

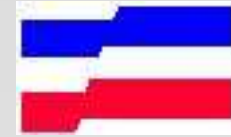
Projekt

Zukunft Steuerverwaltung 2020

Projektleiter: Dirk Lahrssen, VI ZF

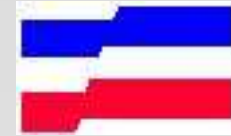
„Zukunft Steuerverwaltung 2020“:

Finanzministerium
des Landes
Schleswig-Holstein



- Hintergrund des Projekts
- Ziele und Inhalte des Projekts
- Organisation der Projektarbeit
 - Phasen
 - Beteiligte
 - Gremien

Hintergrund:

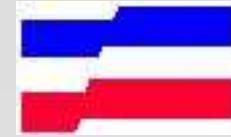


- „**Strukturreform der Finanzämter**“ (2003-2007)
- **Kritische Bemerkungen des LRH zur Strukturreform:**
 - Mindestgröße FÄ > 200 Stellen
 - Zusammenführen der Doppelstandorte
 - Weitere Schwerpunktbildungen
- **Ergebnis der Evaluierung des Finanzministeriums:**

Gesamtorganisation (Aufbau- und Ablauforganisation) der Steuerverwaltung ist im Lichte wesentlicher **Einfluss- und Veränderungsfaktoren** zu betrachten.

Einfluss- und Veränderungsfaktoren:

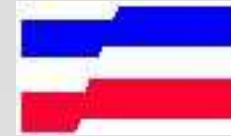
Finanzministerium
des Landes
Schleswig-Holstein



- Demografische Entwicklung
- Programmierverbund „KONSENS“
- E-Government-Einsatz/ELSTER
- „Schuldenbremse“ – Haushaltslage

Ziel des Projekts „2020“:

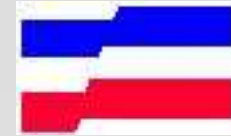
Finanzministerium
des Landes
Schleswig-Holstein



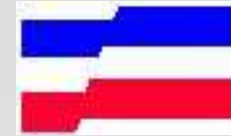
**Moderne Verwaltungsstrukturen, die
den Einfluss- und Veränderungs-
faktoren Rechnung tragen.**

Grundsätze für eine moderne Verwaltung:

Finanzministerium
des Landes
Schleswig-Holstein



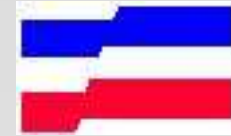
Verwaltungsstrukturen (1):



Aufbau- und Ablauforganisation in der Steuerverwaltung

- Organisationsstrukturen im Finanzamt
- Schwerpunktbildungen
- Verlagerung von Serviceleistungen aus dem FM

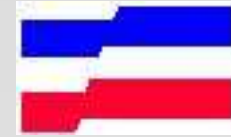
Verwaltungsstrukturen (2):



Behördenzuschnitt

- Veränderter Behördenzuschnitt ist kein Ziel, kann aber Folge von geänderter Aufbau- und Ablauforganisation sein
- Umgang mit Doppelstandorten

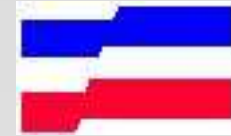
Verwaltungsstrukturen (3):



Verbesserung des Arbeitsumfeldes

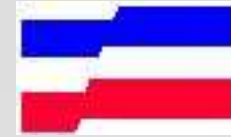
- Konkurrenz um Nachwuchsgewinnung
- Attraktivität des Arbeitsplatzes
- Konfliktmanagement (Coaching, Mediation)

Projektphasen:



- **Modul 1:** Aufbau- und Ablauforganisation
Zeitraumen: vorauss. bis Ende 2010
- **Modul 2:** Behördenzuschnitt
- **Modul 3:** Arbeitsumfeld

Zeitraumen: im Anschluss an Modul 1 -
vorauss. 6 Monate

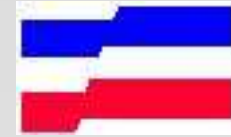


Beteiligte am Projekt:

Akzeptanz für Strukturveränderungen durch Einbindung aller Ebenen in die Projektarbeit:

- Finanzministerium (Organisation / Personal / Steuer)
- Finanzämter
(Vorsteher / Sachgebietsleiter / Sachbearbeiter)
- Amt für Informationstechnik (AIT)
- Bildungszentrum (BIZ)
- Fachbereich Steuer – Fachhochschule
- Hauptpersonalrat, Gleichstellungsbeauftragte

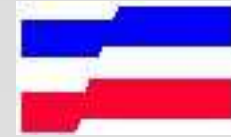
Projektgremien:



- **Lenkungsgruppe**
 - Entscheidung über die Richtlinien des Projekts
- **Projektgruppe**
 - Durchführung der operativen Projektarbeit
 - Erstellung eines Konzepts
- **Sechs Unterprojektgruppen**
 - Ausarbeitung von konkreten Strukturmaßnahmen nach Beauftragung durch die Projektgruppe

Einteilung der Unterprojektgruppen:

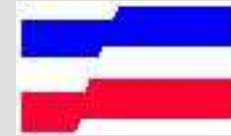
Finanzministerium
des Landes
Schleswig-Holstein



- Steuerfestsetzung
- Erhebung / Haftung
- Außendienste (außer Steuerfahndung)
- Steuerfahndung / Strafsachenstellen
- Neue Strukturen der Arbeitserledigung
- Personal / Organisation

Projektstart:

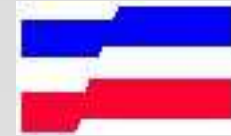
Finanzministerium
des Landes
Schleswig-Holstein



- Konstituierung der Projektgruppe:
27.01.10, **monatlicher** Sitzungsturnus
- Konstituierung der Unterprojektgruppen:
Februar-Termine festgelegt,
dann **14-tägiger** Sitzungsturnus

*Projekt „Zukunft
Steuerverwaltung 2020“*

*Finanzministerium
des Landes
Schleswig-Holstein*



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.