



# Zukunft Steuerverwaltung 2020

## Modul 1



# Herausforderungen der Zukunft:

- Konsolidierung des Landeshaushalts
- Demografische Entwicklung
- Personeller Umbruch in der Steuerverwaltung
- Einsatz der Automationstechnik / Vorhaben KONSENS



# Projekt „Zukunft Steuerverwaltung 2020“ – Modul 1

**Ziel:** Optimierung der Arbeitsabläufe und der Aufbauorganisation in allen Arbeitsbereichen der Finanzämter, dabei

- Einbindung **aller Dienststellen** in das Projekt
- Einbindung des Hauptpersonalrates, der Gleichstellungsbeauftragten und des Vertrauensmannes der Schwerbehinderten



# Modul 1

## Arbeitsbereiche:

- Steuerfestsetzung
- Erhebung/Haftung
- Außendienste
- Strafsachen/Fahndung
- Neue Steuerungsinstrumente
- Personal/Organisation
- Sachverständigenwesen
- Zusammenarbeit mit Steuerberatern



# Auswirkungen der Strukturmaßnahmen:

## ■ **Qualitätsverbesserung:**

- Minderung des Steuerausfallrisikos/  
Einnahmeerhöhung
- wirtschaftlicher Ressourceneinsatz

## ■ **Effizienzsteigerung:**

- Reduzierung von Schnittstellen
- Bündelung von Aufgabenbereichen

 **Personaleinsparungen** in einer  
Größenordnung von 120 Stellen



# Beispiele für Strukturmaßnahmen:

- Regionale Betriebsprüfungseinheiten
- Erhebungsstelle (Vollstreckung, Finanzkasse)
- Zentralisierung Strafsachen/Steuerfahndung
- Finanzämterübergreifender Einsatz von Beschäftigten
- Folgenabschätzung Risikomanagement



# Umsetzung der Maßnahmen

## **Beginn der Umsetzung ab 2011 - Beispiele:**

- Erhebungsstellen
- Regionale Betriebsprüfungseinheiten
- Ausbau neue Steuerungselemente
- Organisation der Körperschaftsteuer-  
veranlagung



# Ausblick:

- **Modul 2**  
Aufgabenzuweisung und Zuschnitt der  
Finanzämter  
Ende: Herbst 2011
- **Modul 3**  
Möglichkeiten zur Verbesserung des  
Arbeitsumfeldes für die Beschäftigten  
Ende: Herbst 2011



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.