henny-Jahn-Weg 53, 22085 Hamburg
- Region D (Segeberg, Plön, Ostholstein, Neumünster): DIAKO Nordfriesland gGmbH, Gammeltoft 8-15, 25821 Breklum
- Region E (Herzogtum-Lauenburg, Stormarn, Lübeck): Veovita Gesundheit GmbH, Hans-Henny-Jahn-Weg 53, 22085 Hamburg

Titel: 0305.00.535 05 Fortbildung im Zusammenhang mit Digitalisierung

Frage: Bitte listen Sie zu den bereits dargestellten Maßnahmen die IST-Ausgaben auf.

Antwort:

Maßnahmen	IST 2025 in T€ Stand: 14.11.25
Präsenz- und Onlineveranstaltungen (als offene und Inhouse-Seminare) in Form von Kurzimpulsen, halbtägigen Veranstaltungen/ Praxisworkshops oder Tagesveranstaltungen, individuellen Workshops	193,8
Selbstlern-/ Video-Kurse	8
eLibrary (eBooks, Audio-Learning, Virtual Classrooms, Online-Kurse, Lernreisen)	75,2
Information/ Kommunikation (z.B. PDF-Broschüre)	1,9
digitale Bereitstellung des Fortbildungsangebots im LandSH-Portal (einschl. Weiterentwicklung, Pflege der zentralen Portallösung)	derzeit Nutzung eines bestehenden Kontingents aus 2020
ggf. Sonderveranstaltungen/ Austauschformate	0

Titel: 0305.00.535 06 Ausgaben für ein Kompetenzzentrum für Führungskräfte in der Landesverwaltung Schleswig-Holstein

Frage: Bitte listen Sie zu den bereits dargestellten Maßnahmen die IST-Ausgaben auf.

Antwort:

Attraktivitätssteigerung für technische Berufe

Diese Mittel wurden in 2024 eingesetzt für folgende Maßnahmen:

- Schaltung diverser Stellenanzeigen in Printmedien und online – 26.134,33 €
- Diverse Werbetafeln (analog und digital, u.a. am Holteinstadion) – 61.684,17 €
- Praktika sowie Werkstudenten – 133.635,12 €
- Diverse Werbeartikel – 99.324,53 €
- Werbe T-Shirts – angeforderten Mittel wurden nicht eingesetzt

Diese Mittel wurden in 2025 eingesetzt für folgende Maßnahmen:

- Schaltung diverser Stellen sowie Werbeanzeigen in Printmedien und online – 68,5 T€
- Diverse Werbetafeln (analog und digital, u.a. am Holteinstadion) – 59.080,15 €
- Praktika sowie Werkstudenten – aktuell 0,00 € - Hinweis: Maßnahmen werden bereits durchgeführt, aber erst zum Ende des Jahres abgerechnet
- Diverse Werbeartikel – 71.341,29 €
- Veranstaltungen, wie z.B. Fachexkursionen mit Studierenden – 4.716,43 € - Hinweis: Maßnahmen sind in der Umsetzung und noch nicht abgeschlossen.

Weitere geplante Maßnahmen in 2025 sind:

- Werkstudenten
- Diverse Werbeartikel
- Diverse Werbetafeln

Kompetenzzentrum für Führungskräfte (Stand 14.11.25)

Diese Mittel wurden in 2024 eingesetzt für folgende Maßnahmen:

- Komplexität bewältigen 3.750,-€
- Schwierige Mitarbeitende 2.940,-€
- Offboarding 1.960,-€
- Praxis-Training Microresonanz 3.775,-€
- Kreativ und analytisch 2.260,-€
- Verschwörungstheorien, was hilft? 1.697,- €
- Storytelling 6.041,-€
- Visualisierung 4.053,-€
- Führen mit Bildern 3.622,-€
- Vertraut euch! 1.520,-€
- Heterogene Teams 3.695,-€
- Engagement fördern 1.520,-€
- Persönlichkeitsbewusste Führung 3.805,-€
- Team-Landkarte 4.007,-€
- Prokrastination 1.960,-€
- Personalentwicklung in der Landesverwaltung 1.260,-€
- Stimmige Präsenz Inklusive Führung?! 1.960,-€
- Retrospektive 2.608,-€
- Changemanagement und Führung 2.639,-€
- Führen in Konflikten 13.940,-€
- Empathietraining 2.998,-€
- Zeitgemäße Führung 1.960,-€
- Methoden für Komplexität 3.750,-€

- Kreativität im Team 4.020,-€
- Change mit Hirn 1.960,-€
- Konflikte lieben lernen 1.520,-€
- Spontanität für Führungskräfte 4.017,-€
- Mittagsgespräch zu Leistungsbereitschaft 6.272,-€
- Mittagsgespräch zu KI 5.187,-€
- Mittagsgespräch zu Augenhöhe 6.552,-€
- Mittagsgespräch Antriebsmuster 3.638,-€

Diese Mittel wurden in 2025 eingesetzt für folgende Maßnahmen:

- Mittagsgespräch Gabriel Feltz 4.268,-€
- Mittagsgespräch Dr. Kathrin Glatzel 6.687,-€
- Mittagsgespräch Oliver Georg Klein 5.515,-€
- Führen und Entscheiden in kritischen Situationen 1.760,-€
- Teamentwicklung getragen von Vertrauen 1.960,-€
- Journaling für Führungskräfte 3.990,-€
- Praxis-Training Empathie 2.668,-€
- The dark side of feedback 1.760,-€
- Team Hack Vertraut euch 1.810,-€
- Team Hack Konflikte lieben lernen 1.510,-€
- Team Hack Engagement und Verantwortung leben 1.510,-€
- Delegieren mit Delegation Poker 1.760,-€
- Konflikte erleben 5.618,-€
- High & Low Performer 1.910,-€
- MA zum aktiven Handeln motivieren 2.164,-€
- Umgang mit schwierigen MA 2.796,-€
- Quo vadis 3.417,-€
- Kreativ und analytisch Probleme lösen 2.010,-€
- Keine Angst vor Fehlern 3.303,-€
- Wertschätzung als Ausgangspunkt für Entwicklung 2.093,-€
- Zwischen Leistungsbereitschaft und Leistungsdruck 1.960,-€
- Wie organisieren wir Veränderung 3.531,-€
- Wie Optimismus uns helfen kann, Veränderungen... 5.335,-€

Weitere geplante Maßnahmen in 2025 sind:

- Mittagsgespräch Inka von Puttkamer 4.000,-€
- Diversity als Grundlage für erfolgreiche Führung 3.600,-€
- Wer möchte ich als Führungskraft sein 5.900,-€
- Wenn ich dein Spiegel wäre 6.300,-€
- Conversation Cafe 1.960,-€
- Moving Motivators 1.760,-€
- Feedback – Die Kraft des Gesprächs 5.400,-€
- Die Führungskraft als Trainerin 4.300,-€
- Ressourcenorientierte Führung 2.310,-€
- Was kann die Verwaltung vom Neuen Arbeiten lernen 4.900,-€

Titel: 0305.01.535 13 Konzeptionierung der Auswahlverfahren und Schaffung der organisatorischen Voraussetzungen für die Einrichtung eines dualen Studiengangs für IT-Fachkräfte an der FHVD, Fachbereich Allgemeine Verwaltung

Frage: Bitte legen Sie eine Meilensteinplanung für die Konzeptionierung und Akkreditierung des IT-Studiengangs vor.

Antwort:

Allgemeine Hinweise

Im Herbst 2024 wurde entschieden, einen neuen Studiengang für Verwaltungsinformatik (VIT) an der Fachhochschule für Verwaltung und Dienstleistung (FHVD) aufzubauen.

Die ressortübergreifende federführende Verantwortung liegt im Referat 16 der Staatskanzlei (Nachwachskräfte der Allgemeinen Verwaltung und der ressortübergreifenden Ausbildung). An der FHVD liegt die Zuständigkeit beim Fachbereich Allgemeine Verwaltung.

Der erstmalige Studienstart ist für den 01.09.2027 vorgesehen.

Das Bachelorstudium (Bachelor of Science - B.Sc.) beansprucht drei Jahre.

Für die Anwärtinnen und Anwärter der unmittelbaren Landesverwaltung ist der erfolgreiche Abschluss des Studiums gleichzeitig mit dem Abschluss der Laufbahnprüfung ('gehobener Dienst') verbunden.

Es ist geplant, mit einer Lehrgruppe von ca. 15 Studierenden zu starten.

Die Einstiegsbesoldung beginnt bei der Besoldungsgruppe A 10 (technische Dienste).

Meilensteinplanung

1 Modulbeschreibungen

1.99 MS 1: Abschluss Modulbeschreibungen Studiengang durch FHVD So, 15. Mär 26

2 Öffentlichkeit / Anwerbungen

2.99 MS 2: Start Anwerbungen Studiengang Fr, 13. Feb 26

3 Auswahlverfahren Teil A (Nov. 26)

3.99a MS 3a: Start 1. Bewerbungszeitraum Studiengang Mi, 1. Jul 26

3.99b MS 3b: Ende 1. Bewerbungszeitraum Studiengang Mi, 30. Sep 26

3.99c MS 3c: Abschluss AC-Verfahren A Studiengang Fr, 4. Dez 26

4 Rechtliche Grundlagen

4.99 MS 4: Fertigstellung Anpassung rechtlicher Grundlagen Mi, 30. Dez 26

5 Gremienbeteiligungen

5.99a MS 5a: Abschluss Vorab-Beteiligungen Gremien ressortübergreifend Mi, 30. Dez 26

5.99b MS 5b: Abschluss Vorab-Beteiligungen sonstige Gremien Mi, 30. Dez 26

6 Akkreditierung Studiengang

6.99a MS 6a: Start Akkreditierung Studiengang durch FHVD Do, 15. Jan 26

6.99b MS 6b: Abschluss Akkreditierung Studiengang durch FHVD Mo, 15. Mär 27

7 Auswahlverfahren Teil B (Mär. 27)

7.99a MS 7a: Start 2. Bewerbungszeitraum Studiengang voraussichtlich Di, 15. Dez 26

7.99b MS 7b: Ende 2. Bewerbungszeitraum Studiengang voraussichtlich Mo, 15. Feb 27

7.99c MS 7c: Abschluss AC-Verfahren B Studiengang voraussichtlich Fr, 26. Mär 27

8 Praxisstationen

8.99 MS 8: Abschluss Vorgaben für praktische Ausbildung Fr, 30. Jul 27

9 Einstellung

9.99 MS 9: Einstellung Studierende beim Land SH Di, 31. Aug 27

10 Studienverlauf

10.99a MS 10a: Studienstart Mo, 6. Sep 27

10.99b MS 10b: Studienende So, 31. Aug 30

Titel: 0306.01.685 13 Zuwendung für Professuren zum Thema Künstliche Intelligenz

Frage: Bitte teilen Sie mit, wie der Stand in Bezug auf die Besetzung der zwei bisher noch nicht besetzten Professuren ist und welche Gründe es für die Nichtbesetzung dieser Professuren gibt bzw. gab.

Antwort:

Intelligente Biosignalverarbeitung:

Die Auswahl der in Frage kommenden Kandidatinnen und Kandidaten ist abgeschlossen, die Probevorträge des aktuellen Berufungsverfahrens finden bis zum 15.01.2026 statt.

Bei der ersten Ausschreibung ist es nicht gelungen, einen Kandidaten/eine Kandidatin für die UzL zu gewinnen. Hier haben alle drei Listenplätze während oder nach der Berufungsverhandlung abgesagt.

KI-basierte Risikoerkennung und digitale Behandlungsunterstützung in der Medizin:

Eine Neuausschreibung der Professur wird schnellstmöglich bis Mitte 2026 erfolgen.

Die einzige Listenplatzierte hat nach langandauernden Berufungsverhandlungen mit der Medizinischen Fakultät den Ruf abgelehnt bzw. zurückgegeben. Da es keine weiteren Listenplatzierten gab, war dadurch das Berufungsverfahren beendet.

Titel: 0306.00.686 07 Zuwendungen für Maßnahmen zur Umsetzung des Handlungsrahmens Künstliche Intelligenz an Dritte

Frage: Wie hoch ist der aktuelle IST-Stand in diesem Titel und wie hoch sind die Mittelbindungen?

Antwort:

Im Jahr 2025 sind bisher fünf Projekte mit Zuwendungsbescheiden in Höhe von etwa 1,9 Mio. € zugesagt worden. Diese Zuwendungenbeträge werden nicht vollständig in 2025 abfließen, da der Bewilligungszeitraum jeweils zwischen 2 und 5 Jahren liegt. Die nicht in 2025 ausgezahlten Mittel sollen zur Deckung der bewilligten Zuwendungsbeträge zum Ende des Jahres in das Sondervermögen (03.06 MG 01) überführt werden, so dass die vollständige Deckung der Bewilligungen in 2025 auch aus den Mitteln im Jahr 2025 zur Verfügung gestellten Mittel erfolgt.

Die Bewilligten Projekte sind:

1. Visual AI Server, CAU, bewilligte Zuwendung gesamt 195.000 Euro
2. Verbundprojekt BiT SEA SH
 - Teilprojekt WTSH GmbH, bewilligte Zuwendung gesamt 190.304,74 Euro
 - Teilprojekt TH Lübeck, bewilligte Zuwendung gesamt 242.910 Euro
 - Teilprojekt UzL, bewilligte Zuwendung gesamt 197.910 Euro
 - Teilprojekt Kontor Business IT GmbH, bewilligte Zuwendung gesamt 145.542 Euro
3. Hainzelman Plattform, Hainzelman GmbH, bewilligt Zuwendung gesamt 267.847 Euro
4. EcoSchemer-Webapp, FuE FH Kiel, bewilligte Zuwendung gesamt 355.969 Euro,
5. KI-Sprachpartner, Simulacron GmbH, bewilligte Zuwendung gesamt 293.051 Euro

Titel: 03

Frage: Wie hoch ist die Investitionsquote im Einzelplan 03?

Antwort:

Der Einzelplan 03 ist , wie im Finanzausschuss bereits erläutert, im wesentlichen ein Verwaltungshaushalt mit entsprechend hohen Personal- und Verwaltungssachkosten und wenigen Investitionsmaßnahmen.

Die Ausweisung der Investitionsquote entsprechend der Berechnungsgrundlagen des Finanzministeriums berücksichtigt die Summe aller Ausgaben in den Hauptgruppen 7 und 8 dividiert durch die bereinigten Ausgaben, das ist die Summe der Hauptgruppen 4, 5,6,7,8,9 minus die Summe aus den Obergruppen 59, 91,96 und 98.

Im Ergebnis besteht für den Einzelplan 03 im

Haushaltsjahr 2025 eine Investitionsquote von 0,1189 % (Stand 18.11.2025) und im Haushaltsjahr 2024 eine Investitionsquote von 0,0596 %

Mit freundlichen Grüßen

gez. Dirk Schrödter